

**PRESSUPOST 2026,
PROGRAMA
D'ACTUACIONS
INVERSIONS I
FINANÇAMENT
I PROJECCIÓ DEL
PRESSUPOST 2026-2029**

**FERROCARRIL
METROPOLITÀ DE
BARCELONA, S.A**

Consell d'Administració

8 de setembre de 2025

INDEX

1. INTRODUCCIÓ.
 2. MISSIO, VISSIÓ I VALORS.
 3. EIXOS ESTRATÈGICS
 4. OBJECTIUS ESTRATÈGICS
 5. ACTUACIONS PREVISTES ANY 2026
 6. NECESSITATS ECONÒMIQUES PREVISTES ANY 2026
 - 6.1. Hipòtesi
 - 6.2. Previsió del Compte de Resultats
 - 6.3. Inversions previstes
 - 6.4. Finançament de Necessitats totals
 7. PROJECCIÓ NECESSITATS 2026-2029
 - 7.1 Actuacions més significatives
 - 7.2. Projectió 2026-2029
 - 7.3. Necessitats totals lligades al Contracte Programa 2026-2029:
 - 7.3.1 Necessitats totals de TB, SA
 - 7.3.2 Necessitats totals de TMB
 8. INDICADORS DE SEGUIMENT
- ANNEX: RELACIÓ LLOCS DE TREBALL

1. INTRODUCCIÓ

L'objectiu principal d'aquest document és la presentació del pressupost 2026, incloent el Pla d'Actuacions, Inversions i Finançament així com les Previsions d'Ingressos i Despeses de la societat Ferrocarril Metropolità de Barcelona, S.A. (FMB).

S'ha considerat d'interès incloure en aquest document l'estimació del tancament del 2025 donat que ajudarà a posar en context la situació actual, així com una projecció pel període 2026-2029.

Amb aquest document es dona compliment a l'obligació d'aprovació per part de l'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB) del Pla d'Actuacions Inversions i Finançament (PAIF), en aplicació del Text Refós de la Llei Reguladora de les Hisendes Locals (TRLRHL) i del RD 500/1990.

La previsió d'ingressos, despeses i d'inversions corresponents a l'any 2026 està supeditada a les necessites que finalment siguin recollides en el Contracte Programa (C-P) a subscriure entre TMB i l'ATM, el qual haurà de ser aprovat pel precitat Consorci. Aquest Contracte Programa recull les aportacions necessàries pel finançament conjunt de TMB (incloent FMB, SA i TB, SA) i per tant es un únic C-P que recull el finançament de les 2 societats de manera conjunta.

És important tenir en compte que a les dades corresponents al pressupost 2026 i a la projecció 2026-2029 no s'han considerat les eventuais aportacions extraordinàries de l'Estat i Organismes Europeus.

Transports Metropolitans de Barcelona (TMB) és la denominació comuna de les empreses Ferrocarril Metropolità de Barcelona, SA, i Transports de Barcelona, SA, que gestionen la xarxa de Metro i Autobús per compte de l'Àrea Metropolitana de Barcelona que és la propietària de la totalitat de les seves accions. La societat Ferrocarril Metropolità de Barcelona, SA és la societat dominant del Grup que formula els comptes anuals consolidats.

El Grup també inclou les societats Projectes i Serveis de Mobilitat, SA, (PSM) que gestiona altres activitats de mobilitat i Transports Metropolitans de Barcelona, SL que gestiona productes tarifaris.

TMB compta també amb la Fundació TMB, que vetlla pel patrimoni històric de TMB i promou els valors del transport públic a través d'activitats socials i culturals.

Les empreses de FMB i TB presten servei en l'àmbit de Barcelona i la seva àrea metropolitana, incloses dins del Sistema Tarifari Integrat (STI) de la regió metropolitana de Barcelona, i ho fan de manera totalment coordinada, i empresarialment es realitza compartint estructures corporatives i de gestió.

Com a principal operador de transport públic de Barcelona, i com a part del dia a dia de milers de ciutadans, TMB ofereix dues xarxes regulars de transport (la de bus de superfície i la de metro subterrània) i diversos serveis de transport d'oci per:

- Satisfereix les necessitats de mobilitat i fer més còmodes i ràpids els desplaçaments dels ciutadans per motius de feina, de compres, d'oci, etc.
- Oferir un servei públic accessible per a tothom.
- Millorar la qualitat de vida a l'àrea metropolitana de Barcelona, retallant les distàncies entre les diferents ciutats.

2. MISSIÓ, VISIÓ I VALORS

2.1 Missió del Grup TMB

La missió de TMB és oferir serveis integrals de mobilitat, incloent-hi metro i autobusos, que:

- Contribueixin a la millora de la mobilitat ciutadana i al desenvolupament sostenible.
- Garanteixin la prestació d'un servei excel·lent als ciutadans.
- Potenciïn les polítiques d'igualtat d'oportunitats i responsabilitat social.
- Utilitzin de forma eficient els recursos públics.

2.2 Visió del Grup TMB

TMB vol ser una empresa de mobilitat ciutadana referent al món:

- Per la seva gestió integrada de serveis a la ciutadania, de metro i autobusos i altres modes i serveis de mobilitat.
- Pel seu compromís amb la sostenibilitat urbana i el medi ambient.
- Per la qualitat tècnica que ofereix i per la qualitat percebuda pel ciutadà i els seus grups d'interès.
- Per l'eficiència dels seus processos i l'optimització en l'ús dels recursos.
- Per la innovació i l'aplicació eficient de la tecnologia com a palanca de millora del servei.
- Pels valors que projecten els empleats i empleades en el seu comportament i l'excel·lència de la seva feina.
- Pel seu compromís amb la societat, amb els ciutadans, amb els grups d'interès i amb els mateixos treballadors.

2.3 Valors del Grup TMB

Els valors que guien l'activitat de TMB són essencials per complir el seu compromís amb la societat: treballadors i treballadores, ciutadania i grups d'interès:

- Vocació de servei públic i servei excel·lent.
- Gestió i eficient.
- Comportament socialment responsable.
- Valors d'igualtat d'oportunitats, diversitat, integritat, honestat i respecte.
- Transparència.
- Compromís.
- Lideratge i treball en equip.
- Reconeixement, equitat i creixement personal i professional.
- Ambició innovadora, d'avantguarda tecnològica i millora constant.

3. EIXOS ESTRATÈGICS

El principals eixos estratègics a nivell de TMB són els següents:

3.1 Serveis de Mobilitat

Millora de les xarxes de Metro i Bus. Incrementar l'eficiència, així com la qualitat de l'oferta en tot l'àmbit metropolità, millorant les infraestructures, i potenciant la intermodalitat amb la incorporació de nous serveis de mobilitat personal i compartida, d'última i primera milla, aprofitant els beneficis i avantatges de les noves tecnologies.

3.2 Nous Negocis

Aconseguir fonts d'ingressos alternatives i complementàries, potenciant els ingressos no tarifaris i tarifaris vinculats als productes TMB i fomentant-ne la participació en negocis internacionals.

3.3 Persones

Crear una nova Cultura d'empresa TMB on les persones són l'eix essencial de l'activitat de TMB, fomentant el treball en equip i el talent de les persones.

3.4 Societat

Compromís total de TMB amb la societat i l'entorn en el qual opera amb especial èmfasi en la responsabilitat social, el desenvolupament sostenible i l'agenda 2030, així com l'accessibilitat universal, el civisme, la convivència i l'increment de la seguretat.

3.5 Sostenibilitat i medi Ambient

La sostenibilitat i el medi ambient són un eix prioritari de les actuacions de TMB, desplegant polítiques d'estalvi energètic i impulsant flotes i infraestructures sostenibles.

3.6 Eficiència i Eficàcia

TMB ha de ser referent en el control i la gestió pública responsable.

3.7 Transformació Digital

La digitalització és el mitjà pel qual TMB ha de millorar els serveis de transport públic en tots els seus àmbits interns i externs, com l'operació i el manteniment, així com la gestió dels seus processos interns i l'atenció i servei als clients.

3.8 Valors i Cultura

TMB ha d'impulsar la transparència com eix institucional, amb una cultura d'avaluació i de rendiment, millorant l'autonomia i assumpció de responsabilitats, en la que prevalguin els valors d'igualtat, integritat, honestedat i respecte, amb vocació i compromís de servei públic.

3.9 Entorns Institucionals

Eleva la bona reputació de TMB i aporta a la societat la participació activa en els òrgans de decisió de mobilitat impulsant propostes, incentivant o creant projectes d'investigació amb altres *partners* i institucions i fomentant els contactes internacionals.

4. OBJECTIUS ESTRATÈGICS DE FMB, SA

FMB, SA s'està preparant com a organització per poder fer front als reptes de creixement de demanda que hi haurà en els propers anys. Per a l'any 2026, ja es preveu assolir una demanda de 474,290 Milions de validacions. A partir d'aquest any s'esperen escenaris de creixement entre l'1,5% i el 2% anual (Font: Elaboració pròpia).

Aquestes previsions de demanda es veuran afavorides per actuacions que afectaran també al patró de mobilitat de la ciutat com ara: restriccions de circulació de vehicles a la ciutat de Barcelona (derivades del PMU) per evitar episodis d'alta contaminació, transformació de l'espai que ocupava el vehicle privat per destinar-lo als vianants, les bicicletes i VMP i el transport públic, transformació de carrers en Eixos Verds i en la reforma d'importants vies de la ciutat com la Via Laietana, les Rambles o l'avinguda Meridiana. Fora de l'àmbit estricte de la ciutat, l'AMB i l'ATM estan duent a terme també polítiques d'afavoriment del transport públic als seus respectius plans de mobilitat (PMMU i PdM RMB) on destaca l'impuls de la bicicleta, amb projectes com l'AMBici, i la creació de línies exprés de bus tant metropolità com regional.

Altres elements que contribueixen a l'increment de la demanda del transport públic a l'àmbit de TMB és l'increment del preu del combustible (que desincentiva l'ús del vehicle privat) i l'establiment de polítiques de rebaixes tarifàries que fan més atractiu l'ús del transport públic. Aquestes previsions de demanda són fruit també de la participació en diferents fòrums, com:

- Pacte Mobilitat del Ajuntament de Barcelona (Pla de Mobilitat BCN i altres).
- Consell de Mobilitat de l'ATM (Pla Director de Mobilitat, Pla Director d'Infraestructures...).
- Consell de Mobilitat de l'AMB (Pla Director de Mobilitat de l'AMB i altres...).
- Taula de mobilitat del Delta.
- Reunions periòdiques amb l'Àrea de Mobilitat de l'Ajuntament de Barcelona.

El pressupost plantejat per aquest 2026 (i els que vindran en anys posteriors) tindran com a principal objectiu el poder adaptar-nos de manera òptima a les noves necessitats de mobilitat. En aquest sentit, els objectius estratègics definits per la direcció de Metro en aquest 2026 aniran alineats amb la fita anterior.

Sense deixar de banda l'anterior, es treballa en una sèrie de projectes amb els següents objectius:

4.1 Oferta:

- Estar preparats per la posada en marxa del Tram Central de la L9/L10 i l'ampliació d'oferta de les línies actuals (el que suposarà incorporar 22 i 17 trens respectivament).
- Gestionar la remodelació per mitja vida dels 39 trens sèrie 5000 de la L3 i L5, 50 trens de la sèrie 9000 de la L2, L4 i L9, i 10 trens de la sèrie 6000 de la L1.
- Pla de Negoci Metro 23-28: desenvolupament d'actuacions derivades del pla:
 - Estudi de la millora de la capacitat de mobilitat en L5 .
 - Execució dels Plans de vies i vibracions

- Estudi sobre l'evolució del manteniment a la xarxa.
- Desenvolupament de la digitalització a Metro, segons les indicacions del Pla Director de Tecnologia vigent.

4.2 Demanda:

- Incrementar la quota de mercat de manera sostenible i eficient.
- Fidelitzar als nostres actuals clients i captar nous usuaris.
- Potenciar l'ús del transport públic i la intermodalitat, tant per a residents com per a no residents.
- Consolidar i enfortir el desplegament de la T-mobilitat en els canals digitals de TMB, treballant per assolir la màxima quota de mercat possible.
- Maximitzar els ingressos no tarifaris a través d'acords comercials.

4.3 Productivitat:

- Incrementar l'eficiència i eficàcia dels processos i serveis, així com de la transparència.
- Potenciar la transformació digital de processos i serveis.

4.4 Recursos Humans:

- Consolidar un marc estable de col·laboració amb la representació sindical.
- Reduir l'absentisme.
- Consolidar TMB com a entorn d'empresa saludable.
- Fomentar el desenvolupament del talent per disposar del millor equip de persones.
- Promoure polítiques d'igualtat i diversitat.
- Fomentar la cultura de la innovació.
- Òptima gestió del relleu generacional.

4.5 Medi Ambient:

- Desplegar polítiques de sostenibilitat, protecció del medi ambient i de responsabilitat social.
- Consolidar i ampliar la Implantació efectiva de la política de “Compra verda” per minimitzar impacte dels subministrament, serveis i obres.
- Renovar i ampliar el material mòbil ferroviari amb criteris de sostenibilitat, eficiència energètica i transformació digital.
- Optimitzar la gestió de residus: reducció de la generació i dels costos de gestió.

5. ACTUACIONS PREVISTES PER A L'ANY 2026

Les actuacions previstes per a l'any 2026 orientades al compliment dels objectius són les següents:

5.1 En l'àmbit de l'Oferta:

Pla d'Oferta 2026

Durant l'any 2022 es va treballar, dins de l'àmbit del pla de negoci i partint de les validacions, en una revisió del predictiu de demanda i del pla d'oferta. Aquest treball inicial ens va permetre establir un pla d'oferta a implementar els següents anys que tenia en compte la situació d'un creixement positiu de la demanda i les previsions futures d'evolució del nostre entorn.

Aquest pla es viu i es troba orientat a l'optimització del servei amb un ajust dinàmic a les necessitats específiques de cada línia. Aquest model ha de permetre donar resposta als increments sostinguts de la demanda que s'estan registrant. L'estratègia busca, a més, millorar l'eficiència en l'ús dels recursos disponibles i reduir el consum energètic global implementant nous criteris operatius que s'allunyen dels models tradicionals d'explotació.

Un exemple clar d'aquesta nova orientació és l'ajustament derivat de la incorporació dels nous trens de les series 7000 i 8000, que gràcies a les seves prestacions tècniques permeten oferir una major capacitat sense incrementar el nombre de trens en circulació. Això facilita una millor resposta a la demanda amb un ús més eficient dels recursos operatius.

Partint de l'oferta real a l'any 2024:

		2024	2025	2026
		Real	Previsió	Pressupost
Oferta	L1	34	34	34
	L2	20	20	20
	L3	26	26	26
	L4	20	20	20
	L5	37	37	38
	LA	26	26	26
		163	163	164

Està previst que a finals de 2025 hi hagi una oferta de 163 trens en hora punta. Aquesta oferta a l'any 2026 es preveu que es vegi incrementada en un tren en HP a Línia 5 (passant de 37 a 38).

Els nous trens tenen una major capacitat de passatge. Es tracta de trens totalment continus (no tenim dues semi unitats amb testeres intermitges) per lo que presenten aproximadament un 15% més d'aforament. Això implica que podem donar la mateixa capacitat de transport a la línia amb un nombre inferior de trens. Per tant, s'està acomplint l'objectiu final del pla d'oferta amb un nombre inferior de trens, optimitzant els recursos de material mòbil i operació.

Necessitats de 39 trens per L9 i per millora d'oferta

Actualment, a les línies 9/10 nord i sud es disposa de 28 trens de la sèrie 9000. En el seu moment es van adquirir la totalitat dels 50 trens de la sèrie 9000, però per indisponibilitat de la infraestructura 22 trens es van traspasar a la línia 2. Per recuperar aquests 22 trens necessaris per la posada en servei del tram central cal adequar-los i traspasar-los a la línia 9 i comprar 22 trens nous per la línia 2.

D'altra banda s'ha sol·licitat a l'ATM l'autorització de la compra de 17 nous trens. Amb aquesta compra de material mòbil es preveu donar resposta a la saturació de la xarxa en determinats trams horaris, sobretot tenint en compte els nivells de demanda actuals que sobrepassen amb escreix els previs a la pandèmia i a l'impacte de la Zona de Baixes Emissions. Aquests 17 trens formen part de la licitació per la fabricació i subministrament de fins a 39 nous trens (aprovada pel Comitè de Contractació de FMB a data 31 de juliol) i publicada a la Plataforma de Serveis de Contractació Pública de la Generalitat de Catalunya.

Resum de Necessitats

- 22 trens nous per la posada en servei del tram central de la L9 (22 L2) més transformació 22 trens de L2 a L9.
- 17 trens nous per millora oferta línies convencionals (4 L1, 3 L2, 6 L3, 4 L4).
- Transformació 6 trens de L3 a L5.

Hipòtesi d'entrada de trens d'acord a les previsions de la posada en servei del Tram Central de la L9 (Sagrera TAV, Sagrera, P. Maragall i Guinardó) al 2028 i la resta (Camp Nou, Campus Nord, Manel Girona, Sarrià, Putxet, Mandri, Lesseps i Sanllehy) a partir del 2030, i del creixement sostingut de la demanda a la xarxa de Metro.

Fase 1: 2028-29

- 7 nous trens per L9 i 10.
- Transformació de 6 trens de L3 a L5.

Fase 2: 2030 en endavant

- 15 trens L9 i 10 i 17 per millora d'oferta .
- Transformació de 22 trens de L2 a L9.

Millora de la fiabilitat i seguretat de la xarxa

Durant l'any 2026 es preveuen les següents actuacions de renovació de vies i senyalització a la xarxa de Metro:

- Tall de L1 de Santa Eulàlia a Mercat Nou (5 setmanes). Servei parcial d'Hospital de Bellvitge a Florida i de Plaça de Sants a Fondo. Renovació d'un dels trams més antics de la Xarxa de metro amb més de 80 anys i substitució de la TUD de Bordeta per dos escapes.

- Tall de L5 Renovació entre Verdaguer i Camp de l'Arpa (un mes). Serveis parcials de Cornellà a Diagonal i de Sagrera a Vall d'Hebron. Es renovaria entre Verdaguer i Sagrada Família i es posaria nou escapament a Verdaguer (Diagonal i Sagrera en servei).

Àmbit de Seguretat

Derivat de l'adjudicació del nou contracte de seguretat 2024-2028 amb entrada en vigència a octubre de 2025, el pressupost presentat per 2026 recull:

- Increment de serveis de seguretat, 10.257 h més en Línies Convencionals i 295h mes en Línies Automàtiques.
- Increment de serveis especials per operatives de pocs dies de duració, derivades de la celebració d'esdeveniments de la ciutat (Feria Abril, Sant Joa, Mercè, Festes de Gràcia....)
- Incorporació d'un servei d'OSPC (operador de seguretat i protecció civil) per la gestió CAT.
- S'ha fet un increment de preus del 3% aplicat des d'Octubre de 2025 en aplicació del nou conveni del sector de seguretat.

5.2 En l'àmbit de la demanda:

Publicitat, Marca, Màrqueting Directe, Identitat Corporativa i Disseny Gràfic

Principalment, realització de les campanyes per als següents àmbits:

- Promoció del transport públic, continuant amb la difusió del claim corporatiu "Barcelona't amb TMB", incloent accions de màrqueting directe per a aconseguir aquest objectiu.
- Campanyes de promoció de productes/ serveis digitals com la promoció de la compra de T-mobilitat als canals de venda de TMB i la difusió de la descàrrega de TMB App. També qualsevol altra campanya de promoció de productes/ serveis concrets o adreçats a segments de públics, on es persegueix la positivització de l'acció que es realitzi.
- Accions de captació del nou servei AMBici, la bicicleta metropolitana als municipis on estigui actiu el servei.
- Campanyes corporatives de marca on es difon la cultura com relats curts o Subtravelling. Impuls d'accions i campanyes publicitàries que generin valor i reconeixement envers la marca de la companyia.
- Campanyes publicitàries i de promoció dels serveis de transport turístic.
- Comunicar les accions d'estrena de nous serveis i elements renovats o millorats (noves parades de Bus, estacions rehabilitades, noves funcionalitats).

- Accions especials i accions wow d'apropament als usuaris per aconseguir fidelitzar-los, millorar la seva experiència i la seva relació amb la marca.
- Actualització constant i seguiment de l'aplicació correcte dels manuals de marca de TMB i els seus productes i serveis. Vetllar per la revisió i aplicació correcta de marca al sistema visual i gràfic de TMB.
- Control i seguiment de les marques de TMB i els registres de marca.
- Creació, adaptació i seguiment de recursos visuals gràfics de TMB per tal d'aconseguir una imatge actual de TMB i homogeneïtat als seus canals i suports.
- Promoció del nou claim corporatiu i el branding sonor de TMB.

Màrqueting Estratègic i Digital

Unitat Estratègia i Projectes

- Millorar les eines de gestió comercial dels negocis de Serveis i Transports Turístics i de Comercial (comercialització petits intermediaris, serveis especials, CRM B2B, etc.)
- Incrementar l'atractiu i competitivitat dels negocis turístics de Bus Turístic i Telefèric i dels serveis de bus i metro.
- Augmentar el ventall de packs comercials amb tercers del sector turístic.
- Finalitzar la implementació de la T-mobilitat als canals comercials analògics.

Unitats d'Estratègia Digital i Coneixement de mercat

- Continuar avançant en el desplegament de la T-mobilitat en els canals digitals de TMB, treballant per assolir la màxima quota de mercat possible.
- Realitzar actuacions de millora continua sobre la nova TMB App i avançant en la seva evolució amb una perspectiva MaaS.
- Consolidar la nova Hola Barcelona App i fer-ne créixer la seva utilització dins del mercat turístic.
- Continuar treballant amb un restyling progressiu de la web www.tmb.cat per tal d'anar actualitzant les principals seccions de forma progressiva.

Negoci Digital i Màrqueting Relacional

Unitat de Màrqueting Relacional i Negoci Digital

- Detecció i implantació de noves fonts de captació per aconseguir un major nombre de leads.
- Definició i implantació de nous fluxos orientats a generar ingressos i interacció amb la companyia, d'aquesta manera també fomentarem un sentiment d'orgull de pertinença a la comunitat.
- Col·laboracions amb tercers per tal de desenvolupar el pla de màrqueting relacional.
- Definició i implementació de campanyes de mailing, landing pages, formularis, lead nurturing, mitjançant l'eina de CRM, per assolir els objectius dels diferents plans d'acció establerts.

- Pla de prescriptors, a partir de la col·laboració amb influencers referents a xxss, sobretot entre el públic jove.
- Campanyes de captació de leads a cercadors.
- Gestió Tik Tok TMB.
- Concursos de comentaris a xarxes socials associats a promocions destacades de JoTMBé (sorteig aleatori entre els participants).
- Campanyes digitals mitjançant agència de mitjans amb objectiu de captació i venda.
- Campanyes a plataformes d'afiliats amb objectiu de captació i venda.

Comercial i Ingressos no tarifaris

Es continuarà treballant per optimitzar els ingressos no tarifaris i el desenvolupament del negoci corporatiu. Com actuacions més destacades cal destacar:

- Continuar gestionant els espais comercials oberts i tancats a Metro i seguir millorant la seva imatge i seguretat.
- Implantació de noves àrees Vending a metro.
- Accions per incrementar la demanda de serveis especials.
- Digitalització i optimització de la gestió dels diferents negocis.
- Increment dels ingressos tarifaris a través dels canals comercials convencionals.
- Increment dels ingressos no tarifaris a través de la gestió comercial i tècnica de les diferents contractes actius i futurs (publicitat metro i bus, diferents vending públics i corporatiu, etc).
- Obertura de 2 botigues físiques per a la venda de merchandising de TMB, ubicades a Plaça Catalunya i Sagrada Família.

Serveis i Transports Turístics

- Desenvolupament d'un nou model estratègic i organitzatiu del BBT.
- Pla d'accions i comercialització dels serveis HolaBarcelona pel sector MICE (Meetings, Incentives, Conferences and Exhibitions).

5.3 En l'Àmbit de la Comunicació i relacions Institucionals

Comunicació Corporativa

- Elaboració de l'Estat d'Informació No Financera i Informació sobre Sostenibilitat.
- Produccions audiovisuals per tal de mostrar de forma atractiva, dinàmica i convincent la filosofia corporativa així com donar suport i complementar les comunicacions internes que es realitzen a l'organització.

- Serveis de fotografia i arxiu d'imatges que permet donar suport i complementar totes les comunicacions internes que es realitzen a l'empresa.
- Es computen algunes partides addicionals destinades a la confecció d'elements de comunicació relacionats amb activitats, presentacions i esdeveniments propis de l'àrea o que siguin sol·licitades per la direcció.

Responsabilitat Social, Dona i Diversitat

Les actuacions mes importants son:

- Licitació en curs relativa a serveis de consultoria per a la implementació del Pla de responsabilitat social i sostenibilitat 2030, que es prorrogarà durant 2 anys més.
- Pel que es refereix a Dona i Diversitat, s'han previst les actuacions planificades per l'exercici (actes 8M, 28J i 25N; accions per a la prevenció de violències masclistes i LGTBI-fòbiques a les xarxes de TMB, potenciació del talent femení...).
- I pel que fa a la Fundació TMB (Cultura, TMB Educa, Projectes Socials i Patrimoni Històric) s'han previst les actuacions planificades, tot donant resposta als objectius fundacionals.

Relacions Públiques

Les principals actuacions previstes que impacten en el pressupost de la unitat de Relacions Públiques, detallades al pressupost de l'any 2026, son les següents:

- Organització d'actes institucionals alineats a l'estratègia de TMB (presentacions de nou material mòbil, presentació de busos, actes amb premsa, organització de jornades tècniques de Mobilitat, organització d'actes corporatius etc.)
- Participació al Tomorrow Mobility, TMB participa al saló referent de la mobilitat des de la seva creació com a actor principal de la mobilitat a Barcelona. La presència de TMB es fa mitjançant un estand a la fira cada any.
- Organització de congressos, benchmarking i visites institucionals: des de la unitat de RRPP es reserva una partida a l'adequació, preparació i organització de les reunions corporatives i les visites institucionals.
- Atencions institucionals: des de RRPP es dedicarà una partida a actualitzar l'estoc de regals institucionals.

Comunicació Interna

- **Posada en marxa d'una nova GentTMBAPP i xarxa social interna.**

Actualment el 98% de la plantilla de TMB és usuària de la GentTMBAPP, i s'ha convertit en el canal de CI més usat, però cal millorar-ne les funcionalitats i la usabilitat.

- **Campanyes àrees de negoci**

D'acord amb les necessitats de les àrees, es desenvolupen campanyes de CI que requereixen d'un pressupost associat per dur-les a terme.

- **Accions derivades PECRI**

Dins del Pla de comunicació i reputació interna (PECRI) hi ha diverses accions que requereixen d'un pressupost associat per dur-les a terme.

- **Acte nadalenc**

Cada any CI organitza un acte nadalenc, de massiva assistència, per celebrar les festes amb els treballadors i les seves famílies.

- **Producció de *videopodcast***

La casa Sonora de la GenTMB és el videopodcast que produeix CI pels treballadors de TMB. Aquest és produït un estudi, i la partida pressupostària associada és per pagar aquest servei.

Gabinet de Premsa

- El **nou diari digital** de premsa per a l'any 2026, donat que es tracta d'un projecte nou que substituirà al TMB Notícies actual. Un projecte ambiciós per fer un diari digital de TMB que ens permeti augmentar audiència per seguir millorant la reputació de l'entitat des dels canals corporatius.
- Les **llicències per als enviaments dels reculls de premsa** són necessàries per complir amb la llei de propietat intel·lectual respecte a la reproducció de mitjans de comunicació.
- Els serveis de recull de premsa i d'agències de notícies es mantenen, així com el software de gestió. Tots tres serveis són fonamentals per al dia a dia del gabinet de premsa.

5.4 En l'àmbit de la productivitat:

Infraestructures

- Arquitectura de Sistemes Oberts i Industrials, on és necessari el desplegament d'una solució tècnica de gestió d'identitats que permetin unificar les identitats dels diferents sistemes i el seu cicle complet.
- Xarxa embarcada als trens, que consideren les contractacions necessàries per fer l'evolució tècnica de la xarxa embarcada del 2026 al 2028 millorant: els recursos de

l'equipament informàtic embarcat, la integració amb el nou sistema d'actualització transversal de continguts, la millora en les eines de manteniment del sistema, ...

- Infraestructura de sistemes, on es planteja la necessitat de: fer la migració de la plataforma informàtica de Big-Data (cloudera) per tal d'augmentar la seva flexibilitat i superar la seva base tecnològica que ja està tècnicament superada i disposar d'una nova plataforma per donar suport a tots els sistemes desenvolupats com a microserveis amb tecnologies de contenidors.
- Xarxes i Infraestructures de Telecomunicacions: projectes d'ampliació de la xarxa de comunicacions IP MPLS en diferents ubicacions de TMB per tal de donar cobertura a les necessitats cada vegada més àmplies de connectivitat, ampliació de la xarxa d'accés al Centre de Processament de Dades (CPD) de Sagrada Família i ampliació del maquinari i programari associat a la nova connexió a internet prevista.
- Implantació i Coordinació d'Obres, que agrupen projectes que proveeixen de la infraestructura física i projectes d'implantació de sistemes. Els projectes més importants en aquest àmbit són la millora de la infraestructura dels repartidors del cable de fibra òptica més antic de L4, per tal de sanejar aquesta infraestructura, la fase 8 de la migració de les càmeres de vídeo analògic a vídeo IP i la millora de la infraestructura dels tritubs portafibres i el seu ignifugat tant a túnel com als pous de ventilació.

Lloc de Treball

- Renovació de llocs de treball Windows. Resoldre obsolescència d'equips en versions W7 i W10 sense capacitat per adequar-se a Windows 11.
- Infraestructura de sistemes, que agrupen projectes d'evolució de les arquitectures, necessàries per a la prestació del servei de la companyia. Els projectes més importants són l'ampliació de recursos tècnics per donar resposta a les necessitats dels escriptoris virtuals que permetin evolucionar al sistema Windows 11, la preparació de la infraestructura on-premise (instal·lada a les dependències de TMB) per futurs usos enfocats a desenvolupar models d'Intel·ligència Artificial.

Obsolescència

- Xarxes i Infraestructures de Telecomunicacions, on s'han d'afrontar les següents actuacions: renovar equipaments de la xarxa de comunicacions IP MPLS en diferents ubicacions que han quedat obsolets i són necessaris per tal de donar cobertura a les necessitats cada vegada més àmplies de connectivitat, renovació dels equips de la xarxa sense fils WiFi d'exterior perquè els equips actuals queden fora de suport per part del fabricant (i que també permetrà evolucionar la xarxa sense fils a nous protocols que donin resposta a noves necessitats de negoci) i renovació de part dels equips firewalls de protecció ubicats als Centres de Processament de Dades (CPD) ja que els actuals ja no tindran suport del fabricant a nivell de manteniment.
- Infraestructura de sistemes, on es planteja la necessitat de migrar el mòdul corresponent a la integració de les dades d'altres sistemes (o fins i tot del propi SAP) amb SAP un nou mòdul al núvol per discontinuïtat del producte per part de SAP, fer una elevació de versió de programari de les màquines virtuals ja que la versió actual quedarà fora de suport del fabricant, renovar les cabines d'emmagatzematge de dades dels entorns productius que quedaran fora de suport de fabricant augmentant al mateix

temps la seva capacitat i la renovació dels servidors informàtics que donen servei a l'entorn de Big-Data, ja que surten també del suport del fabricant.

- Pla de xoc pel tractament de l'obsolescència dels passos de validació de metro.

Seguretat

- Xarxes i Infraestructures de Telecomunicacions, on s'han d'ampliar l'equipament del Firewall al Centre de Processament de Dades (CPD) de Triangle, renovar equipament de seguretat de xarxa i dissenyar, contractar i implantar un sistema antiDDOS per tal de millorar la seguretat de la connexió a Internet de TMB.
- Arquitectura de Sistemes Oberts i Industrials, que considera el desplegament d'una solució tècnica d'Administració i Govern de la Identitat que permeti unificar identitats de diferents sistemes, gestionar el seu cicle de vida complet (alta, canvis i baixes), enriquir els atributs dels comptes per definir polítiques d'accés basades en rols i permetre l'auditoria i el compliment normatiu.
- Sistema de videovigilància, on es contempla l'ampliació del parc de càmeres de videovigilància actual.

Acompanyament de les necessitats de negoci

La resta d'actuacions previstes a les inversions de Tecnologia formen part de l'acompanyament tecnològic necessari al diferents àmbits i negocis de la companyia, i que formen part de la pròpia missió de l'Àrea de Tecnologia. Aquestes necessitat han estat expressades pels diferents negocis en l'àmbit de la gestió de la demanda i, com a principals, en podem destacar:

- Renovar la xarxa d'interfonia actual per un sistema IP que incorpori millores, tant en la qualitat d'àudio, com en la operació tecnològica i les prestacions del sistema.
- Incorporació de nous cartells d'Informació al Passatge (INP) als accessos de totes les estacions de la xarxa de Metro per a la millora dels processos d'informació i seguretat dels usuaris.
- Incorporació de nous cartells d'Informació al Passatge (INP) amb objectius comercials incorporant un nou layout específic per aquest servei.
- Evolució de les plataformes d'anàlítica BigData, SAP BI, Gestors d'Informació a Clients, TMBCommerce, sistema d'inspecció i localització de persones.
- Evolució de models Power BI a la plataforma de virtualització de dades Denodo.
- Evolució i creació dels Quadres de Comandament de la companyia.
- Millora dels serveis de planificació i prestació del servei.
- Evolucions tecnològiques dels productes de Ticketing del backoffice i plataformes de gestió comercial.
- Evolucions tecnològiques dels productes relacionats amb analítica, comercial, SAP Finances i Logística, gestió del manteniment en mobilitat, gestió documental i entorns col·laboratius i nòmines i recursos humans.
- Evolució dels Canals Digitals en entorns de mobilitat, web i Màrqueting, i noves funcionalitats en la plataforma de gestió comercial online per residents.

- Previsió econòmica per les possibles actuacions derivades del resultat del Pla Director de Tecnologia 2025-2030.

5.5 En l'àmbit de Recursos Humans:

Fomentar el desenvolupament del talent per disposar del millor equip de persones

El desenvolupament del talent es una de les línies estratègiques de l'Àrea d'Organització i Persones. La millora del talent es treballa de manera multidisciplinària des de diferents àmbits de l'Àrea.

L'atracció del talent s'inicia posicionant-nos com a empresa. Per això participem en diferents fòrums universitaris, xerrades en escoles de negocis i d'altres esdeveniments que permeten que els/les alumnes ens coneguin i puguin valorar TMB com a empresa atractiva per desenvolupar la seva carrera professional. En aquest aspecte, es reforcen els programes de pràctiques en totes les seves modalitats, tant pràctiques curriculars per a estudiants universitaris/es, com aquelles pràctiques contemplades en la formació dual.

D'altra banda l'atracció del talent també es treballa millorant els processos de selecció externa. Per alguns d'aquests processos, se sigui per la seva naturalesa especialment estratègica, o se sigui per el seu volum elevat, comptem amb el suport d'empreses externes que ens ajuden a reduir la durada dels processos i ens aporten coneixement de la situació del mercat.

També forma part d'aquesta línia estratègica tota la feina que es dedica a la classificació professional i la valoració dels llocs de treball de la plantilla de TMB. En els últims anys s'ha fet un gran esforç per unificar el mètodes i procediments de valoració de llocs de treball. Com a conseqüència d'això, actualment ja es disposa d'una eina que permet treballar amb un únic mètode i comptem amb el suport dels tècnics externs.

TMB com a entorn d'empresa saludable

La promoció de la salut a la feina és una estratègia corporativa que té com objectiu potenciar i millorar la qualitat de vida i la salut de les persones treballadores de TMB, promovent la seguretat, el benestar i la sostenibilitat del lloc de treball, millorant el clima laboral i la motivació, repercutint en la productivitat, retenció del talent i disminució de l'absentisme, entre d'altres. S'executaran accions i s'implementaran processos de millora continua per tal de consolidar el model de promoció de la salut

Cal disposar d'una eina que ajudi a ordenar totes les accions que es duen a terme, especialment en tot allò relacionat amb la prevenció de riscos laborals. En aquest sentit i, de la mà de Tecnologia, es treballa en la definició dels requeriments que ha de complir aquesta eina.

També es consolidarà en el decurs de 2025, i sobretot en 2026, la plataforma de benestar que TMB ha posat a disposició de les persones treballadores per, entre d'altres coses, ajudar a establir rutines saludables, rebre orientació psicològica o millorar les relacions personals.

Promoure polítiques d'igualtat i diversitat

Es continua donant forma i contingut a l'objectiu de potenciar la diversitat humana dins l'organització enriquint la plantilla amb diferents models i pautes de comportament, valors i maneres de viure, entenent la diferència com a factor generador de riquesa social.

Derivats d'aquest projecte, s'implementaran les següents actuacions:

- Desenvolupar les polítiques definides en els plans d'igualtat de TB i FMB.
- Incentivar la incorporació a la plantilla de persones amb diferents capacitats mitjançant el programa de pràctiques i l'adequació dels processos de selecció.
- Implementar els protocols contra l'assetjament sexual i per raó de sexe i de prevenció de la LGTBI-fòbia.

Suport jurídic en l'anàlisi i defensa dels conflictes laborals

Per millorar el suport jurídic dintre de l'àmbit laboral, que es presta a tota la organització, es podrà comptar amb un assessorament extern per tal de millorar el nivell d'anàlisi jurídic que es dedica a cada tema que, cada cop més, arriba a convertir-se en una demanda judicial. També permetrà que els informes sol·licitats a les empreses d'assessoria, tinguin una solvència professional molt més elevada.

5.6 En l'àmbit mediambiental:

Les principals actuacions en l'àmbit mediambiental son les següents:

Compliment requeriments ISO i requeriments legals

- Auditories anuals interna i externa pel manteniment i millora de la certificació ISO9001/UNE13816 (gestió qualitat) ISO14001 (gestió mediambiental) i ISO50001 (eficiència energètica) i ISO45001 (seguretat) de TMB.
- Controls inicials / periòdics, mesurament sorolls i/o emissions, controls atmosfèrics i d'abocament d'aigües dels centres pel manteniment de permisos, autoritzacions i llicències ambientals.
- Identificació, extracció i avaluació de requisits legals ISO 14.001 + ISO50.001. Establiment i seguiment periòdic de plans d'acció per garantir el compliment de la normativa.
- Gestió d'incidències i millora del funcionament de les eines per a la millora contínua del Sistema de Gestió (Gestor Documental, Gestió per la Millora, Plataforma del Sistema e Gestió, Infosald, Quadre de comandament ambiental).

Eficiència energètica, acció climàtica i millora de la qualitat de l'aire

- Implantació i seguiment periòdic del Pla d'Eficiència Energètica i Acció Climàtica TMB.
- Elaboració i verificació externa del inventari de consums energètics i del càlcul de la petjada de CO2 directa i indirecta de TMB per a la Renovació anual dels Acords Voluntaris de reducció de CO2 (de la Generalitat de Catalunya).

- Registre anual de la petjada de carboni de TMB al Ministeri.
- Desenvolupament metodologia i implantació inventari CO2 de la cadena de subministrament: incorporació del càlcul de CO2 equivalent generat per la compra de material, obres i serveis a totes les licitacions.
- Implantació i seguiment periòdic es del Pla de Desplaçament d'Empresa.
- Declaració Ambiental de Producte (DAP) dels nous trens i nova flota de Bus. Càlcul de la reducció emissions amb la incorporació flota.
- Creació de la xarxa elèctrica compartida Metro – BUS: Alimentació de la flota d'autobusos elèctrics des de la nova xarxa de Metro.
- Generació d'energia solar fotovoltaica a les Bases de Manteniment de Metro i als Centres d'Operació de Bus.
- Projecte de recuperació d'energia de frenat (l'energia no aprofitada que es dissipa en forma de calor en els processos de frenat de Metro). Projecte MetroCHARGHE. Instal·lació recuperadors d'energia i dispositiu per a la recàrrega de busos 100% elèctrics.
- Conducció eficient a Metro i BUS: reconfiguració de les marxes de conducció dels trens per altres més eficients energèticament i implantació de sistemes de suport a la conducció eficient d'autobusos.
- Il·luminació eficient: migrar l'enllumenat de la xarxa de Metro a tecnologia LED.

Compra verda per minimitzar impacte dels subministrament, serveis i obres

- Manteniment, revisió i millora de la base dades de criteris ambientals (obligatoris i opcionals) i instruccions tècniques associades.
- Implantació mecanisme al software de compres (SAP per comunicar criteris ambientals que són d'aplicació als sol·licitants del material, servei o l'obra) (SAP Compres).
- Desenvolupament i implantació dels mecanismes pel seguiment del nombre de contractes ambientalitzats a la plataforma de contractació. Desenvolupament i implantació nou indicador pel seu seguiment a través del quadre de comandament.
- Formació i sensibilització de l'òrgan de preparació que intervé en el procés de compres per a la implantació de criteris ambientals i per a la incorporació del informe justificatiu en cas de no incorporació dels criteris ambientals establerts (document d'obligat compliment per part del promotor).
- Ambientaltització de la flota: Renovar i ampliar el material mòbil (flota de bus, flota de trens i flotes auxiliars) amb criteris de sostenibilitat, eficiència energètica i transformació digital: adquisició de nous trens d'alta eficiència energètica i Pla d'adquisició de busos 100% elèctrics i d'hidrogen.

Optimitzar la gestió de residus: reducció de la generació i dels costos de gestió.

- Seguiment execució del contracte per la Gestió Integral de Residus.
- Digitalització de la informació del procés de gestió de residus des de la seva generació fins el seu destí final. Sincronització amb el quadre de comandament ambiental de TMB.

- Sistema de vigilància i control de la recollida selectiva, emmagatzematge i recollida de residus de cada centre.
- Millores en la recollida selectiva de residus dels tallers i de les oficines.

Gestió de l'aigua i optimització del consum i reducció de la càrrega contaminant

- Pla d'Ús i Gestió Eficient de l'aigua: per optimitzar la gestió, reduir el consum i minimitzar la càrrega contaminant.
- Implantació i seguiment del Pla de sequera Metro i BUS a l'Administració en coordinació amb BUS i Metro.
- Caracterització de fluxes d'aigües residuals i controls periòdics als punts d'abocament de tots els centres de treball (13): presa de mostres i anàlisis de laboratori d'acord amb els requeriments i límits d'abocament establerts al permís d'abocament de cada centre.

6 NECESSITATS ECONÒMIQUES PREVISTES ANY 2026

6.1 Hipòtesis:

Les Principals hipòtesis del Pressupost 2026 considerades són:

- Demanda: S'estima un volum pel 2026 de 474,290 Milions de validacions en el cas de Metro, pràcticament igual al del 2025 donat que s'ha considerat que no hi hauran bonificacions.
- Tarifa Mitjana Ponderada: es pren com a hipòtesi la desaparició de les bonificacions. S'ha considerat un increment del 3,0% respecte la tarifa mitjana ponderada de la previsió de tancament 2025, la qual té en compte les bonificacions dels títols integrats.
- Despesa de Personal:
 - Cost Mitjà de Personal de 65.565 €.
 - Pressupost de Plantilles de 4.032 (Plantilla Mitjana Homogènia).
- Energia:
 - Preu electricitat: 124 €/MW.
- Oferta
 - Increment de 1 tren en hora punta de 2025 a 2026.
 - El número d'estacions no creix.
- IPC previst 2026: 2,0% (Font Banc d'Espanya).
- Variables d'entorn: (Font Banc d'Espanya).
 - Taxa d'atur 2026: 10,0%.
 - PIB: Increment del 2,7% (2025) i del 1,9% el 2026.

6.2 Previsió del Compte de Resultats

El Compte de Resultats de TMB ha canviat el seu format de presentació. Aquest fet suposa algunes variacions respecte al format anterior, principalment:

- Vendes. Inclou tots els ingressos derivats de les vendes (vendes brutes, bossa ATM, bonificacions, etc), així com els descomptes per vendes. No inclou despeses i/o ingressos del Sistema Tarifari Integrat (STI).
- Prestació Serveis. Inclou els ingressos accessoris del model anterior, a excepció d'aquells que no són ingressos facturats a tercers. Així mateix, inclou els ingressos derivats del STI.

- Aprovisionaments. Inclou la despesa en carburant (gas-oil, gas natural, etc).
- Ingressos accessoris i altres de gestió corrent. Inclou els ingressos no facturats a tercers, com la intervenció.
- Serveis Exteriors. Inclou la despesa en Energia Elèctrica (abans a carburants) i les despeses derivades del STI.

La previsió d'ingressos i despeses del Compte de Resultats de Ferrocarril Metropolità de Barcelona, SA, per a l'any 2026, comparada amb el Pressupost 2025 i amb la previsió de tancament de l'any 2025, és la següent:

<i>(dades en milers d'euros)</i>	PPOST 2025 FMB	Estimació Tancament 2025 FMB	PPOST 2026 FMB
Import net de la Xifra de negocis.	415.491,2	513.907,0	535.104,3
a) Vendes. (1)	368.570,1	463.411,6	477.695,5
b) Prestacions de serveis.	46.921,1	50.495,4	57.408,8
Aprovisionaments.	-25.206,1	-23.300,2	-27.555,6
b) Consum de matèries primes i altres matèries consumibles.	-25.206,1	-23.300,2	-27.555,6
Altres ingressos d'exploració.	5.640,8	5.458,9	4.760,3
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent.	2.532,8	2.350,9	1.652,3
b) Subvencions d'exploració incorporades al resultat de l'exercici	3.108,0	3.108,0	3.108,0
Despeses de personal.	-252.540,7	-253.265,4	-264.370,5
Altres despeses d'exploració.	-355.925,1	-353.258,7	-353.313,1
a) Serveis exteriors.	-355.809,0	-352.992,9	-353.244,3
a.1) Energia	-20.502,9	-20.389,8	-18.437,4
a.2) Cànon L9/L10	-148.429,2	-148.429,2	-151.601,9
a.3) Renting de trens	-18.031,0	-18.031,0	-17.655,0
a.4) Resta Serveis Exteriors	-168.845,8	-166.143,0	-165.549,9
b) Tributs.	-116,1	-260,1	-68,8
c) Pèrdues, deteriorament i variació de prov. operacions continuades.	0,0	1,8	0,0
d) Altres despeses de gestió corrent	0,0	-7,5	0,0
Amortització de l'immobilitzat.	-59.617,6	-59.780,6	-86.490,6
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres.	49.869,4	51.439,3	49.620,9
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	-222.288,0	-118.799,7	-142.244,3
RESULTAR FINANCER	-34.825,2	-31.105,7	-27.628,3
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	-257.113,2	-149.905,4	-169.872,6

(1) Les vendes de l'estimació de tancament de l'any 2025 inclouen 102.531 milers d'euros corresponents a la bonificació de títols i 114.924 milers d'euros corresponents a la Tarificació Social. Així mateix, les vendes de l'estimació 2026 inclouen 107.555 milers d'euros corresponents a la Tarificació Social.

6.3 Previsió d'Inversions

El volum d'inversions previstes de FMB,SA per a l'any 2026 pugen a un total de 93.461 milers d'euros, tal i com es detalla a continuació:

	FMB
Xarxa Metro	70.666
Material Mòbil	8.947
Material Mòbil TRENDS	8.089
Infraestructura	11.247
Via i Catenària	17.950
Sistemes	9.532
Energia	3.304
Digitalització	1.645
Suport Explotació	6.473
Línia 9	2.081
Ifercat	1.399
Àrea de Tecn.	15.535
Alineament amb negoci i Projectes	1.213
Ciberserguretat TMB	124
Prestació de Serveis	1.082
Solucions Corporatives	1.622
Solucions de Negoci	5.215
Grans Projectes	6.280
Altres Departaments	7.260
Total Inversions CP	93.461

Les inversions a iniciar a l'any 2026 es poden classificar en els següents grans apartats i s'enuncien a continuació algunes de les més rellevants:

1. Inversions en l'àmbit de Material Mòbil:

- Substitució targetes de les portes de trens S2100.
- Antidrag trens S9000 L4.
- Actualització del projecte S2100 – 12 trens.
- Antidrag trens S5000-6000.

2. Inversions en l'àmbit de la Infraestructura:

- Obra de la base de manteniment de St. Genís.
- Seguiment dels pla de modernització d'estacions base.
- Obra departament Intervenció a Paral·lel.
- Avis acústic i lluminós a vies L2, L4, L5, L9 i Sagrera.
- Continuació de les actuacions d'accessibilitat a les andanes.

3. Inversions en l'àmbit de Via i Catenària

- Renovació de via L5: Verdaguer – Camp de l'Arpa.
- Renovació via H. Bellvitge – Torrassa.

4. Inversions en l'àmbit de Sistemes

- Millora codis ATP backup L5.
- Modernització 6 escales mecàniques.
- Instal·lació de ventilació i renovació aerotermos.
- Obra HVLS T. Vilapicina, St Genís i TF.
- Obra Reformes parcials ascensors.

5. Inversions en l'àmbit d'Energia

- Renovació de cabines de Centres de Transformació L4.
- Reforma elèctrica BT CCM Estivill.
- Reforma punts entrega CIA AT SC fase 1.
- Renovació de 4 QGBT.
- Obra mitigació obsolescència PCI fase 2.

6. Inversions en l'àmbit de Digitalització

- Continuació visualització integritat sostre tren a tallers.
- Continuació monitorització del gàlib embarcat en trens.
- Continuació desenvolupament Pla Digitalització/Eines MCI.

7. Inversions en l'àmbit de Suport a l'Explotació

- Dues dresines per via.
- Kit rodes tren.
- Presses de corrent per VAF elèctrics.
- Material de recanvis via.
- Material per recanvis per canvis de via.
- Obsolescència s5000-9000-21000.
- Subministrament recanvis materials AT.
- Simulador conducció sistema CBTC L4.
- Renovació de ponts grua a Sagrera.

8. LÍNIA 9

- Obra dels túnels de rentat.
- Obsolescència SDD (Sistema detecció).
- Obsolescència ATC/Sistemes tram central.

6.4 Necessitats de finançament per a FMB per a l'any 2026:

L'eina per finançar TMB (TB, SA i FMB, SA) és a través del Contracte Programa entre l'Autoritat del Transport Metropolità (ATM) i TMB, contracte que recull les condicions de finançament del transport regular de viatgers de TMB.

Els objectius del C-P són:

- Definir un marc estable de finançament del servei regular de transport públic.
- Definir un marc estable de gestió de l'endeutament del sistema a través de TMB, que esdevé l'instrument per refinançar-lo, i garantir la capacitat financera de TMB per fer front a totes les obligacions derivades d'aquest endeutament.
- Garantir un servei de transport públic com a mitjà per atendre les necessitats de mobilitat i millorar el seu nivell d'eficiència.

Els ingressos totals de TMB provenen dels:

- Els Ingressos Tarifaris.
- Altres ingressos no tarifaris (Aportació per tarifació social, ingressos accessoris, com per exemple la Publicitat, Cànon de Concessionaris, etc....)
- Les Aportacions de l'ATM per despesa corrent, inversions i altres conceptes fora del Compte de Resultats. Les aportacions d'ATM es calculen tenint en compte la totalitat dels ingressos tarifaris i els altres ingressos no tarifaris de TMB (tarifació social, altres aportacions i ingressos accessoris).
- Altres aportacions: excedents anys anteriors, fons europeus, esforç de finançament TMB (Bus), pla de finançament de TMB ...

A efectes del Contracte Programa les necessitats totals de TMB es financen mitjançant la suma dels ingressos tarifaris, les aportacions ATM i els altres ingressos no tarifaris.

El total de necessitats a finançar de FMB, a través del Contracte-Programa, és de 283.772 milers d'euros, i està compost pel Resultat Net Total (Dèficit del Compte de Resultats) per import de 169.873 milers d'euros, per la Inversió Neta, que puja a un total de 56.591 milers d'euros, per la Devolució del Principal de l'Operació de Sanejament per import de 33.500 milers d'euros, per l'Amortització de Leasing de trens per import de 23.809 milers d'euros, tal i com es detalla en el següent quadre:

(Xifres en milers d'euros)

RESULTAT NET TOTAL	169.873
PLA DE MILLORA DE METRO (INVERSIÓ NETA)	56.591
AMORTITZACIÓ LEASING TRENDS	23.809
DEVOLUCIÓ PRINCIPAL OPERACIÓ SANEJAMENT 2014-2031	33.500
TOTAL NECESSITATS	283.772

Tenint en compte l'import corresponent a l'aportació per Tarifació Social, el total de necessitats a finançar ascendeix a 391.326,8 milers d'euros.

Les inversions es financen a través de l'amortització neta, que forma part del Compte de Resultats, i per la inversió neta, que és l'excés d'inversió sobre l'amortització neta, tal i com recull el següent quadre:

(Xifres en milers d'euros)

FINANÇAMENT DE LES INVERSIONS	93.461
A TRAVÉS DEL COMPTE DE RESULTATS (Amortització Neta)	36.870
A TRAVÉS DEL PLA DE MILLORA DE METRO (Inversió Neta = Excés d'Inversió sobre l'Amortització Neta)	56.591

7 PROJECCIÓ NECESSITATS 2026-2029

7.1 Hipòtesi de la projecció

Per fer la projecció 2026-2029 s'han considerat les següents hipòtesis generals:

- IPC mig anual del període = 2,0 %.

- La demanda prevista per al període 2026-2029 és la següent:
 - 2026: 474,290 Milions, sense increment respecte el 2025 donat que s'ha considerat que no hi hauran bonificacions la transport públic.
 - 2027: 490,890 Milions, un 3,5% respecte l'any anterior.
 - 2028: 510,526 Milions, un 4,0% respecte l'any anterior.
 - 2029 528,394 Milions, un 3,5% respecte l'any anterior.

- TMP: 2027-2029: El 2027 un augment del 2% i el 2028 i 2029 de l'1,5%.

- No s'han considerat bonificacions al transport públic.

- Despeses de Personal: Increment del Cost Mitjà anual del 2,0%-2,5% per al període (de mitjana).
La PMH del període 2027-2029 es manté respecte la del 2026.

- Energia: Es manté el preu de l'Energia de l'any 2026:
 - Electricitat: 124 €/MW.

7.2 Actuacions més significatives

Pel que fa a les necessitats que es presenten en l'àmbit de despesa dels propers anys, s'han detallat en base a tres grans blocs:

1. Pla de millora d'oferta 2023-2028.
2. Necessitats tram Central de L9.
3. Actuacions complementàries.
4. Model Infraestructura elèctrica de TMB.

1. Pla de millora oferta 23-28

Les necessitats presentades en aquest pla, son les derivades del pla de millora que es varen recollir en el document¹ elaborat al llarg del 2022 . Aquest pla com hem dit al primer punt d'anàlisi del pressupost 2026, i les necessitats van molt lligades a l'entrada dels trens previstos per millora de l'oferta en les línies convencionals.

Pel període contemplat 2027-29 només es reflecteixen a l'any 29 necessitats derivades de l'adaptació dels sistemes de digitalització als primers 10 trens que entren.

2. Posada en servei del Tram Central de la L9

L'altre bloc de despesa entregat per la projecció 2027-2029, correspon a les necessitats derivades de la posada en servei del tram central de la L9. Les hipòtesis amb les que s'ha treballat per elaborar aquest document de necessitats han estat:

FASE	DATA	TRAM EN SERVEI	ESTACIONS EN SERVEI
FASE I	Gener 2028	Sagrera - <u>Guinardó</u>	+4 estacions: <u>Guinardó</u> , Plaça Maragall, Sagrera, Sagrera TAV.
FASE II	A partir del 2030	<u>Guinardó</u> - Z. Universitària	+8 estacions (de manera progressiva): Camp Nou, Campus Nord, Manel Girona, Sarrià, Putxet, <u>Mandri</u> , <u>Lesseps</u> , <u>Sanllehy</u> .

Aquest plantejament fa que a l'any 2027 ja tinguem reflectides necessitats en l'àmbit d'aprovisionaments i serveis exteriors per la posada en marxa de les 4 noves estacions:

- 2027 bàsicament petits materials per les 4 estacions, despeses de trasllat simulador i despeses de seguretat.
- 2028 a les despeses del punt anterior afegir les derivades de la neteja i del manteniment dels elements de l'àmbit de sistemes (la hipòtesis amb la que es treballa es que les 4 estacions no seran concessionades)
- 2029 despesa derivada de l'increment de preus de seguretat bàsicament.

La resta d'estacions del Tram Central de la L9 (Camp Nou, Campus Nord, Manel Girona, Sarrià, Putxet, Mandri, Lesseps i Sanllehy) entrarien en servei a partir del 2030.

3. Actuacions complementaries

Es recull en aquest apartat de la projecció pressupostària entregada, totes aquelles actuacions o increment derivats dels contractes signats que es realitzaran en els tres anys (27-29) i que no formen part directament , ni del pla de negoci ni de la L9, destaquem:

- **Àmbit digitalització i ciberseguretat**

Es recull en aquest apartat el increment en manteniment dels equips que s'han anat activant per inversió els últims anys.

- **Seguretat 27-29**

En l'àmbit de la seguretat es recull els increments de preus previstos en el contracte dels diferents anys (3%).

- **Neteja 27-29**

Actualització del preu hora del nou contracte al 2027 i increments reflectits de l'IPC del 2,5% al 2028 i 2029.

4. Infraestructura elèctrica de TMB 2025-2029

Es fa necessari un model d'alimentació que permeti **cobrir la gran demanda energètica** de les noves cotxeres electrificades i de l'ampliació de xarxa i oferta de Metro amb els **mínims costos d'inversió i mínima despesa energètica**. En aquest sentit cal destacar el següent:

- Aposta per invertir en **actius propis**: disposant de connexions directes a la xarxa d'Alta Tensió mitjançant SE Receptores pròpies, evitant sol·licitar successives extensions de la xarxa de Distribució (Mitja Tensió) per abordar les successives fases d'electrificació. Model més eficient que l'utilitzat tradicionalment: inversions definitives i preus regulats més baixos (tensions subministrament més altes).
- Sinèrgia entre Metro i Bus per **l'aprofitament de la infraestructura existent**: horaris de demanda energètica complementaris (dia/nit).
- Oportunitat que ofereix la L9: subestacions receptores de Metro L9 amb **reserves de potència** per subministrar al bus: signat conveni de col·laboració IFERCAT-TMB-ATM per permetre a Ifercat prestar serveis de recàrrega de vehicle (bus elèctric), sota el paraigua del RDL 184/2022, de 8 de març, pel qual es regula l'activitat de prestació de serveis de recàrrega energètica de vehicles elèctrics:
 - Cotxera de Triangle Ferroviari connectada a SE Receptora Sagrera L9.
 - Cotxera de Zona Franca connectada a SE Receptora Zona Franca L9.
- Sobirania energètica: necessitats energètiques a la Cotxera Horta requereixen de la **construcció de nova Subestació Receptora** en l'entorn d'Horta. Infraestructura de gran valor estratègic, de titularitat TMB, palanca que permetrà iniciar el projecte d'alimentació a Metro convencional des de la xarxa d'Alta Tensió. Els estalvis anuals generats seran una font de finançament del Projecte.

Calendari d'implantació previst:

El calendari previst de la implantació de les escomeses de les cotxeres d'Horta, Llobregat, Zona Franca i Trangle comença amb la cotxera d'Horta l'any 2025 i es preveu paulatinament començar amb la resta i acabar les obres a finals de l'any 2031, tal i com es detalla en el següent quadre:

	1T/24	2T/24	3T/24	4T/24	1T/25	2T/25	3T/25	4T/25	1T/26	2T/26	3T/26	4T/26	1T/27	2T/27	3T/27	4T/27	1T/28	2T/28	3T/28	4T/28	1T/29	2T/29	3T/29	4T/29	1T/30	2T/30	3T/30	4T/30	1T/31	2T/31	3T/31	4T/31	1T/32	2T/32	3T/32	4T/32				
Escomesa Horta																																								
F1-A Esc TB Actual	Disponible																																							
F1-B Esc M Convencional	Projecte intern	Licitació	Obra		6MW (3,5MW+2,5MW)																																			
F1-C Esc L9 provisional		Projecte intern	Licitació	Obra		18,5MW (15MW +3,5MW)																																		
F2 SE Receptora		Licitació	Projecte	Redacció	Projecte	Licitació	Obra										60MW																							
F3 Inteconnexió L9											Licitació	Projecte	Redacció	Projecte	Licitació	Tram Central L9										Obra	Redundància													
Escomesa e-Llobregat																																								
F1 Esc L9 provisional			Projecte intern	Licitació	Obra		10MW																																	
F2 Esc L9 dedicada Receptora			Licitació	Projecte	Redacció	Projecte	Licitació	Obra										23MW																						
F3 Inteconnexió SE Horta (vàlid per ZF també)											Licitació	Projecte	Redacció	Projecte	Licitació	Tram Central L9										Obra	Redundància													
Escomesa Zona Franca																																								
F1 Esc L9 provisional	Disponible	10MW																																						
F2 Esc L9 dedicada Receptora			Licitació	Projecte	Redacció	Projecte	Licitació	Obra										30MW																						
Escomesa Triangle																																								
F2 Esc L9 dedicada Receptora	Disponible	15MW																																						
F2 2n esc dedicada											Licitació	Projecte	Licitació	Obra		30MW																								
F3 Inteconnexió SE Horta											Licitació	Projecte	Redacció	Projecte	Licitació	Tram Central L9										Obra	Redundància													

7.3 Necessitats Totals a lligades al Contracte Programa

7.3.1 Necessitats de FMB, SA

En el quadre següent hi ha el detall de les necessitats totals de FMB per al període 2026-2029, en milers d'euros:

<i>(dades en milers d'euros)</i>	PPOST 2026 FMB	PPOST 2027 FMB	PPOST 2028 FMB	PPOST 2029 FMB
Import net de la Xifra de negocis.	535.104,3	550.393,1	575.634,4	596.490,4
a) Vendes. (1)	477.695,5	494.447,5	519.149,7	539.463,4
b) Prestacions de serveis.	57.408,8	55.945,6	56.484,7	57.027,0
Aprovisionaments.	-27.555,6	-27.899,8	-28.206,1	-28.340,8
b) Consum de matèries primes i altres matèries consumibles.	-27.555,6	-27.899,8	-28.206,1	-28.340,8
Altres ingressos d'explotació.	4.760,3	4.760,3	4.670,1	4.550,0
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent.	1.652,3	1.652,3	1.562,1	1.442,0
b) Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	3.108,0	3.108,0	3.108,0	3.108,0
Despeses de personal.	-264.370,5	-270.720,5	-276.143,7	-281.675,7
Altres despeses d'explotació.	-353.313,1	-369.485,3	-377.970,3	-401.061,2
a) Serveis exteriors.	-353.244,3	-369.377,8	-377.859,8	-400.950,7
a.1) Energia	-18.437,4	-18.996,6	-19.375,3	-19.761,6
a.2) Cànon L9/L10	-151.601,9	-160.918,7	-160.592,1	-180.251,0
a.3) Renting de trens	-17.655,0	-17.279,0	-16.922,0	-16.147,0
a.4) Resta Serveis Exteriors	-165.549,9	-172.183,5	-180.970,5	-184.791,2
b) Tributs.	-68,8	-107,5	-110,4	-110,5
Amortització de l'immobilitzat.	-86.490,6	-88.332,9	-94.070,6	-98.696,8
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres.	49.620,9	46.059,8	44.511,9	41.983,9
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	-142.244,3	-155.225,3	-151.574,2	-166.750,4
RESULTAR FINANCER	-27.628,3	-25.931,3	-23.751,6	-21.063,6
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	-169.872,6	-181.156,7	-175.325,9	-187.814,0
Impost sobre beneficis.				
RESULTAT DE L'EXERCICI	-169.872,6	-181.156,7	-175.325,9	-187.814,0
INVERSIONS	-93.460,7	-193.428,3	-146.290,8	-177.007,8
Excés inversions sobre amortització neta	-56.591,0	-151.155,2	-96.732,1	-120.294,9
Devolució Principal Sanejament 2014-2031	-33.500,0	-35.500,0	-37.300,0	-37.300,0
Amortització leasing 6 trens S 9000	-2.568,1	-2.651,4	-2.737,3	-2.737,3
Amortització Leasing 12 trens (Pla Millora Metro)	-5.845,1	-6.036,5	-6.234,7	-6.234,7
Amortització Leasing 42 trens (Amiant)	-6.369,6	-7.164,5	-9.704,1	-9.704,1
Amortització Leasing 8 trens (Ampliació 42 trens)	-1.928,6	-1.928,6	-1.928,6	-1.928,6
Amortització Lease Back 39 trens de CAF	-7.097,1	-7.163,7	-7.231,2	-7.231,2
TOTAL RESTA DE CONCEPTES	-113.899,5	-211.599,9	-161.868,0	-185.430,8
TOTAL NECESSITATS	-283.772,1	-392.756,5	-337.193,8	-373.244,8

(1) Les vendes del Pressupost 2026 inclouen 107.555 milers d'euros corresponents a la Tarificació Social, així mateix, aquest import és de 112.128,4 milers d'euros per 2027 i 115.641,2 milers d'euros per 2028 i 2029.

Pel que fa les Inversions de FMB, SA, la projecció per al període 2026-2029 és la següent:

INVERSIONS FMB SA	FMB 26	FMB 27	FMB 28	FMB 29
Xarxa Metro	70.666	154.544	117.189	160.077
Material Mòbil	8.947	5.311	6.075	1.525
Material Mòbil TRENS	8.089	27.446	21.000	28.000
Infraestructura	11.247	19.866	15.605	9.070
Via i Catenària	17.950	34.287	34.000	66.200
Sistemes	9.532	18.283	9.026	18.950
Energia	3.304	11.853	12.632	22.800
Digitalització	1.645	6.212	7.217	6.392
Suport Explotació	6.473	25.449	9.559	6.790
Línia 9	2.081	5.837	2.075	350
Ifercat	1.399	-	-	-
Àrea de Tecn.	15.535	29.413	23.973	10.509
Alineament amb negoci i Projectes	1.213	1.079	1.742	319
Ciberserguretat TMB	124	52	-	-
Prestació de Serveis	1.082	450	450	300
Solucions Corporatives	1.622	2.074	2.014	2.371
Solucions de Negoci	5.215	5.403	3.069	1.359
Grans Projectes	6.280	20.356	16.698	6.160
Altres Departaments	7.260	9.471	5.129	6.422
Total Inversions CP	93.461	193.428	146.291	177.008

7.3.2. Necessitats de TMB

En el quadre següent hi ha el detall de les necessitats totals de TMB (TB, SA + FMB, SA) per al període 2026-2029, en milers d'euros:

<i>(dades en milers d'euros)</i>	PPOST 2026	PPOST 2027	PPOST 2028	PPOST 2029
Import net de la Xifra de negocis.	708.715,3	727.860,7	757.054,9	781.881,2
a) Vendes. (1)	646.172,3	666.906,1	695.393,9	719.578,3
b) Prestacions de serveis.	62.543,0	60.954,6	61.661,0	62.303,0
Aprovisionaments.	-69.881,7	-73.422,7	-74.404,5	-75.237,3
b) Consum de matèries primeres i altres matèries consumibles.	-69.881,7	-73.422,7	-74.404,5	-75.237,3
Altres ingressos d'explotació.	9.741,1	9.752,2	9.673,2	9.565,4
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent.	1.877,3	1.885,1	1.803,2	1.691,4
b) Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	7.863,8	7.867,1	7.870,0	7.874,0
Despeses de personal.	-624.634,0	-639.625,8	-652.419,3	-665.468,7
Altres despeses d'explotació.	-414.764,8	-432.039,5	-443.684,1	-468.016,0
a) Serveis exteriors.	-414.077,2	-431.196,7	-442.812,6	-467.136,4
a.1) Energia	-20.750,4	-21.309,5	-21.688,2	-22.074,5
a.2) Cànon L9/L10	-151.601,9	-160.918,7	-160.592,1	-180.251,0
a.3) Renting de trens	-17.655,0	-17.279,0	-16.922,0	-16.147,0
a.4) Resta Serveis Exteriors	-224.069,9	-231.689,5	-243.610,4	-248.664,0
b) Tributs.	-687,6	-842,9	-871,5	-879,6
Amortització de l'immobilitzat.	-135.779,5	-148.718,4	-166.344,7	-179.096,8
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres.	79.636,3	75.195,5	69.508,2	66.782,3
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	-446.967,4	-480.998,0	-500.616,4	-529.589,8
RESULTAR FINANCER	-31.322,9	-29.976,8	-29.455,8	-27.796,5
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	-478.290,2	-510.974,8	-530.072,2	-557.386,3
Impost sobre beneficis.	0,0	0,0	0,0	0,0
RESULTAT DE L'EXERCICI	-478.290,2	-510.974,8	-530.072,2	-557.386,3
INVERSIONS	-165.308,7	-382.872,8	-312.316,8	-266.165,2
Excés inversions sobre amortització neta	-109.165,5	-309.349,9	-215.480,2	-153.850,7
Devolució Principal Sanejament 2014-2031	-33.500,0	-35.500,0	-37.300,0	-37.300,0
Amortització leasing 6 trens S 9000	-2.568,1	-2.651,4	-2.737,3	-2.737,3
Amortització Leasing 12 trens (Pla Millora Metro)	-5.845,1	-6.036,5	-6.234,7	-6.234,7
Amortització Leasing 42 trens (Amiant)	-6.369,6	-7.164,5	-9.704,1	-9.704,1
Amortització Leasing 8 trens (Ampliació 42 trens)	-1.928,6	-1.928,6	-1.928,6	-1.928,6
Amortització Lease Back 39 trens de CAF	-7.097,1	-7.163,7	-7.231,2	-7.231,2
Amortització endeutament 2024-2028	-10.873,7	-10.873,7	-10.873,7	-10.873,7
Pla Finançament Bus ATM	-5.555,8	-5.555,8	-5.555,8	0,0
TOTAL RESTA DE CONCEPTES	-182.903,6	-386.224,2	-297.045,7	-229.860,4
TOTAL NECESSITATS	-661.193,8	-897.199,0	-827.117,9	-787.246,7

(1) Les vendes del Pressupost 2026 inclouen 107.555 milers d'euros corresponents a la Tarificació Social de FMB, així mateix, aquest import és de 112.128,4 milers d'euros per 2027 i 115.641,2 milers d'euros per 2028 i 2029.

Pel que fa les Inversions de TMB (TB, SA + FMB, SA), la previsió per al període 2026-2029 és la següent:

INVERSIONS	Altes 2026	Altes 2027	Altes 2028	Altes 2029
Xarxa Metro	70.666	154.544	117.189	160.077
Material Mòbil	8.947	5.311	6.075	1.525
Material Mòbil TRENs	8.089	27.446	21.000	28.000
Infraestructura	11.247	19.866	15.605	9.070
Via i Catenària	17.950	34.287	34.000	66.200
Sistemes	9.532	18.283	9.026	18.950
Energia	3.304	11.853	12.632	22.800
Digitalització	1.645	6.212	7.217	6.392
Suport Explotació	6.473	25.449	9.559	6.790
Línia 9	2.081	5.837	2.075	350
Ifercat	1.399	-	-	-
Xarxa de Bus	63.261	172.502	153.623	77.598
Flota	32.887	86.884	79.890	52.307
Aux.Flota	418	105	235	-
CON'S	209	827	490	405
DXB	230	230	30	-
Cotxeres	5.614	10.441	5.911	8.886
Elect. Cotx.	7.017	29.837	22.000	16.000
Elect.Fotovolt.	-	700	2.850	-
Nova Cotxera Zona Franca Port	16.886	19.974	27.644	-
NCeLI	-	23.505	14.573	-
Àrea de Tecn.	19.633	38.220	32.577	17.518
Alineament amb negoci i Projectes	1.355	1.158	1.836	403
Cibersergueta TMB	247	103	-	-
Prestació de Serveis	1.082	600	900	600
Solucions Corporatives	3.322	4.157	4.078	4.791
Solucions de Negoci	7.097	7.195	3.615	1.964
Grans Projectes	6.530	25.006	22.148	9.760
Altres Departaments	11.750	17.607	8.928	10.972
Total Inversions CP	165.309	382.873	312.317	266.165

8 INDICADORS DE SEGUIMENT

A continuació es detalla la proposta d'indicadors, pels diferents àmbits d'actuació, i el seu valor històric pel que fa els anys 2023, 2024 i juny 2025.

ÀMBIT	NOM INDICADOR	any 2023	any 2024	juny 2025
1. OFERTA	Cotxes - Km.Útils:			
	Cotxes - Km.Útils TMB, Bus i Metro (Acumulats):			
	Cotxes-km útils TB,SA (milers)	41.296	41.304	20.333
	Cotxes-km útils FMB, SA (milers)	98.343	97.495	48.966
	Cotxes - Km.Totals:			
	Cotxes - Km.Totals TMB, Bus i Metro (Acumulat):			
	Cotxes-km totals TB,SA (milers)	46.338	46.388	23.070
	Cotxes-km totals FMB, SA (milers)	99.973	99.148	49.702
	Cotxes - Km.Útils Programats i Perduts:			
	Km.Útils program/perduts Metro (Acumulat)	99,33	99,35	99,44
	Km.Útils program/perduts Bus (Acumulat)	97,88	97,44	98,25
	Flota fi mes:			
	Flota d'Autobusos a final de mes	1.140	1.140	1.166
	Flota de trens a final de mes (cotxes)	886	906	911
	Places per Km.Útils:			
	Places - Km.línies de Metro - Acumulats (milions)	18.604	20.120	11.519
	Places - Km. TB-CON - Acumulats (milions)	3.522	3.566	1.760
	Regularitat Metro:			
	Regularitat Metro de 7:30 a 21 h. tots els dies (Acumulada) (%)	92,20	91,72	92,14
	Regularitat TB (Visió client):			
	MPS REGULARITAT TOTAL BUS (ACUMULAT)	78,72	80,17	79,38
	Nombre de Parades de Bus:			
	Nombre Parades Bus	2.623	2.628	2.622
Nombre de Línies:				
Nombre de Línies Bus	103	103	103	
Nombre d'Estacions Metro:				
Numero Estacions Metro (Inclou Funicular)	165	165	165	
Kms de Xarxa:				
Kms de Xarxa - Metro i Bus (no inclou línies 80's):				
km xarxa Metro	125,4	125,4	125,4	
km xarxa Bus	822,91	813,40	815,11	
Kms. De Carril Bus:				
Kms de carril Bus	221,80	221,80	221,80	
Velocitat MPS Operacional:				
MPS Velocitat Operacional Xarxa TB (Acumulat)	12,91	12,68	12,53	

ÀMBIT	NOM INDICADOR	any 2023	any 2024	juny 2025
	Ascensors FCM:			
	Disponibilitat Operacional Ascensors (Acumulat)	99,40	99,33	99,28
	Nombre d'ascensors a final de mes	491	500	504
	Disponibilitat Mantenidor Ascensors (Acumulat)	99,49	99,46	99,42
	Escales mecàniques FCM:			
	Disponibilitat Operacional Escales Mecàniques (Acumulat)	99,18	99,27	99,21
	Nombre d'Escales mecàniques a final de mes	812	817	818
	Disponibilitat Mantenidor Escales Mecàniques (Acumulat)	99,32	99,36	99,33
	Temps d'Atur i retingut ponderat FCM (minuts):			
	Temps ponderat d'atur acumulat (>5 min.) (inclou homog.)	4.009,27	4.284,82	6.716,95
	Temps ponderat d'atur per causes (>5 minuts) (inclou homog.):	4.009,27	4.284,82	6.716,95
	<i>Explotació</i>	167,37	155,98	96,80
	<i>Mat. Mòbil</i>	977,22	1.182,53	296,53
	<i>Infraestructures</i>	1.295,53	879,65	422,20
	<i>Externes</i>	1.569,15	2.066,65	5.901,42
	Nombre d'Avaries:			
	Nombre d'Avaries TB (Acumulat)	10.663	9.980	4.590
	Nombre d'Avaries Metro (Acumulat)	868	1.064	413
	Km.sense Avaria:			
	Km.sense Avaria Línies TB (Acumulats)	4.346	4.648	5.026
	Km.sense Avaria Metro (Acumulat)	115.177	93.184	120.344
	Flota Retinguda TB (%):			
	Flota Retinguda TB (acumulat) (%)	15,26	15,46	15,16
	Nombre d'Accidents TB:			
	Núm. Accidents Línies TB / 10.000 Km.Totals (Acumulat)	1,33	1,38	1,38
	Seguretat:			
	Compliment Servei Seguretat FCM (Acumulada)	96,71	95,41	94,39
	Neteja:			
	Compliment Servei Neteja FCM (Acumulat)	99,99	99,99	99,99

ÀMBIT	NOM INDICADOR	any 2023	any 2024	juny 2025
2. DEMANDA	Viatgers:			
	Validacions per empreses (TB i Metro, i TMB)			
	<i>Validacions FMB,SA (milers)</i>	440.074	468.667	244.618
	<i>Validacions TB, SA (milers)</i>	207.056	219.113	112.850
	<i>Validacions TMB (milers)</i>	647.130	687.780	357.469
	Validacions per Títols:			
	Validacions per títols TMB (inclou T.Oci) (en milers)	647.130	687.780	357.469
	<i>Títols ATM Regulars</i>	467.454	499.397	263.086
	<i>Títols ATM Socials</i>	59.779	65.390	35.106
	<i>Títols propis</i>	40.809	43.899	20.243
	<i>Altres títols socials</i>	79.088	79.094	39.034
	Validacions per títols FCM (acumulat) (en milers)	440.074	468.667	244.618
	<i>Títols ATM Regulars</i>	336.111	358.363	188.860
	<i>Títols ATM Socials</i>	35.348	38.492	20.849
	<i>Títols propis</i>	28.438	31.167	14.362
	<i>Altres títols socials</i>	40.178	40.645	20.548
	Validacions per títols TB (acumulat amb T.Oci) (en milers)	207.056	219.113	112.850
	<i>Títols ATM Regulars</i>	131.343	141.034	74.226
	<i>Títols ATM Socials</i>	24.431	26.898	14.257
	<i>Títols propis</i>	12.372	12.732	5.881
	<i>Altres títols socials</i>	38.910	38.449	18.486
	Ingressos per Validacions			
	Ingressos per Validacions TMB per Empreses (Dades Acumulades)			
	<i>FMB,SA (milers euros)</i>	218.186,5	224.905,5	115.921,0
	<i>TB, SA (milers euros)</i>	121.856,5	124.502,7	61.018,0
	<i>TMB (milers euros)</i>	340.043,0	349.408,3	176.939,0
	Ingressos per Títols:			
	Ingressos per Títols (Vs.Any ant.)			
	TMB (milers euros):	340.043,0	349.408,3	176.988,1
	<i>Títols ATM Regulars</i>	200.371,6	197.212,7	103.298,0
	<i>Títols ATM Socials</i>	16.828,4	16.562,0	9.054,4
	<i>Títols propis</i>	116.431,2	129.123,7	61.321,6
	<i>Altres títols socials</i>	6.411,9	6.509,9	3.314,1
	FMB,SA (milers d'euros):	218.186,5	224.905,5	115.950,3
	<i>Títols ATM Regulars</i>	149.615,2	146.972,1	76.874,7
	<i>Títols ATM Socials</i>	9.991,5	9.511,0	5.273,5
	<i>Títols propis</i>	54.925,6	64.690,4	31.859,0
	<i>Altres títols socials</i>	3.654,2	3.732,0	1.943,1
	TB,SA (milers d'euros):	121.856,5	124.502,7	61.037,8
	<i>Títols ATM Regulars</i>	50.756,4	50.240,6	26.423,3
	<i>Títols ATM Socials</i>	6.836,9	7.051,0	3.780,9
	<i>Títols propis</i>	61.505,6	64.433,3	29.462,7
	<i>Altres títols socials</i>	2.757,7	2.777,9	1.370,9
	Ingrés Mitjà per Validació:			
	Ingrés mitjà per validació:			
	<i>FMB,SA (euros)</i>	0,496	0,480	0,474
	<i>TB, SA (euros)</i>	0,589	0,568	0,541
	<i>TMB (euros)</i>	0,525	0,508	0,495
	Viatges Km.per 1000 places Km:			
	Viatgers-Km./1000 places-Km TB - Sense TOCI (Acum.)	154,17	161,74	166,95
	Viatgers-Km./1000 places-Km. Línies Metro (Acumulat)	118,28	116,47	106,18
	Viatgers per Cotxe Km.Útil:			
	Validacions / Cotxe Km Útil línies Metro (Acumulades)	4,47	4,81	5,00
	Validacions / Cotxe Km.Útil TB sense T. Oci (Acumulades)	5,01	5,30	5,55

ÀMBIT	NOM INDICADOR	any 2023	any 2024	juny 2025
3. PRODUCTIVITAT	Cost total per Km.Total:			
	Cost Total per km total FCM SA (sense cànon i rènting) (euros)	4,51 €	4,90 €	4,86 €
	Cost Total per km total TB SA (euros)	9,05 €	9,63 €	9,42 €
	Desp.Explotació / Km. Útil:			
	Despeses d' explotació per Km.útil FCM SA (sense cànon i rènting) (euros)	4,13 €	4,44 €	4,45 €
	Despeses d' explotació per Km.útil TB SA (euros)	9,64 €	10,18 €	10,15 €
	Despeses Explotació / Validacions:			
	Desp. d' explot./Validacions (TMB per negoci sense cànon i rènting) (€)			
	Despeses d' explotació per validació FCM SA (sense cànon i rènting) (€)	0,92 €	0,92 €	0,89 €
	Despeses d' explotació per validació TB SA (€)	1,92 €	1,92 €	1,83 €
	Ingressos Totals per Km.Útil:			
	Ingressos per km útil FCM SA	3,79 €	4,08 €	4,14 €
	Ingressos per km útil TB SA	4,21 €	4,47 €	4,46 €
	Productivitat:			
	Conductors / 10.000 Hores Bus	8,20	8,27	10,89
	Cotxes-Kms totals / Empleat (Per empreses):			
<i>FMB, SA</i>	26.659	26.398	26.289	
<i>TB, SA</i>	10.221	9.997	7.513	
4.RECURSOS HUMANS	Plantilla Activa Absoluta a final de mes (PAA):			
	Plantilla Absoluta TMB	8.924	8.865	9.205
	Plantilla Absoluta (Per Empreses):			
	<i>FMB, SA</i>	4.051	4.011	3.994
	<i>TB, SA</i>	4.874	4.855	5.211
	Plantilla Activa Homogènia del mes (PAH):			
	Plantilla Homogènia TMB	8.341,97	8.263,37	8.592,98
	Plantilla Homogènia per Empreses:			
	<i>FMB, SA</i>	3.749,15	3.716,18	3.706,67
	<i>TB, SA</i>	4.592,82	4.547,19	4.886,31
	Plantilla Mitjana Homogènia (PMH):			
	Plantilla Mitjana Homogènia TMB	8.283,79	8.395,88	8.317,24
	Plantilla Mitjana Homogènia per Empreses:			
	<i>FMB, SA</i>	3.750,03	3.755,89	3.736,88
	<i>TB, SA</i>	4.533,76	4.639,99	4.580,37
	Absentisme (%):			
	Absentisme TMB total causes (Acumulat) (%)	16,78	16,91	16,94
Absentisme per causes i empreses (Acumulat) (%):				
<i>FMB, SA</i>	15,41	15,53	14,99	
<i>TB, SA</i>	17,90	18,02	18,55	
Plantilla Cost Mitjà (euros):				
Cost Mitjà Plantilla TMB	65.247	66.948	66.229	
Plantilla Cost Mitjà FCM	63.820	65.497	64.728	
Plantilla Cost Mitjà TB	66.426	68.122	67.759	

ÀMBIT	NOM INDICADOR	any 2023	any 2024	juny 2025
5. MEDI AMBIENT	Consum d'Energia FCM:			
	Consum Energia FCM (Acumulat) No inclou L9 (milers de kWh)	254.869	238.865	113.246
	Consum unitari de traçció (kWh / 100 Cotxe-Km) Acumulat No inclou L9	228,98	210,76	170,88
	Preu Total Energia FCM (Cent.EUR / kWh) No inclou L9	14,01	12,21	12,46
	Consum de Carburant TB:			
	Consum de Gas-Oil (Acumulat) (milers de litres)	12.398,3	10.618,2	4.573,0
	Consum de Gas Natural (Acumulat) (milers de kg)	13.222,6	13.310,0	6.146,8
	Consum d'Hidrogen (Acumulat) (milers de kg)	12,7	42,7	71,1
	Consum d'energia autobusos elèctrics (Acumulat) (milers de kWh)	3.713,1	5.165,3	5.683,4
	Consum unitari de Carburant per tipus de vehicle (Acumulat):			
	Consum de litres de Gasoil per 100 cotxes-km totals recorreguts	54,36	53,33	51,83
	Consum de kg de Gas Natural per 100 cotxes-km totals recorreguts	62,86	64,31	63,01
	Preus Gas-Oil (Cent EUR/Litre)	108,34	96,65	100,13
	Preus Gas Natural (Cent EUR/Kg)	88,92	98,15	84,74
6. ALTRES INDICADORS	Compte de resultats:			
	Compte Resultats Financer Transports de Barcelona SA			
	Compte Resultats Financer Ferrocarril Metropolità de BCN SA			
	Balaç:			
	Balaç de situació de FMB, SA			
	Balaç de situació de TB, SA			
	Endeutament amb Tercers (milers d'euros):			
	Endeutament TMB:			
	<i>FMB, SA</i>	759.624	783.678	766.356
	<i>TB, SA</i>	300.905	321.730	307.052
	<i>Total TMB</i>	1.060.529	1.105.408	1.073.409
	Coefficient de Cobertura:			
	Coef.Cobertura (Ingres/Desp.Explot) sense rènting trens (%):			
	<i>TB, SA</i>	33,64	33,91	34,45
	<i>FMB, SA</i>	64,20	66,83	69,19
	<i>Total TMB</i>	49,08	49,72	52,29
	Inversions:			
	Inversions Acumulades finançades per Contracte-Programa (Empreses):	108.661	106.852	33.525
	<i>FMB, SA</i>	55.176	49.195	18.957
	<i>TB, SA</i>	53.485	57.657	14.568
	Multes / Viatgers Intervinguts (%):			
	Multes / Viatgers Intervinguts TMB (Acumulat)	2,00	2,08	2,19
	Multes / Viatgers Intervinguts TB (Acumulat)	0,60	0,56	0,55
	Multes / Viatgers Intervinguts Metro (Acumulat)	2,73	2,58	2,53
	Queixes, Reclamacions i Suggeriments:			
	Queixes, Reclamacions i Suggeriments TMB (Acumulat)	38.800	35.087	14.706
	<i>Metro</i>	6.190	6.924	3.780
	<i>Bus</i>	12.470	10.631	5.705
	<i>Transports de l'oci</i>	703	2.097	1.266
	<i>altres</i>	19.437	15.435	3.955
	Índex Satisfacció Client (Nota mitjana):			
	ISC TB (Nota mitjana del servei)	8,09	8,02	-
	ISC Metro (nota mitjana del servei)	7,94	8,02	-

COMpte de Resultats de Ferrocarril Metropolità de Barcelona, SA

Xifres en milers d'euros

	2023	2024	Juny 2025
OPERACIONS CONTINUADES			
Import net de la xifra de negoci	365.986,26	496.523,60	147.664,48
Vendes	318.997,72	443.465,34	123.936,34
Prestació de Serveis	46.988,54	53.058,26	23.728,14
Aprovisionaments	-12.829,25	-16.457,76	-10.772,39
Consum materies primes i altres matèries consumible	-12.807,73	-16.216,90	-10.772,39
Deterioram. mercaderies, i altres aprovisionaments	-21,52	-240,86	0,00
Altres ingressos d'explotació	284.734,71	175.590,67	157.590,17
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	3.371,42	2.798,95	1.527,44
Subv.explot.incorporades al resultat de l'exercici	281.363,28	172.791,72	156.062,72
Despeses de personal	-241.026,07	-247.146,56	-120.939,90
Sous, salaris i asimilats	-175.741,18	-183.348,70	-89.907,55
Càrregues socials	-65.284,89	-63.797,86	-31.032,35
Altres despeses d'explotació	-352.137,49	-357.140,42	-150.536,85
Serveis exteriors	-351.876,32	-356.957,05	-150.306,08
Energia	-24.576,27	-19.506,60	-9.402,41
Cànon L9/10	-134.542,90	-142.096,64	-55.474,54
Rènting de trens	-46.739,74	-45.608,04	-9.015,50
Resta de serveis exteriors	-146.017,41	-149.745,77	-76.413,63
Tributs	-194,47	-146,11	-225,07
Pèrdues, deter., i var. prov.op.comercials	-66,70	4,33	1,80
Altres despeses de gestió corrent	0,00	-41,59	-7,50
Amortització de l'immobilitzat	-48.329,92	-59.084,79	-32.739,78
Imputació subvenc.immob. no financer	31.046,28	43.224,95	25.427,38
Excessos de provisions	47,55	24,50	0,00
Deteriorament i resultat per alienació immobilit	-0,51	0,59	0,00
Resultats per alienacions i altres	-0,51	0,59	0,00
RESULTAT D'EXPLORACIÓ	27.491,57	35.534,77	15.693,10
Ingressos financers	1.741,41	1.679,47	814,1
De participacions en instruments de patrimoni	518,55	510,95	541,61
En tercers	518,55	510,95	541,61
De valors negociables i altres instruments	1.004,24	863,45	178,40
De empreses del grup i associades	242,66	273,77	132,22
De tercers	761,58	589,68	46,18
Imputació de subv. donac. l.llegats financers	218,61	305,08	94,08
Despeses financeres	-29.130,50	-37.252,39	-16.507,2
Per deutes amb empreses del grup i associades	-1.930,40	-2.983,97	-1.122,42
Per deutes amb tercers	-27.200,10	-34.268,41	-15.384,77
Diferències de canvi	-0,16	0,22	0,0
RESULTAT FINANCER	-27.389,25	-35.572,70	-15.693,1
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	102,31	-37,92	0,0

Balanç de situació de Ferrocarril Metropolità de Barcelona, SA

Xifres en milers d'euros	2023	2024	juny 2025
ACTIU	1.715.303	1.787.947	1.716.687
ACTIU NO CORRENT	1.522.090	1.615.412	1.589.370
IMMOBILITZAT INTANGIBLE	6.027	5.525	5.402
IMMOBILITZAT MATERIAL	828.198	924.749	915.464
INVERSIONS IMMOBILIÀRIES	0	0	0
INVERSIONS EN EMP.GRUP I ASSOC.A LL/T	9.221	9.442	9.549
INVERSIONS FINANCERES A LLARG TERMINI	678.644	675.696	658.955
ACTIU CORRENT	193.213	172.534	127.317
EXISTÈNCIES	11.877	18.123	21.831
DEUTORS CIALS.I ALTRES COMPTES A COBRAR	167.659	144.044	94.815
INV.EN EMPRESSES DEL GRUP I ASSOCIADES A C/T	0	0	0
INVERSIONS FINANCERES A CURT TERMINI	4.466	1.343	1.293
PERIODIFICACIONS	2.239	2.452	2.726
EFFECTIU I ALTRES LÍQUIDS EQUIVALENTS	6.973	6.572	6.651
PATRIMONI NET I PASSIU	-1.715.303	-1.787.947	-1.716.687
PATRIMONI NET	-755.826	-848.223	-822.701
FONS PROPIS	-126.365	-126.365	-126.365
AJUSTAMENTS PER CANVI DE VALOR	-7.097	-3.711	-3.711
SUBVENCIONS, DONAC.I LLEGATS REBUTS	-622.363	-718.146	-692.625
PASSIU NO CORRENT	-649.676	-666.811	-649.860
PROVISIONS A LLARG TERMINI	0	0	0
DEUTES A LLARG TERMINI	-643.749	-660.345	-643.395
PERIODIFICACIONS A LLARG TERMINI	-5.926	-6.466	-6.466
PASSIU CORRENT	-309.802	-272.913	-244.125
PROVISIONS A CURT TERMINI	-6.113	-3.557	-3.559
DEUTES A CURT TERMINI	-119.911	-96.000	-82.237
DEUTES AMB EMP.DEL GRUP I ASSOCIADES A C/T	-70.000	-75.000	-76.122
CREDITORS COMERCIALS I ALTRES COMPTES A PAGAR	-104.964	-90.149	-77.945
PERIODIFICACIONS A CURT TERMINI	-8.814	-8.207	-4.261

ANNEX: RELACIÓ LLOCS DE TREBALL

RELACIÓ LLOCS DE TREBALL SOCIETAT FMB - 31.07.2025				
CÓDIGO	FUNCIO COBERTES VACANTS TOTAL	Cobertes	Vacants	Total
50069034	ADM SUP.A LA DIRECCIÓ XARXA METRO	1	0	1
50014339	ADM. ARXIU DE REGISTRE CORRESPONDENCIA	1	0	1
50014484	ADM. ENERGIA I INSTAL.ELECTROMECÀNIQU	1	0	1
50074932	ADM. GESTIÓ DEL FRAU I INCIDÈNCIES	2	0	2
50087130	ADM. GESTIÓ QUEIXES,RECLAMACIONS I SUG	4	0	4
50218823	ADM. SUP. DPO I CONTROL DE GESTIÓ	1	0	1
50119768	ADM. SUP.ADM I GESTIÓ PERSONES METRO	1	0	1
50161531	ADM. SUP.ASSESSORIA JURÍDICA	1	0	1
50158760	ADM. SUP.BON GOVERN	0	1	1
50091693	ADM. SUP.COMPTABILITAT TERCERS	5	0	5
50135824	ADM. SUP.DESENV.NOUS NEG.I COOP.EXT.	1	0	1
50172197	ADM. SUP.DIRECCIÓ COMUNICACIÓ-R.I	2	0	2
50143083	ADM. SUP.DIRECCIÓ MÀRQUETING-N.I.	1	0	1
50152675	ADM. SUP.IMATGE I NETEJA METRO	1	0	1
50092151	ADM. SUP.INDICADORS PARÀMETRES COSTOS	1	0	1
50173458	ADM. SUP.INFORMACIÓ I ATENCIÓ CIUTADÀ	1	0	1
50112892	ADM. SUP.LOGÍSTICA VENDES I RECAPTACIÓ	14	0	14
50172973	ADM. SUP.MATERIAL MÒBIL METRO	1	0	1
50162524	ADM. SUP.OFICINA ADM.SERVEIS GENERALS	1	0	1
50091696	ADM. SUP.OFICINA PLANS PENSIONS	2	0	2
50014282	ADM. SUP.RELACIONS LABORALS METRO	0	1	1
50114937	ADM. SUP.SALUT LABORAL	1	0	1
50071220	ADM. SUP.SEGUIMENT IN.COSTOS SUB.ENERG	2	0	2
50184692	ADM. SUP.SEGURETAT I PROTEC CIVIL M	1	0	1
50135781	ADM. SUP.SERVEI SALUT,SEG I BENEST LAB	2	0	2
50014507	ADM. SUP.SISTEMES CIRCULACIÓ XARXA M	1	0	1
50211415	ADM. SUP.TECNOLOGIA	1	0	1
50103532	ADM. SUP.TRANSPORTS D'OCI	1	0	1
50136827	ADM/VA SUPERIOR DIRECCIÓ XARXA DE METRO	1	0	1
50117802	ADVOCAT/DA ASSESSORIA JURIDICA TMB	2	0	2
50014344	AGENT CENTRE D' ATENCIÓ AL CIUTADÀ	46	5	51
99999999	AGENT D'ATENCIÓ AL CLIENT	0	128	128
50127557	AGENT D'ATENCIO AL CLIENT Línia 1	427	30	457
50127558	AGENT D'ATENCIÓ AL CLIENT Línia 2	227	17	244
50127559	AGENT D'ATENCIÓ AL CLIENT Línia 3	307	23	330
50127560	AGENT D'ATENCIÓ AL CLIENT Línia 4	280	21	301
50127561	AGENT D'ATENCIÓ AL CLIENT Línia 5	426	27	453

50172817	ANÀLISIS GESTIÓ I QUALITAT CLIENTS/ES	1	0	1
50014268	ANALISIS QUALITAT DADES SPV	1	0	1
50080939	ANALISTA D'INVESTIGACIÓ	3	0	3
50014894	ANALISTA PROGRAMADOR/A SENIOR	1	0	1
50014521	ATENCIÓ CLIENT AL FUNICULAR	7	0	7
50014149	AUXILIAR CONTROL I INFORMACIÓ METRO	57	6	63
50175287	AUXILIAR REPROGRAFIA-SALES REUNIONS TMB	1	0	1
50189468	AUXILIAR SUP.A MANT.I PROJ.D'ENERGIA S.E	1	0	1
50014429	AUXILIAR VERIFICACIÓ	3	1	4
50109648	CAP CENTRES D'ATENCIÓ AL CIUTADÀ	6	2	8
50112674	CAP GESTIÓ I CONTROL FRAU I COND. INCIV.	1	0	1
50096553	CAP LÍNIES AUTOMÀTIQUES AL CCM.	9	0	9
50114186	CAP LÍNIES CONVENCIONALS AL CCM	6	0	6
50111614	CAP SALA CENTRE SUPORT TELEMÀTIC	1	0	1
50014163	COMANDAMENT GRUP MANT.ALTA TENSIÓ	4	1	5
50083962	COMANDAMENT EQUIP TALLER MAQUINARIA V	1	0	1
50014125	COMANDAMENT GRUP CAIXA TALLERS CENTR.	3	0	3
50014047	COMANDAMENT GRUP ELECTROMECÀNIC	3	0	3
50014081	COMANDAMENT GRUP GREIXADORS VIES	1	0	1
50014186	COMANDAMENT TORN MANT.INST.EL.BAIXA T	1	0	1
50103778	COMANDAMENT GRUP MANT.CATENÀRIA (LA)	1	0	1
50014512	COMANDAMENT GRUP MANT.TELEF-FUNIC.	2	0	2
50014516	COMANDAMENT GRUP MANT.TRAMVIA BLAU @	1	0	1
50014152	COMANDAMENT GRUP MAQUINÀRIA PESADA VIES	1	0	1
50014255	COMANDAMENT GRUP MAQUINÀRIA T.SAGRERA	3	0	3
50227046	COMANDAMENT GRUP MECÀNICS DE CANVIS VIES	1	0	1
50125891	COMANDAMENT GRUP MOTORS	1	0	1
50014146	COMANDAMENT GRUP RENTACOTXES (\$)	2	0	2
50014111	COMANDAMENT GRUP REVISIÓ ELÈCTRICA	6	0	6
50014112	COMANDAMENT GRUP REVISIÓ MECÀNICA	4	0	4
50014422	COMANDAMENT GRUP SIST. VALIDACIÓ I VENDA	2	0	2
50014134	COMANDAMENT GRUP TRUCKS	3	2	5
50014045	COMANDAMENT GRUP ZELADORS D'OBRA	1	0	1
50014097	COMANDAMENT RESP.RELLEU CARRILS	1	0	1
50101101	COMANDAMENT RESP.ZELADORS VIA I CATEN.	1	0	1
50116811	COMANDAMENT SIST.ELÈCTRICS I ELECTROMECÀNIC.	1	0	1
50014181	COMANDAMENT T.MANT.INST.ELÈCTRIQUES B.T.	2	0	2
50077842	COMANDAMENT TECNIC OPERACIONS	151	9	160
50014197	COMANDAMENT TORN MANT.MECÀNIC	3	1	4
50164416	COMMUNITY MANAGER	1	0	1
50100727	COMPTABLE TRESORERIA I ADM.LOC.CIALS	1	0	1
50014334	COMPTABLE TRESORERIA-GESTIÓ AVALS-TARJ-V	1	0	1
50173271	CONS. SENIOR TRANSF.ORGANITZ.PERSONES	1	0	1
50029455	CONSELLER/A DELEGAT/DA	1	0	1
50126071	CONSERVACIÓ VIA-GRUP ESPECIAL	1	0	1

50187720	CONSULTOR ESPECIALISTA CONTRACT.PÚBLICA	2	1	3
50014780	CONTROLADOR/A DEMANDA DEL PASSATGE	0	1	1
50189470	COORD. ADM ANALISIS I MILLORA OP M	0	1	1
50132776	COORD. APROVISIONAMENTS	3	0	3
50121400	COORD. ASSAJOS NO DESTRUCTIUS	1	1	2
50173027	COORD. CAMP.MQT DIRECTE I DIS.GRAFIC	1	0	1
50164987	COORD. CARTERIA-REG.CORRESP-ORD.	1	0	1
50014154	COORD. COMANDAMENTS CATENARIA	1	0	1
50014098	COORD. COMANDAMENTS DE VIA	1	0	1
50014295	COORD. CONTROLADORS DEMANDA	0	1	1
50014925	COORD. FORMACIÓ XARXA METRO	1	0	1
50204842	COORD. INFOR. DEL SERVEI I ATENC DIGITAL	2	0	2
50014243	COORD. INTERVENCIÓ METRO	9	0	9
50112868	COORD. MANTENIMENT I PROJECTES M	1	0	1
50234030	COORD. OPERATIU T-MOBILITAT A CLIENTS	1	0	1
50199864	COORD. PERSONES XARXA METRO	1	0	1
50082620	COORD. PORTA COTXERES	7	0	7
50074974	COORD. SEGURETAT I PROTECCIO CIVIL	17	1	18
50181588	COORD. SENYALÍTICA I LOGISTICA ESTACIO	1	0	1
50156605	COORD. TÈC.ACCESIBILITAT	1	1	2
50102899	COORD. TEC.MANT.LINIES AUTOMÀTIQUES	3	0	3
50237169	COORD. TORNOS MAGATZEM BOIXERES	1	0	1
50231455	DELEGAT PROTECCIÓ DADES	1	0	1
50014217	DELINEANT ADM.OFICINA TÈCNICA MM METRO	1	0	1
50014168	DELINEANT PROJECTES D'ENERGIA	2	0	2
50014040	DELINEANT PROJECTES INFR.I OBRES METRO	4	0	4
50094078	DIR. ÀREA COMUNICACIÓ I REL.INSTITUCIO.	1	0	1
50189472	DIR. ÀREA TÈCNICA METRO	1	0	1
50029451	DIR. ÀREA XARXA DE METRO	1	0	1
50200835	DIR. ASSEGURANCES I CONTROL DE PROJEC.	0	1	1
50015070	DIR. ASSESSORIA JURÍDICA LABORAL TMB	1	0	1
50158304	DIR. BON GOVERN	0	1	1
50092773	DIR. CENTRE OPERATIU DE METRO	1	0	1
50015031	DIR. CENTRE OPERATIU DE NEGOCI BUS	0	1	1
50212116	DIR. CIBERSEGURETAT TMB	1	0	1
50148987	DIR. CLIENTS	1	0	1
50227904	DIR. DE FINANÇAMENT,PROGRAMAC. I AUDIT.	1	0	1
50081007	DIR. INFRASTRUCTURES BUS	1	0	1
50179302	DIR. INFRASTRUCTURES METRO	1	0	1
50200839	DIR. INNOVACIÓ I TRANSFORMACIÓ DIGITAL	1	0	1
50148952	DIR. MÀRQUETING ESTRATÈGIC	0	1	1
50082282	DIR. MATERIAL MÓBIL METRO	1	0	1
50179457	DIR. OPERACIONS DE LÍNIA DE METRO	1	0	1
50164941	DIR. PERSONES XARXA METRO	1	0	1
50226377	DIR. PERSONES, SELECCIÓ I FORMACIÓ TMB	1	0	1

50101503	DIR. PRESTACIÓ SERVEIS TECNOLÒGICS	1	0	1
50211064	DIR. RELACIONS INTERNACIONALS	1	0	1
50148954	DIR. SERVEIS I TRANSPOR. TURÍSTICS	1	0	1
50189473	DIR. SISTEMES METRO	1	0	1
50029452	DIR. TECNOLOGIA	1	0	1
50179091	DIR. TECNOLOGIA BUS	0	1	1
50014348	DISSENY GRÀFIC	2	0	2
50014162	ELECTRICISTA MANTENIMENT ALTA TENSÍO	4	1	5
50014183	ELECTRO-FONTANERIA MANTENIMENT I.FIXES	40	3	43
50014440	ELECTRÒNIC/A DE REVISIÓ MM (\$)	21	0	21
50189625	ENGINYER/A GESTIÓ DEL MANTENIMENT M	1	0	1
50189626	ENGINYER/A GESTIÓ I ANALITICA MANTENIM.M	1	0	1
50164986	ENGINYER/A MANT.ENERGIA	2	0	2
50189664	ENGINYER/A MANT.I PROJEC.TELECOMANDAM.M	2	0	2
50091945	ENGINYER/A MANT.INSTAL.BT I ELECTROMECC	6	1	7
50215661	ENGINYER/A MANT.SENYAL.TELEC. I COMUNIC	3	0	3
50080740	ENGINYER/A MANT.SISTEMES VALIDACIÓ I V.	1	0	1
50189474	ENGINYER/A MANT.TRANSPORTS TURISTICS	0	1	1
50105742	ENGINYER/A PROJECTES DE VIA	3	0	3
50105811	ENGINYER/A PROJECTES SENY.TELECON.FERROV	3	0	3
50080554	ENGINYER/A SENYAL.I COMUN.ASSIST.CCM	7	0	7
50102006	ENGINYER/A SENYAL.I COMUN.ASSIST.CCM L9	3	0	3
50081790	ENGINYER/A SUP.NOUS TRENS	2	0	2
50084252	ENGINYER/A TÈC.ELECTRÒNIC TRENS	9	0	9
50081837	ENGINYER/A TÈC.VIES	4	0	4
50102007	ENGINYER/A TÈC.VIES L9	1	0	1
50232244	ESPECIALISTA ELECTROMECCÀNIC/A METRO	33	0	33
50014188	ELECTROMECCÀNIC/A M	2	0	2
50119616	ESPECIALISTA MANT. ELECTRÒNICA MM L9	4	0	4
50218053	ESPECIALISTA PROJECTE EDUCATIU	1	0	1
50014501	ESPECIALISTA SIST.DIGIT.VEU I DADES (@@)	18	2	20
50014108	ESPECIALISTA SISTEMES ELECTR.I COMUN.(\$)	5	0	5
50014420	ESPECIALISTA SISTEMES VALIDACIÓ I VENDA	38	2	40
50140126	ESPECIALISTA SUP.ENERGIA POLIVALENT	20	0	20
50213868	ESPECIALISTA SUP.MANT. ALTA TENSÍO	26	1	27
50014261	ESPECIALISTA SUP.MANT.TELEFERIC-FUNIC.	10	0	10
50014044	ESPECIALISTA SUP.SENY.I COMUNICACIONS	58	3	61
50014519	ESPECIALISTA TALLER UNIFICAT ELECTRÒNICA	2	0	2
50014191	FUSTER/A	1	0	1
50183619	GESTIONS ACCIONS COMERCIALS	1	0	1
50135900	TÈC. CANALS DIGITALS	1	0	1
50189627	GESTOR/A INFORMACIÓ AUDITORIA I COORD. M	1	0	1
50077843	GESTOR/A INFORMACIÓ I QUALITAT	3	0	3
50084538	GESTOR/A TEMPS CENTRE OPERATIU LINIA	7	0	7

50190167	GESTOR/A TEMPS DEPARTAMENT INTERV. M	0	1	1
50014082	GREIXADOR/A VIA	8	0	8
50014061	GUARDAVÍAS	19	3	22
50117089	INFERMER/A DEL TREBALL	2	0	2
50014296	MAGATZEMISTA BOIXERES(\$)	12	2	14
50014782	MANTENIMENT INTEGRAL ZF2	3	0	3
50014225	MECÀNIC/A MANTENIM. TALLER. GENERALS M	25	2	27
50014056	MECÀNIC/A REPARACIÓ DE TRUCKS	52	5	57
50215659	MECÀNIC/A SOLDADOR VIES	1	0	1
50014091	MECÀNIC/A TALLER MAQUINARIA DE VIES	6	0	6
50014486	MECÀNIC/A TRAMVIA BLAU	1	0	1
50014089	MECÀNIC/A VIES-TALLER AUXILIAR VIES	6	0	6
50094405	METGE/SSA DEL TREBALL	2	0	2
50127562	MOTORISTA AGENT ÚNIC TREN Línia 1	14	1	15
50127563	MOTORISTA AGENT ÚNIC TREN Línia 2	2	0	2
50127564	MOTORISTA AGENT ÚNIC TREN Línia 3	10	0	10
50127565	MOTORISTA AGENT ÚNIC TREN Línia 4	11	0	11
50127566	MOTORISTA AGENT ÚNIC TREN Línia 5	10	0	10
50014476	OPERADOR/A C.S.T. (@)	7	0	7
50113956	OPERADOR/A EMERGÈNCIA	8	1	9
50014065	OPERADOR/A GRUP MAQUINÀRIA PESADA VIES	5	0	5
50103838	OPERADOR/A INF.COM. I ATENC.CLIENT CCM	25	1	26
50124796	OPERADOR/A INFORMACIÓ I ATENCIÓ DIG.	10	0	10
50096554	OPERADOR/A LÍNIES AUTOMÀTIQUES AL CCM	37	1	38
50014335	OPERADOR/A REPROGRAFIA ZFII	1	0	1
50178326	OPERADOR/A SIMULADOR CIRCULACIÓ METRO	1	0	1
50014034	OPERADOR/A TELECOMANDAMENT D'ENERGIA (&)	3	1	4
50052256	OPERARI/A AUX. SIST. VALIDACIÓ I VENDA	5	0	5
50014096	OPERARI/A CATENÀRIA	4	0	4
50218224	OPERARI/A FILTRACIONS	1	0	1
50014517	OPERARI/A MANT.ELEMENTS INFORMATIUS M	1	0	1
50069391	OPERARI/A PRIMER NIVELL EQUIPS M MÒBIL M	77	14	91
50014421	OPERARI/A SENYALS I COMUNICACIONS	7	1	8
50014518	OPERARI/A SISTEMES DIGITALS-VEU-DADES @	3	0	3
50139026	OPERARI/A SISTEMES VALIDACIÓ I VENDA	0	1	1
50014396	ORDENANÇA	1	1	2
50014415	ORDENANÇA CARTERIA/PLANTA	2	0	2
50014221	PALETA	14	3	17
50014293	PORTER/A METRO	2	1	3
50166575	PRODUCT MANAGER NO RESIDENTS	1	0	1
50162295	PROGRAMADOR/A D'ACT.DIARIES OPERAC METRO	6	0	6
50155018	PROJECT MANAGER DIGITAL	2	1	3
50189629	PROJECT MANAGER PROJECTES ESTRATÈGICS M	1	0	1
50160690	PSICÒLEG/LOGA SELECCIÓ I ONBOARDING	3	0	3
50014068	QUADRE DEL SERVEI	0	1	1

50014826	REDACTOR/A	1	0	1
50091751	REDACTOR/A COMUNICACIÓ INTERNA	1	0	1
50155009	REDACTOR/A PERIODISTA DIGITAL	3	0	3
50014145	RENTACOTXES	8	1	9
50226381	RESP CENTRE SEGURETAT I PROTECC CIVIL M	1	0	1
50091089	RESP MEDICINA TREB I PSICOSOC. SERV PREV	1	0	1
50104288	RESP PUBLICITAT, MARCA, MQT DIR. ID	1	0	1
50219709	RESP. ACORDS MARC TRANSV. LICIT. SUBM. I RE	1	0	1
50177929	RESP. ADMINISTRACIÓ SERVEI SSBL	1	0	1
50226382	RESP. ANALISIS I ESTRATEGIA OPERATIVA M	1	0	1
50168286	RESP. APLICACIONS MÒBILS	1	0	1
50187637	RESP. ARQUITECTURA DE DADES	1	0	1
50233799	RESP. BIG DATA I ANALITICA DADES	1	0	1
50014377	RESP. CAIXA I GESTIÓ COBRAMENTS	1	0	1
50039761	RESP. CENTRE CONTROL DE METRO	1	0	1
50153516	RESP. CENTRE OPERATIU LINIA DE METRO	6	0	6
50230192	RESP. CIRCULACIÓ OPERACIONS METRO	1	0	1
50230193	RESP. CLIENTS OPERACIÓ METRO	1	0	1
50157037	RESP. COMERC. PRODUCTES, SERVEIS I ESPAIS	1	0	1
50148956	RESP. COMERCIAL I INGRESSOS NO TARIFARIS	0	1	1
50116969	RESP. COMPTABILITAT PATRIMONIAL	1	0	1
50109699	RESP. COMUNICACIÓ INTERNA	1	0	1
50014088	RESP. CONSERVACIÓ VIES	4	0	4
50126070	RESP. CONSERVACIÓ VIES-GRUP ESPECIAL	0	1	1
50041201	RESP. CONTROL DE GESTIÓ	1	0	1
50218489	RESP. CONTROL PRESTACIÓ SERVEIS TECNOL.	1	0	1
50114807	RESP. CONTROL DOC. I GEST. CONT. ENERGIA	1	0	1
50183620	RESP. COORD. CSS I PROJ. SSBL	1	0	1
50101475	RESP. COORD. I CONTROL ÀREA TECNOLOGIA	1	0	1
50230189	RESP. COORD. INTERNA I REENG. PROCESS. OP	1	0	1
50165644	RESP. COORD. ECONOM. I RECURSOS A. TECNOL	1	0	1
50144094	RESP. DE BASE (VIES)	1	0	1
50092913	RESP. D'ENGINYERIA DE PRODUCCIÓ METRO	1	0	1
50078555	RESP. DESENV. D'INFRAESTRUCTURA	1	0	1
50189631	RESP. DIGITALITZACIÓ I INNOVACIÓ METRO	1	0	1
50216936	RESP. ECOSISTEMES I RELACIONS STARTS UPS	1	0	1
50129595	RESP. ENGINYERIA I MANTENIMENT LEGAL	1	0	1
50093170	RESP. ENGINYERIA MATERIAL MÒBIL METRO	1	0	1
50132229	RESP. ENTORN TECNOLÒGIC VENDA VALIDACIÓ	2	0	2
50162243	RESP. EQUIP CENTRO CONTROL METRO	3	0	3
50162242	RESP. EQUIP DE LÍNIA OPERACIÓ METRO	25	1	26
50197841	RESP. EXPEDIENTS JUDICIALS LABORALS TMB	1	0	1
50230190	RESP. FORMACIÓ OPERACIÓ L. I SIMULADORS	1	0	1

50091541	RESP. GABINET PREMSA	1	0	1
50184312	RESP. GESTIÓ DONA I DIVERSITAT	1	0	1
50156548	RESP. GESTIÓ I OPERAC. CONTIGUNTS I XXSS	1	0	1
50069726	RESP. GESTIÓ INFORMACIÓ SUPORT A DXM	0	1	1
50181920	RESP. GESTIÓ TÈCNICA DE L'ENERGIA METRO	1	0	1
50094196	RESP. GRUP FILTRACIONS (T3)	1	0	1
50117264	RESP. GRUP GESTIÓ ADM PERSONES	1	0	1
50014411	RESP. GRUP NÒMINES	1	0	1
50234281	RESP. GRUP NÒMINES I SEG SOCIAL	1	0	1
50103665	RESP. INFRAESTRUCTURA DE SISTEMES	1	0	1
50179459	RESP. INFRAESTRUCTURES CRÍTIQUES METRO	1	0	1
50230194	RESP. INFRAESTRUCTURES OPERACIÓ METRO	1	0	1
50199067	RESP. INNOVACIÓ I DESENV. TECNOLOGIA BUS	1	0	1
50182348	RESP. INTERVENCIÓ METRO	1	0	1
50126737	RESP. LOGÍSTICA MONEDA I RECAPTACIÓ	1	0	1
50114806	RESP. MAGATZEMS I CONTROL QUALITAT	1	0	1
50014060	RESP. MANT.CATENARIA	1	0	1
50189646	RESP. MANT.INFRAESTRUCTURES ESTAC.TUNEL	1	0	1
50014187	RESP. MANT.INST.ELÈCTRICA BAIXA TENSIÓ M	1	0	1
50014189	RESP. MANT.INSTALAC. ELECTROMECÀNIQUES	1	0	1
50014196	RESP. MANT.MECÀNIC TALLERS GENERALS	1	0	1
50014200	RESP. MANT.OBRES METRO	1	0	1
50086595	RESP. MANT.SISTEMES D'ESTACIONS	1	0	1
50104078	RESP. MANT.SISTEMES SENYALITZ.LLAA M	1	0	1
50104077	RESP. MANT.SISTEMES SENYALITZ.LLCC M	1	0	1
50082229	RESP. MANT.SISTEMES VALIDACIÓ I VENDA	1	0	1
50086601	RESP. MANT.VIES I CATENARIA	1	0	1
50041267	RESP. MANTENIMENT ENERGIA ALTA TENSIÓ M	1	0	1
50189632	RESP. MATERIAL MÒBIL LÍNIA METRO	6	0	6
50074937	RESP. MODELÍSTICA I DE DEMANDA	1	0	1
50179297	RESP. MONITORITZACIÓ I SUP. SISTEMES CCM	1	0	1
50162333	RESP. MQT DIRECTE, ID CORP I DISS.	1	0	1
50141891	RESP. NEGOCI DIGITAL I MÀRQUETING RELAC.	0	1	1
50146792	RESP. NETEJA I IMATGE DE TRENS	1	0	1
50215794	RESP. NETEJA I IMATGE D'ESTACIONS	1	0	1
50015006	RESP. NETEJA I SENYALÈTICA M	1	0	1
50201034	RESP. OFICINA BACK OFFICE CLIENTS/ES	1	0	1
50203118	RESP. OFICINA D'ATENCIÓ ESPECIALITZADA	1	0	1
50092278	RESP. OFICINA TÈC.PROJECTES INFRAESTRUC.	1	0	1
50201036	RESP. OFICINA TÈCNICA CLIENTS/ES	1	0	1
50146429	RESP. OFICINA TÈCNICA MÀRQUETING	0	1	1
50237786	RESP. OPERACIÓ TELECOMANDAMENT ENERGÍA	0	1	1
50234305	RESP. OPERATIU INFORM.I ATENCIO CLIENT	0	1	1
50102463	RESP. OPERATIU MATERIAL MÒBIL LÍNIA M	8	0	8

50104391	RESP. OPERATIU ZONA LÍNIES AUTOMÀTIQUES	7	0	7
50228469	RESP. PASSIS, VESTUARI I COB.SOCIALS	1	0	1
50159500	RESP. PATRIMONI HISTÒRIC	1	0	1
50233099	RESP. PERSONES A.CORP. I COORD PROCESS.M	1	0	1
50143216	RESP. PRESSUPOST DESPESA / INVERSIONS	2	0	2
50153498	RESP. PREVENCIÓ LABORAL XARXA METRO	1	0	1
50228461	RESP. PRL,PROJECTES I COORD. PERSONES XB	1	0	1
50122768	RESP. PRODUCTE INFRAEST.-TÈC.IMP.TECNOL.	4	0	4
50190326	RESP. PROGRAMACIÓ OPERATIVA DEL SERVEI	1	0	1
50015067	RESP. PROJECTES ARQUITECTURA	1	0	1
50165151	RESP. PROJECTES B.T. I ELECTROMECAÑICS	1	0	1
50081794	RESP. PROJECTES CENTRE SUPORT TELEMÀTIC	1	0	1
50134239	RESP. PROJECTES ENERGIA A.T. I TRACCIÓ M	1	1	2
50189635	RESP. PROJECTES ESTACIONS	1	0	1
50165196	RESP. PROJECTES OBRA CIVIL METRO	1	0	1
50199867	RESP. PROJECTES ORG, CULTURA I DESENVOL.	1	0	1
50230191	RESP. PROJECTES PLANIF.I CONTROL PRODUC.	1	0	1
50096380	RESP. PROJECTES SENY.I TELECONTROL FERR.	2	0	2
50096377	RESP. PROJECTES SENYALITZACIÓ M	1	0	1
50179300	RESP. PROJECTES SENYALITZACIÓ METRO	1	0	1
50122321	RESP. PROJECTES SISTEMES D'ESTACIONS	1	0	1
50234405	RESP. PROJECTES TRANSV.INFRA BUS	1	0	1
50129593	RESP. PROJECTES VIES I CATENARIA	1	0	1
50093358	RESP. PROTECCIÓ CIVIL METRO	1	0	1
50153373	RESP. RELACIONS LABORALS METRO	1	0	1
50102777	RESP. RESP.SOCIAL-DONA-DIVERSITAT	1	0	1
50014042	RESP. REVISIÓ MATERIAL MÒBIL METRO	8	0	8
50179319	RESP. SEGURETAT FERROVIÀRIA	1	0	1
50081003	RESP. SEGURETAT I CONTROL DEL FRAU BUS	1	0	1
50093361	RESP. SEGURETAT I PROTECCIÓ CIVIL METRO	1	0	1
50189634	RESP. SEGURETAT TECNOLOGIES OPERAC. M	1	0	1
50233950	RESP. SERV.SUPERV.CONTRACT.I A.JUDICIALS	1	0	1
50116248	RESP. SERVEIS GENERALS	1	0	1
50015055	RESP. SERVEIS OPERATIUS SEGURETAT METRO	1	0	1
50179507	RESP. SISTEMES CIRCULACIÓ XARXA METRO	1	0	1
50129069	RESP. SISTEMES DE TELECOMUNICACIONS	1	0	1
50075211	RESP. SISTEMES DE VEU	1	0	1
50160424	RESP. SISTEMES ENERGIA I D'ESTACIÓ	1	0	1
50179320	RESP. SISTEMES GESTIÓ SEGURETAT FERROV	1	0	1
50015003	RESP. SISTEMES IMATGE I VEU	1	0	1
50141840	RESP. SISTEMES TECNOLÒGICS OPERACIÓ	4	0	4
50177551	RESP. SISTEMES TECNOLÒGICS PER AL CLIENT	2	0	2
50187635	RESP. SISTEMES TECNOLÒGICS TICKETING	2	0	2

50183965	RESP. SISTEMES TECNOLÒGICS XARXA I TELEC	2	0	2
50216875	RESP. SUM.RECANVIS, MAGATZEM I CONTROL Q	1	0	1
50014907	RESP. SUPORT TECNOLÒGIC AL LLOC TREBALL	1	0	1
50014092	RESP. TALLER MAQUINARIA DE VIES	1	0	1
50110214	RESP. TALLERS CENTRALS METRO	1	0	1
50083990	RESP. TÈC.MATERIAL MÒBIL LINIA METRO	7	0	7
50103975	RESP. TÈC.OPERAC.MANT.FUNIC-TELEF	1	0	1
50041194	RESP. TÈC.PROJEC. ENERGIA A.T. I TRACCIÓ	1	0	1
50091406	RESP. TÈC.PROJEC.I OBRES INST.CATEN.I AT	1	0	1
50073805	RESP. TECNOLOGIA NEGOCI BUS-SOB	1	0	1
50111618	RESP. TECNOLOGIA NEGOCI METRO-SOM	1	0	1
50173743	RESP. TORN INTERVENCIÓ METRO	2	0	2
50014161	RESP. TORN MANT.ALTÀ TENSÍÓ	3	0	3
50014248	RESP. TORN MANTENIMENT VIES I L.T.	1	0	1
50014224	RESP. TORN OBRES	2	0	2
50014179	RESP. TORN SENYALITZACIÓ I COMUNACIONS	8	0	8
50014156	RESP. TORN SISTEMES VALIDACIÓ I VENDA	4	0	4
50014419	RESP. TORNS MAGATZEM BOIXERES	2	0	2
50149164	RESP. TRANSPARÈNCIA	1	0	1
50096088	RESP. TRANSPORTS SINGULARS	1	0	1
50014124	RESP. TRUCKS,MAQUINÀRIA I CAIXA	1	0	1
50014456	RESP. VALORACIONS-IMPUTACIONS ANALITIQ.	1	0	1
50189636	RESP. VANDALISME I IMATGE METRO	1	0	1
50091767	SEGUIMENT OBRES SENYALITZACIÓ M	1	0	1
50227898	SUPERVISOR OPERACIONS SIST.TECNOLÒGICS	2	0	2
50015014	SUPERVISOR/A CENTRE CONTROL METRO	10	0	10
50161777	SUPERVISOR/A CENTRE SUPORT TELEMÀTIC	1	0	1
50163779	SUPORT ADM.SEGURETAT I PROTECCIÓ CIVIL	1	0	1
50146411	SUPORT AUX.MANTENIMENT GENERAL METRO	8	1	9
50156346	SUPORT AUX.OPERACIONS METRO	8	1	9
50112660	SUPORT AUX.PREVENCIÓ	9	1	10
50103061	SUPORT AUX.TASQUES DOC. I GESTIÓ INFOR.B	3	0	3
50160798	SUPORT AUX.TASQUES DOC. I GESTIÓ INFOR.M	23	4	27
50102280	SUPORT CONTROL DE BSCANVIS.	0	1	1
50223603	SUPORT PROJECTE EDUCATIU	0	1	1
50189637	SUPORT TÈC.AUDITORIA I COORDINACIÓ M	1	0	1
50160481	SUPORT TÈC.FORMACIÓ	3	0	3
50014104	TALLER AUXILIAR CANVIS - SOLDADOR VIES	1	0	1
50119767	TÈC. ADMINISTRACIÓ PERSONAL M	4	0	4
50205264	TÈC. ADMINISTRACIÓ PERSONAL TMB	3	0	3
50136630	TÈC. ADMINISTRACIÓ SISTEMES S.V.V.	1	0	1
50157766	TÈC. ADMINISTRACIÓ TECNOLOGÍA	1	0	1
50142969	TÈC. ADMINISTRATIU PRESSUP.SSCC MQT	2	0	2
50187636	TÈC. ALINEAMENT AMB EL NEGOCI	1	0	1

50189638	TÈC. ANÀLISIS I MILLORA OPERACIÓ METRO	6	1	7
50196822	TÈC. ANÀLISIS ORGANITZACIONAL	1	0	1
50127609	TÈC. ATRACCIÓ TALENT	1	0	1
50189642	TÈC. AUDITORIA I COORDINACIÓ METRO	1	0	1
50127605	TÈC. BENEFICIS SOCIALS	1	0	1
50160480	TÈC. COMERCIAL SERV.TRANPS.OCI I ALTRES	1	0	1
50014990	TÈC. CONSTRUCCIÓ	5	0	5
50194019	TÈC. CONSULTORIA EXTERNA CORPORATIVA	2	0	2
50014408	TÈC. CONTRACTACIÓ PÚBLICA	14	0	14
50154052	TÈC. CONTROL ACESSOS I SUPORT GESTIÓ M	1	0	1
50228462	TÈC. COORD. FORMACIÓ I PROJECTES PRL XB	1	0	1
50228463	TÈC. COORD. PROJECTES PERSONES XB	1	0	1
50083206	TÈC. COORDINADOR OBRES MANTENIMENT M	1	0	1
50084825	TÈC. DESENVOLUPAMENT I MANT.OBRA CIVIL	1	0	1
50230188	TÈC. ENGINYERIA PRODUCCIÓ OPERACIÓ M	2	0	2
50156117	TÈC. ESPECIALISTA GESTIÓ AMBIENTAL	1	0	1
50091735	TÈC. ESPECIALISTA NÒMINES	1	0	1
50137300	TÈC. ESPECIALISTA SEGURETAT FERROVIÀRIA	3	0	3
50197840	TÈC. EXPEDIENTS INSPECCIONS TREBALL	2	0	2
50201061	TÈC. GESTIÓ DIVERSITAT	1	0	1
50211173	TÈC. GESTIÓ INFORMACIÓ SEG. FERROVIÀRIA	1	0	1
50142763	TÈC. IMPLANTACIÓ DE TECNOLOGIA	1	0	1
50068374	TÈC. INFRAESTRUCTURA METRO	1	0	1
50189643	TÈC. INFRAESTRUCTURES CRITIQUES METRO	2	0	2
50118101	TÈC. INVESTIGACIÓ I DESENVOLUPAMENT	1	0	1
50190130	TÈC. JURÍDIC BON GOVERN	3	0	3
50156525	TÈC. LOGÍSTICA MAGATZEM I QUALITAT	2	0	2
50083619	TÈC. MANT.EDIFICIS CORPORATIUS	1	0	1
50100487	TÈC. MANT.OBRA CIVIL TÚNELS	1	0	1
50189639	TÈC. MANT.PREDICTIU VIES	1	0	1
50201021	TÈC. MARQUETING RELACIONAL	1	2	3
50105593	TÈC. NETEJA I IMATGE METRO	1	1	2
50101535	TÈC. OPERACIÓ LÍNIA AUTOMÀTICA	257	10	267
50137934	TÈC. OPERACIÓ TECNOLOGIA DE NEGOCI	9	0	9
50189640	TÈC. PLANIF.I PROGRAM.OPERATIVA SERV.M	0	1	1
50101179	TÈC. PORTA COTXERES LINIES AUTOMATIQUES	40	1	41
50101178	TÈC. PORTA COTXERES LINIES CONVENCIONAL	118	2	120
50238341	TÈC. PREVENCIÓ LABORAL METRO	1	0	1
50210771	TÈC. PROGRAMACIÓ SERVEI METRO	1	0	1
50156422	TÈC. PROJECTES MÀRQUETING A CLIENTS	1	0	1
50067812	TÈC. PROLONGACIÓ LINIES METRO	1	0	1
50083600	TÈC. PROTECCIÓ CIVIL METRO	1	0	1
50142970	TÈC. PUBLICITAT	1	0	1
50163325	TÈC. R.ANÀLISI CIENTÍFIC DE DADES	1	0	1
50086139	TÈC. R.COMPTABILITAT ANALÍTICA	1	0	1
50160073	TÈC. R.CONSTRUCCIÓ-EDIF. I MANT.ESTACIÓ	6	1	7

50078056	TÈC. R.DPO I INFORMACIÓ GESTIÓ	1	0	1
50163938	TÈC. R.ESTUDIS I PROJECTES ÀREA TÈCNICA	0	1	1
50143775	RESP GESTIÓ, IMPL. I OPERACIÓ COMERCIAL	1	0	1
50014943	TÈC. R.HORARIS I DISSENY OFERTA METRO	1	0	1
50119210	TÈC. R.IMPLANTACIÓ GIS	1	0	1
50119140	TÈC. R.IMPOSTOS	1	0	1
50132233	TÈC. R.MODUL RECURSOS HUMANS DE SAP	1	0	1
50093359	TÈC. R.PROCESSOS SEGURETAT METRO	2	0	2
50128029	TÈC. R.PROD MANAGER TRANSP OCI (TM)	1	0	1
50189628	TÈC. R.PROGRAMACIÓ DE L'ACTIVITAT METRO	1	0	1
50146731	TÈC. R.PROJECTES B.T. I SIST.ELECTROMECC.	3	0	3
50122891	TÈC. R.PROJECTES CULTURALS I COL·LAB	1	0	1
50189644	TÈC. R.PROJECTES DIGITALITZ.INNOV.METRO	3	0	3
50124577	TÈC. R.PROJECTES ENERGIA BT.I EQ.ESTAC.	1	2	3
50122892	TÈC. R.PROJECTES GRUP PRESTAC. SERVEI	1	0	1
50146778	TÈC. R.PROJECTES PROTECCIÓ CIVIL METRO	1	0	1
50124576	TÈC. R.PROJECTES TELECONTROL SIST.XARXA	5	0	5
50014898	TÈC. R.SÈNIOR INFRA SIST-SIST WINDOW	1	0	1
50142226	TÈC. R.SISTEMES TECNOLÒGICS TELEFONIA	1	0	1
50086606	TÈC. R.TRESORERIA	1	0	1
50127550	TÈC. RELACIONS LABORALS METRO	1	0	1
50164871	TÈC. RELACIONS LABORALS TB	1	0	1
50179322	TÈC. SEG.FERROVIÀRIA-PROCÈS CANVIS	1	0	1
50179323	TÈC. PROCÈS SEGURETAT FERROVIÀRIA	2	0	2
50014893	TÈC. SÈNIOR CENTRE SUPORT TELEMÀTIC	1	0	1
50014998	TÈC. SENYALITZACIÓ FERROVIÀRIA	4	0	4
50189645	TÈC. SENYALITZACIÓ I IMATGE METRO	1	0	1
50218051	TÈC. SERVEIS CENTRALS DXM	1	0	1
50105810	TÈC. SISTEMES DE PROTECCIÓ CIVIL METRO	1	0	1
50091695	TÈC. SUP.ACTIUS PATRIMONIALS	1	0	1
50229979	TÈC. SIST.TECNOLÒGICS LLOC TREBALL DIGIT	3	0	3
50138109	TÈC. SUP.ADMINISTRACIÓ PERSONES M	1	0	1
50091738	TÈC. SUP.COMPTABILITAT PROVEÏDORS	1	0	1
50156042	TÈC. SUP.PREVENCIÓ RISCOS LABORALS	4	0	4
50140419	TÈC. SUP.PROTECCIÓ CIVIL METRO	1	0	1
50160645	TÈC. SUPORT A LA UNITAT DE QRS-OAE	0	1	1
50160522	TÈC. SUPORT AL QUADRE SERVEIS D'IAD	1	0	1
50143598	TÈC. SUPORT D'ASSEGURANCES DE TMB	1	0	1
50136287	TÈC. SUPORT VIES I LÍNIES TRACCIÓ	1	0	1
50199213	TÈC. T-MOBILITAT A L'ATM	1	0	1
50214952	TEC. TRAMITACIÓ ASSESSORIA JURÍDICA TMB	1	0	1
50154939	TÈC. TRAMITACIÓ I SEG ADM SERV JUR TMB	1	0	1
50014819	TÈC. VERIFICADOR QUALITAT I RECEP.MATER.	1	0	1
50200837	TÈC. VEU DEL CLIENT I PROJECTES CEX	2	0	2

50139953	TÈC.ESPECIALISTA DPO I INFORMACIÓ GESTIÓ	1	0	1
50077795	TELEFONISTA - RECEPCIONISTA	2	1	3
50014103	TRACTORISTA	5	2	7
50014287	TREBALLADOR/A SOCIAL	1	0	1
50014039	ZELADOR/A OBRES	0	1	1
50014093	ZELADOR/A VIES I CATENÀRIA	5	0	5
	ZZZZZZZ_TOTAL PLACES F.M.B.	3817	388	4205