

**PRESSUPOST 2026,
PROGRAMA
D'ACTUACIONS
INVERSIONS I
FINANÇAMENT
I PROJECCIÓ DEL
PRESSUPOST 2026-2029**

**TRANSPORTS DE
BARCELONA, S.A**

Consell d'Administració

8 de setembre de 2025

INDEX

1. INTRODUCCIÓ.
 2. MISSIO, VISIÓ I VALORS.
 3. EIXOS ESTRATÈGICS
 4. OBJECTIUS ESTRATÈGICS
 5. ACTUACIONS PREVISTES ANY 2026
 6. NECESSITATS ECONÒMIQUES PREVISTES ANY 2026
 - 6.1. Hipòtesi
 - 6.2. Previsió del Compte de Resultats
 - 6.3. Inversions previstes
 - 6.4. Finançament de Necessitats totals
 7. PROJECCIÓ NECESSITATS 2026-2029
 - 7.1 Actuacions més significatives
 - 7.2. Projecció 2026-2029
 - 7.3. Necessitats totals lligades al Contracte Programa 2026-2029:
 - 7.3.1 Necessitats totals de TB, SA
 - 7.3.2 Necessitats totals de TMB
 8. INDICADORS DE SEGUIMENT
- ANNEX: RELACIÓ DE LLOCS DE TREBALL

1. INTRODUCCIÓ

L'objectiu principal d'aquest document és la presentació del pressupost 2026, incloent el Pla d'Actuacions, Inversions i Finançament així com les Previsions d'Ingressos i Despeses de la societat Transports de Barcelona, S.A. (TB).

S'ha considerat d'interès incloure en aquest document l'estimació del tancament del 2025 donat que ajudarà a posar en context la situació actual, així com una projecció pel període 2026-2029.

Amb aquest document es dona compliment a l'obligació d'aprovació per part de l'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB) del Pla d'Actuacions Inversions i Finançament (PAIF), en aplicació del Text Refós de la Llei Reguladora de les Hisendes Locals (TRLRHL) i del RD 500/1990.

La previsió d'ingressos, despeses i d'inversions corresponents a l'any 2026 està supeditada a les necessites que finalment siguin recollides en el Contracte Programa (C-P) a subscriure entre TMB i l'ATM, el qual haurà de ser aprovat pel precitat Consorci. Aquest Contracte Programa recull les aportacions necessàries pel finançament conjunt de TMB (incloent FMB, SA i TB, SA) i per tant es un únic C-P que recull el finançament de les 2 societats de manera conjunta.

És important tenir en compte que a les dades corresponents al pressupost 2026 i a la projecció 2026-2029 no s'han considerat les eventuais aportacions extraordinàries de l'Estat i Organismes Europeus.

Transports Metropolitans de Barcelona (TMB) és la denominació comuna de les empreses Ferrocarril Metropolità de Barcelona, SA, i Transports de Barcelona, SA, que gestionen la xarxa de Metro i Autobús per compte de l'Àrea Metropolitana de Barcelona que és la propietària de la totalitat de les seves accions. La societat Ferrocarril Metropolità de Barcelona, SA és la societat dominant del Grup que formula els comptes anuals consolidats.

El Grup també inclou les societats Projectes i Serveis de Mobilitat, SA, (PSM) que gestiona altres activitats de mobilitat i Transports Metropolitans de Barcelona, SL que gestiona productes tarifaris.

TMB compta també amb la Fundació TMB, que vetlla pel patrimoni històric de TMB i promou els valors del transport públic a través d'activitats socials i culturals.

Les empreses de FMB i TB presten servei en l'àmbit de Barcelona i la seva àrea metropolitana, incloses dins del Sistema Tarifari Integrat (STI) de la regió metropolitana de Barcelona, i ho fan de manera totalment coordinada, i empresarialment es realitza compartint estructures corporatives i de gestió.

Com a principal operador de transport públic de Barcelona, i com a part del dia a dia de milers de ciutadans, TMB ofereix dues xarxes regulars de transport (la de bus de superfície i la de metro subterrània) i diversos serveis de transport d'oci per:

- Satisfer les necessitats de mobilitat i fer més còmodes i ràpids els desplaçaments dels ciutadans per motius de feina, de compres, d'oci, etc.
- Oferir un servei públic accessible per a tothom.
- Millorar la qualitat de vida a l'àrea metropolitana de Barcelona, retallant les distàncies entre les diferents ciutats.

2. MISSIÓ, VISIÓ I VALORS

2.1 Missió del Grup TMB

La missió de TMB és oferir serveis integrals de mobilitat, incloent-hi metro i autobusos, que:

- Contribueixin a la millora de la mobilitat ciutadana i al desenvolupament sostenible.
- Garanteixin la prestació d'un servei excel·lent als ciutadans.
- Potenciïn les polítiques d'igualtat d'oportunitats i responsabilitat social.
- Utilitzin de forma eficient els recursos públics.

2.2 Visió del Grup TMB

TMB vol ser una empresa de mobilitat ciutadana referent al món:

- Per la seva gestió integrada de serveis a la ciutadania, de metro i autobusos i altres modes i serveis de mobilitat.
- Pel seu compromís amb la sostenibilitat urbana i el medi ambient.
- Per la qualitat tècnica que ofereix i per la qualitat percebuda pel ciutadà i els seus grups d'interès.
- Per l'eficiència dels seus processos i l'optimització en l'ús dels recursos.
- Per la innovació i l'aplicació eficient de la tecnologia com a palanca de millora del servei.
- Pels valors que projecten els empleats i empleades en el seu comportament i l'excel·lència de la seva feina.
- Pel seu compromís amb la societat, amb els ciutadans, amb els grups d'interès i amb els mateixos treballadors.

2.3 Valors del Grup TMB

Els valors que guien l'activitat de TMB són essencials per complir el seu compromís amb la societat: treballadors i treballadores, ciutadania i grups d'interès:

- Vocació de servei públic i servei excel·lent.
- Gestió i eficient.
- Comportament socialment responsable.
- Valors d'igualtat d'oportunitats, diversitat, integritat, honestedat i respecte.
- Transparència.
- Compromís.
- Lideratge i treball en equip.
- Reconeixement, equitat i creixement personal i professional.
- Ambició innovadora, d'avantguarda tecnològica i millora constant.

3. EIXOS ESTRATÈGICS

El principals eixos estratègics a nivell de TMB són els següents:

3.1 Serveis de Mobilitat

Millora de les xarxes de Metro i Bus. Incrementar l'eficiència, així com de la qualitat de l'oferta en tot l'àmbit metropolità, millorant les infraestructures, i potenciant la intermodalitat amb la incorporació de nous serveis de mobilitat personal i compartida, d'última i primera milla, aprofitant els beneficis i avantatges de les noves tecnologies.

3.2 Nous Negocis

Aconseguir fonts d'ingressos alternatives i complementàries, potenciant els ingressos no tarifaris i tarifaris vinculats als productes TMB i fomentant-ne la participació en negocis internacionals.

3.3 Persones

Crear una nova Cultura d'empresa TMB on les persones són l'eix essencial de l'activitat de TMB, fomentant el treball en equip i el talent de les persones.

3.4 Societat

Compromís total de TMB amb la societat i l'entorn en el qual opera amb especial èmfasi en la responsabilitat social, el desenvolupament sostenible i l'agenda 2030, així com l'accessibilitat universal, el civisme, la convivència i l'increment de la seguretat.

3.5 Sostenibilitat i medi Ambient

La sostenibilitat i el medi ambient són un eix prioritari de les actuacions de TMB, desplegant polítiques d'estalvi energètic i impulsant flotes i infraestructures sostenibles.

3.6 Eficiència i Eficàcia

TMB ha de ser referent en el control i la gestió pública responsable.

3.7 Transformació Digital

La digitalització és el mitjà pel qual TMB ha de millorar els serveis de transport públic en tots els seus àmbits interns i externs, com l'operació i el manteniment, així com la gestió dels seus processos interns i l'atenció i servei als clients.

3.8 Valors i Cultura

TMB ha d'impulsar la transparència com eix institucional, amb una cultura d'avaluació i de rendiment, millorant l'autonomia i assumpció de responsabilitats, en la que prevalguin els valors d'igualtat, integritat, honestedat i respecte, amb vocació i compromís de servei públic.

3.9 Entorns Institucionals

Eleva la bona reputació de TMB i aporta a la societat la participació activa en els òrgans de decisió de mobilitat impulsant propostes, incentivant o creant projectes d'investigació amb altres *partners* i institucions i fomentant els contactes internacionals.

4. OBJECTIUS ESTRATÈGICS DE TB, SA

TB, SA s'està preparant com a organització per poder fer front als reptes de creixement de demanda que hi haurà en els propers anys. Per a l'any 2026, ja es preveu assolir una demanda de 220,608 Milions de validacions. A partir d'aquest any s'esperen escenaris de creixement entre l'1,5% i el 2% anual (Font: Elaboració pròpia).

Aquestes previsions de demanda es veuran afavorides per actuacions que afectaran també al patró de mobilitat de la ciutat com ara: restriccions de circulació de vehicles a la ciutat de Barcelona (derivades del PMU) per evitar episodis d'alta contaminació, transformació de l'espai que ocupava el vehicle privat per destinar-lo als vianants, les bicicletes i VMP i el transport públic, transformació de carrers en Eixos Verds i en la reforma d'importants vies de la ciutat com la Via Laietana, les Rambles o l'avinguda Meridiana.

Fora de l'àmbit estricte de la ciutat, l'AMB i l'ATM estan duent a terme també polítiques d'afavoriment del transport públic als seus respectius plans de mobilitat (PMMU i PdM RMB) on destaca l'impuls de la bicicleta, amb projectes com l'AMBici, i la creació de línies exprés de bus tant metropolità com regional.

Altres elements que contribueixen a l'increment de la demanda del transport públic a l'àmbit de TMB és l'increment del preu del combustible (que desincentiva l'ús del vehicle privat) i l'establiment de polítiques de rebaixes tarifàries que fan més atractiu l'ús del transport públic. Aquestes previsions de demanda són fruit també de la participació en diferents fòrums, com:

- Pacte Mobilitat del Ajuntament de Barcelona (Pla de Mobilitat BCN i altres).
- Consell de Mobilitat de l'ATM (Pla Director de Mobilitat, Pla Director d'Infraestructures...).
- Consell de Mobilitat de l'AMB (Pla Director de Mobilitat de l'AMB i altres...).
- Taula de mobilitat del Delta.
- Reunions periòdiques amb l'Àrea de Mobilitat de l'Ajuntament de Barcelona.

El pressupost plantejat per aquest 2026 (i els que vindran en anys posteriors) tindran com a principal objectiu el poder adaptar-nos de manera òptima a les noves necessitats de mobilitat. En aquest sentit, els objectius estratègics definits per la direcció de Metro en aquest 2026 aniran alineats amb la fita anterior.

Sense deixar de banda l'anterior, es treballa en una sèrie de projectes clau pel futur de la companyia on cal destacar:

- El disseny de la Xarxa de Bus del Futur, a curt, mitjà i llarg terminis amb criteris de màxima eficiència, sostenibilitat i amb voluntat de donar el millor servei a la ciutat i a la mobilitat dels ciutadans.
- L'establiment de la fita de la descarbonització i la gestió de flota i infraestructures, per assolir-la amb:
 - La incorporació de vehicles no contaminants (zero emissions), com els busos elèctrics i els busos d'hidrogen.
 - La incorporació de la tecnologia elèctrica de càrrega (carregadors en cotxera i estació receptora).
- L'avenç en el manteniment predictiu en material mòbil i infraestructura.
- La finalització de la Nova Cotxera de Zona Franca.

- L'adquisició de nous espais a prop de les cotxeres de Triangle i Horta per operar i mantenir més busos.

De forma complementària a tot l'anterior, es treballa en una sèrie de projectes amb els següents objectius:

4.1 Oferta:

- Millorar i incrementar el servei de Bus, en zones concretes de la ciutat (Parc Güell) i en noves urbanitzacions (La Marina del Prat Vermell).
- Diversificar l'oferta, amb l'extensió dels serveis exprés i a la demanda.
- Ajustar oferta-demanda sense empitjorar la qualitat del servei.
- Adequar i millorar les infraestructures i els espais per a l'adequada prestació del servei de Bus, eficiència energètica, en el manteniment, i sostenibilitat.

4.2 Demanda:

- Definir, oferir i gestionar nous serveis de mobilitat.
- Fidelitzar als nostres actuals clients i captar nous usuaris.
- Potenciar l'ús del transport públic i la intermodalitat, tant per a residents com per a no residents.
- Incrementar l'atractiu i competitivitat dels negocis turístics de Bus Turístic i Telefèric.
- Desplegament de la T-mobilitat en els canals digitals de TMB, treballant per assolir la màxima quota de mercat possible.
- Maximitzar els ingressos no tarifaris a través d'acords comercials.

4.3 Productivitat:

- Incrementar l'eficiència i eficàcia dels processos i serveis, així com de la transparència.
- Potenciar la transformació digital de processos i serveis.

4.4 Recursos Humans:

- Consolidar un marc estable de col·laboració amb la part social.
- TMB com a entorn d'empresa saludable.
- Reduir l'absentisme.
- Òptima gestió del relleu generacional.
- Desplegar la nova estructura organitzativa d'Operacions de Bus.
- Fomentar el desenvolupament del talent per disposar del millor equip de persones.

- Promoure polítiques d'igualtat i diversitat.
- Fomentar la cultura de la innovació.

4.5 Medi Ambient:

- Desplegar polítiques de sostenibilitat, protecció del medi ambient i de responsabilitat social.
- Implantació real de la política de “Compra verda” per minimitzar impacte dels subministrament, serveis i obres.
- Renovar i ampliar la flota de bus amb criteris de sostenibilitat, eficiència energètica i transformació digital.
- Optimitzar la gestió de residus: reducció de la generació i dels costos de gestió.

5. ACTUACIONS PREVISTES PER A L'ANY 2026

Les actuacions previstes per a l'any 2026 orientades al compliment dels objectius són les següents:

5.1. En l'àmbit de l'Oferta:

Pla de Bus 2026

Des de fa més de 25 anys, periòdicament es realitza una anàlisi del funcionament de les línies de tota la xarxa de Bus, que pot comportar un redimensionament dels seus efectius, bàsicament per variació de la seva demanda.

En cas d'increment generalitzat de passatge, es sol fer una ampliació d'oferta, en base a increments de 1 o 2 cotxes (3 excepcionalment) en aquelles línies més congestionades. El volum final d'efectius dependrà de les possibilitats de la companyia.

Tot això es realitza de forma el més objectiva possible, agafant com a base els següents indicadors: viatger/km, número de cotxes i alarmes de passatge.

D'aquesta forma, aquelles línies que simultàniament compleixen els paràmetres de referència de a cada indicador són les candidates per disposar d'un cotxe més. Una segona iteració pot significar un nou increment a la mateixa línia.

L'anàlisi es realitza per tipus de dia: feiners, dissabtes i festius. Com que el comportament del passatge és diferent, es poden tenir en una mateixa línia increments diferents per tipus de dia.

S'avalua finalment el còmput de cotxes estàndard, articulats, minis, midis, així com el número d'hores que l'increment d'efectius suposa, es pressuposta i s'escala a tot l'exercici.

El Pla de Serveis 2026 suposa un increment de 14 cotxes en feiners, 5 en dissabtes i 4 en festius, distribuïts segons les línies d'alt creixement de la demanda de la taula adjunta. Els vehicles començarien a prestar servei des de l'inici de l'exercici.

2026	Recorregut	Feiners	Dissabtes	Festius	Franja
V5	Mare de Déu de Port/ Pedralbes	1	1	0	Tot el dia
V29	Diagonal Mar/Roquetes	1	1	1	6:30-9:30
					13:00-20:00
					11:00-20:00
					11:00-20:00
H6	Zona Universitària/Fabra i Puig	3			6:30-9:30 16:00-19:00
H4	Zona Universitària/Bon Pastor	2			6:30-9:30 16:00-19:00
24	Pl. Catalunya/ El Carmel	2	2	2	9:00-19:00
					10:00-18:00
					10:00-18:00
D20	Pg. Marítim / Ernest Lluch	1	1	1	16:00-20:00
					16:00-21:00
					16:00-21:00
V3	Zona Franca/ Can Caralleu	2			6:30-9:30 14:00-19:00
V25	Nova Icaria/ Horta	1			13.00 -19:00
V27	Pg. Marítim/ Canyelles	1			14:00-19:00
Total l'any 2026		14	5	4	

També cal tenir en compte:

- La disponibilitat d'espai a les cotxeres.
- El tipus de flota assignat a cada línia.
- El balanç total: pot ser aparentment neutre, però de la manera següent: +m articulats – m estàndards.

5.2 En l'àmbit de la demanda:

Publicitat, Marca, Màrqueting Directe, Identitat Corporativa i Disseny Gràfic

Principalment, realització de les campanyes per als següents àmbits:

- Promoció del transport públic, continuant amb la difusió del claim corporatiu "Barcelona't amb TMB", incloent accions de màrqueting directe per a aconseguir aquest objectiu.
- Campanyes de promoció de productes/ serveis digitals com la promoció de la compra de T-mobilitat als canals de venda de TMB i la difusió de la descàrrega de TMB App. També qualsevol altra campanya de promoció de productes/ serveis concrets o adreçats a segments de públics, on es persegueix la positivització de l'acció que es realitzi.
- Accions de captació del nou servei AMBici, la bicicleta metropolitana als municipis on estigui actiu el servei.
- Campanyes corporatives de marca on es difon la cultura com relats curts o Subtravelling. Impuls d'accions i campanyes publicitàries que generin valor i reconeixement envers la marca de la companyia.
- Campanyes publicitàries i de promoció dels serveis de transport turístic.
- Comunicar les accions d'estrena de nous serveis i elements renovats o millorats (noves parades de Bus, estacions rehabilitades, noves funcionalitats).
- Accions especials i accions wow d'apropament als usuaris per aconseguir fidelitzar-los, millorar la seva experiència i la seva relació amb la marca.
- Actualització constant i seguiment de l'aplicació correcte dels manuals de marca de TMB i els seus productes i serveis. Vetllar per la revisió i aplicació correcta de marca al sistema visual i gràfic de TMB.
- Control i seguiment de les marques de TMB i els registres de marca.
- Creació, adaptació i seguiment de recursos visuals gràfics de TMB per tal d'aconseguir una imatge actual de TMB i homogeneïtat als seus canals i suports.
- Promoció del nou claim corporatiu i el branding sonor de TMB.

Màrqueting Estratègic i Digital

Unitat Estratègia i Projectes

- Millorar les eines de gestió comercial dels negocis de Serveis i Transports Turístics i de Comercial (comercialització petits intermediaris, serveis especials, CRM B2B, etc.).

- Incrementar l'atractiu i competitivitat dels negocis turístics de Bus Turístic i Telefèric i dels serveis de bus i metro.
- Augmentar el ventall de packs comercials amb tercers del sector turístic.
- Finalitzar la implementació de la T-mobilitat als canals comercials analògics.

Unitats d'Estratègia Digital i Coneixement de mercat

- Continuar avançant en el desplegament de la T-mobilitat en els canals digitals de TMB, treballant per assolir la màxima quota de mercat possible.
- Realitzar actuacions de millora continua sobre la nova TMB App i avançant en la seva evolució amb una perspectiva MaaS.
- Consolidar la nova Hola Barcelona App i fer-ne créixer la seva utilització dins del mercat turístic.
- Continuar treballant amb un restyling progressiu de la web www.tmb.cat per tal d'anar actualitzant les principals seccions de forma progressiva.

Negoci Digital i Màrqueting Relacional

Unitat de Màrqueting Relacional i Negoci Digital

- Detecció i implantació de noves fonts de captació per aconseguir un major nombre de leads.
- Definició i implantació de nous fluxos orientats a generar ingressos i interacció amb la companyia, d'aquesta manera també fomentarem un sentiment d'orgull de pertinença a la comunitat.
- Col·laboracions amb tercers per tal de desenvolupar el pla de màrqueting relacional.
- Definició i implementació de campanyes de mailing, landing pages, formularis, lead nurturing, mitjançant l'eina de CRM, per assolir els objectius dels diferents plans d'acció establerts.
- Pla de prescriptors, a partir de la col·laboració amb influencers referents a xarxes socials, sobretot entre el públic jove.
- Campanyes de captació de leads a cercadors.
- Gestió Tik Tok TMB.
- Concursos de comentaris a xarxes socials associats a promocions destacades de JoTMBé (sorteig aleatori entre els participants).
- Campanyes digitals mitjançant agència de mitjans amb objectiu de captació i venda.
- Campanyes a plataformes d'afiliats amb objectiu de captació i venda.

Comercial i Ingressos no tarifaris

Es continuarà treballant per optimitzar els ingressos no tarifaris i el desenvolupament del negoci corporatiu. Com actuacions més destacades cal destacar:

- Continuar gestionant els espais comercials oberts i tancats a Metro i seguir millorant la seva imatge i seguretat.

- Implantació de noves àrees Vending a metro.
- Accions per incrementar la demanda de serveis especials.
- Digitalització i optimització de la gestió dels diferents negocis.
- Increment dels ingressos tarifaris a través dels canals comercials convencionals.
- Increment dels ingressos no tarifaris a través de la gestió comercial i tècnica de les diferents contractes actius i futurs (publicitat metro i bus, diferents vending públics i corporatiu, etc).
- Obertura de 2 botigues físiques per a la venda de merchandising de TMB, ubicades a Plaça Catalunya i Sagrada Família.

Serveis i Transports Turístics

- Desenvolupament d'un nou model estratègic i organitzatiu del BBT.
- Pla d'accions i comercialització dels serveis HolaBarcelona pel sector MICE (Meetings, Incentives, Conferences and Exhibitions).

5.3 En l'Àmbit de la Comunicació i relacions Institucionals

Comunicació Corporativa

- Elaboració de l'Estat d'Informació No Financera i Informació sobre Sostenibilitat.
- Produccions audiovisuals per tal de mostrar de forma atractiva, dinàmica i convincent la filosofia corporativa així com donar suport i complementar les comunicacions internes que es realitzen a l'organització.
- Serveis de fotografia i arxiu d'imatges que permet donar suport i complementar totes les comunicacions internes que es realitzen a l'empresa.
- Es computen algunes partides addicionals destinades a la confecció d'elements de comunicació relacionats amb activitats, presentacions i esdeveniments propis de l'àrea o que siguin sol·licitades per la direcció.

Responsabilitat Social, Dona i Diversitat

Les actuacions mes importants son:

- Licitació en curs relativa a serveis de consultoria per a la implementació del Pla de responsabilitat social i sostenibilitat 2030, que es prorrogarà durant 2 anys més.
- Pel que es refereix a Dona i Diversitat, s'han previst les actuacions planificades per l'exercici (actes 8M, 28J i 25N; accions per a la prevenció de violències masclistes i LGTBI-fòbiques a les xarxes de TMB, potenciació del talent femení...).
- I pel que fa a la Fundació TMB (Cultura, TMB Educa, Projectes Socials i Patrimoni Històric) s'han previst les actuacions planificades, tot donant resposta als objectius fundacionals.

Relacions Públiques

Les principals actuacions previstes que impacten en el pressupost de la unitat de Relacions Públiques, detallades al pressupost de l'any 2026, son les següents:

- Organització d'actes institucionals alineats a l'estratègia de TMB (presentacions de nou material mòbil, presentació de busos, actes amb premsa, organització de jornades tècniques de Mobilitat, organització d'actes corporatius etc.).
- Participació al Tomorrow Mobility, TMB participa al saló referent de la mobilitat des de la seva creació com a actor principal de la mobilitat a Barcelona. La presència de TMB es fa mitjançant un estand a la fira cada any.
- Organització de congressos, benchmarking i visites institucionals: des de la unitat de RRPP es reserva una partida a l'adequació, preparació i organització de les reunions corporatives i les visites institucionals.
- Atencions institucionals: des de RRPP es dedicarà una partida a actualitzar l'estoc de regals institucionals.

Comunicació Interna

- **Posada en marxa d'una nova GentTMBAPP i xarxa social interna.**
Actualment el 98% de la plantilla de TMB és usuària de la GentTMBAPP, i s'ha convertit en el canal de CI més usat, però cal millorar-ne les funcionalitats i la usabilitat.
- **Campanyes àrees de negoci**
D'acord amb les necessitats de les àrees, es desenvolupen campanyes de CI que requereixen d'un pressupost associat per dur-les a terme.
- **Accions derivades PECRI**
Dins del Pla de comunicació i reputació interna (PECRI) hi ha diverses accions que requereixen d'un pressupost associat per dur-les a terme.
- **Acte nadalenc**
Cada any CI organitza un acte nadalenc, de massiva assistència, per celebrar les festes amb els treballadors i les seves famílies.
- **Producció de videopodcast**
La casa Sonora de la GentTMB és el videopodcast que produeix CI pels treballadors de TMB. Aquest és produït i la partida pressupostaria associada és per pagar aquest servei.

Gabinet de Premsa

- El **nou diari digital** de premsa per a l'any 2026, ja que es tracta d'un projecte nou que substituirà al TMB Notícies actual. Un projecte ambiciós per fer un diari digital de TMB que ens permeti augmentar audiència per seguir millorant la reputació de l'entitat des dels canals corporatius.

- Les **llicències per als enviaments dels reculls de premsa** són necessàries per complir amb la llei de propietat intel·lectual respecte a la reproducció de mitjans de comunicació.
- Els serveis de recull de premsa i d'agències de notícies es mantenen, així com el software de gestió. Tots tres serveis són fonamentals per al dia a dia del gabinet de premsa.

5.4. En l'àmbit de la productivitat:

Infraestructures

- Implantació i Coordinació d'Obres, que agrupen projectes que proveeixen de la infraestructura física (cablatge de coure i de fibra òptica) per tal que la resta de sistemes disposin de la capacitat de connexió necessària.
- Xarxes i Infraestructures de Telecomunicacions, que consideren: projectes d'ampliació de la xarxa de comunicacions IP MPLS en diferents ubicacions de TMB per tal de donar cobertura a les necessitats cada vegada més àmplies de connectivitat, ampliació de la xarxa d'accés al Centre de Processament de Dades (CPD) de Sagrada Família i ampliació del maquinari i programari associat a la nova connexió a internet prevista.
- Infraestructura de sistemes, on es planteja la necessitat de: fer la migració de la plataforma informàtica de Big-Data (cloudera) per tal d'augmentar la seva flexibilitat i superar la seva base tecnològica que ja està tècnicament superada i disposar d'una nova plataforma per donar suport a tots els sistemes desenvolupats com a microserveis amb tecnologies de contenidors.

Lloc de Treball

- Renovació de llocs de treball Windows. Resoldre obsolescència d'equips en versions W7 i W10 sense capacitat per adequar-se a Windows 11.

Obsolescència

- Infraestructura de sistemes, on es planteja la necessitat de migrar el mòdul corresponent a la integració de les dades d'altres sistemes (o fins i tot del propi SAP) amb SAP un nou mòdul al núvol per discontinuïtat del producte per part de SAP.
- Xarxes i Infraestructures de Telecomunicacions, on s'han d'afrontar les següents actuacions: renovar equipaments de la xarxa de comunicacions IP MPLS en diferents ubicacions que han quedat obsolets i són necessaris per tal de donar cobertura a les necessitats cada vegada més àmplies de connectivitat, renovació dels equips de la xarxa sense fils WiFi d'exterior perquè els equips actuals queden fora de suport per part del fabricant (i que també permetrà evolucionar la xarxa sense fils a nous protocols que donin resposta a noves necessitats de negoci), i renovació de part dels equips firewalls de protecció ubicats als Centres de Processament de Dades (CPD) ja que els actuals ja no tindran suport del fabricant a nivell de manteniment.

Seguretat

- Arquitectura de Sistemes Oberts i Industrials, que considera el desplegament d'una solució tècnica d'Administració i Govern de la Identitat que permeti unificar identitats de diferents sistemes, gestionar el seu cicle de vida complert (alta, canvis i baixes), enriquir els atributs dels comptes per definir polítiques d'accés basades en rols i permetre l'auditoria i el compliment normatiu.
- Sistema de videovigilància, on es contempla l'ampliació del parc de càmeres de videovigilància actual.

Acompanyament de les necessitats de negoci

La resta d'actuacions previstes a les inversions de Tecnologia formen part de l'acompanyament tecnològic necessari al diferents àmbits i negocis de la companyia, i que formen part de la pròpia missió de l'Àrea de Tecnologia. Aquestes necessitats han estat expressades pels diferents negocis i, com a principals, en podem destacar:

- Licitació del projecte del nou SAE de Bus per poder fer les evolucions funcionals i tècniques necessàries pel negoci.
- Evolucions dels sistemes tecnològics d'operació de Bus, com són: el Sistema d'Informació al Conductor (SIC), el sistema de transferència de continguts a Bus (GC-Bus i CT-Bus), etc.
- Evolucions del sistema tecnològic de gestió d'infraestructures SCADA de Bus per incorporar/evolucionar noves visualitzacions i integració de noves infraestructures.
- Evolució de les plataformes d'analítica BigData, SAP BI, Gestors d'Informació a Clients, TMBCommerce, sistema d'inspecció i localització de persones.
- Evolució de models Power BI a la plataforma de virtualització de dades Denodo.
- Evolució i creació dels Quadres de Comandament de la companyia.
- Evolució del sistema de Gestió de Llançament del Servei i Punt d'Informació al Conductor.
- Millora dels serveis de planificació i prestació del servei.
- Evolucions tecnològiques dels productes de Ticketing del backoffice i plataformes de gestió comercial.
- Evolucions tecnològiques dels productes relacionats amb analítica, comercial, SAP Finances i Logística, gestió del manteniment en mobilitat, gestió documental i entorns col·laboratius i nòmines i recursos humans.
- Evolució dels Canals Digitals en entorns de mobilitat, web i Màrqueting, i noves funcionalitats en la plataforma de gestió comercial online per residents.
- Previsió econòmica per les possibles actuacions derivades del resultat del Pla Director de Tecnologia 2025-2030.

5.5 En l'àmbit de Recursos Humans:

Fomentar el desenvolupament del talent per disposar del millor equip de persones

El desenvolupament del talent es una de les línies estratègiques de l'Àrea d'Organització i Persones. La millora del talent es treballa de manera multidisciplinària des de diferents àmbits de l'Àrea.

L'atracció del talent s'inicia posicionant-nos com a empresa. Per això participem en diferents fòrums universitaris, xerrades en escoles de negocis i d'altres esdeveniments que permeten que els/les alumnes ens coneguin i puguin valorar TMB com a empresa atractiva per desenvolupar la seva carrera professional. En aquest aspecte, es reforcen els programes de pràctiques en totes les seves modalitats, tant pràctiques curriculars per a estudiants universitaris/es, com aquelles pràctiques contemplades en la formació dual.

D'altra banda l'atracció del talent també es treballa millorant els processos de selecció externa. Per alguns d'aquests processos, se sigui per la seva naturalesa especialment estratègica, o se sigui per el seu volum elevat, comptem amb el suport d'empreses externes que ens ajuden a reduir la durada dels processos i ens aporten coneixement de la situació del mercat.

També forma part d'aquesta línia estratègica tota la feina que es dedica a la classificació professional i la valoració dels llocs de treball de la plantilla de TMB. En els últims anys s'ha fet un gran esforç per unificar el mètodes i procediments de valoració de llocs de treball. Com a conseqüència d'això, actualment ja es disposa d'una eina que permet treballar amb un únic mètode i comptem amb el suport dels tècnics externs.

TMB com a entorn d'empresa saludable

La promoció de la salut a la feina és una estratègia corporativa que té com objectiu potenciar i millorar la qualitat de vida i la salut de les persones treballadores de TMB, promovent la seguretat, el benestar i la sostenibilitat del lloc de treball, millorant el clima laboral i la motivació, repercutint en la productivitat, retenció del talent i disminució de l'absentisme, entre d'altres. S'executaran accions i s'implementaran processos de millora continua per tal de consolidar el model de promoció de la salut.

Cal disposar d'una eina que ajudi a ordenar totes les accions que es duen a terme, especialment en tot allò relacionat amb la prevenció de riscos laborals. En aquest sentit i, de la mà de Tecnologia, es treballa en la definició dels requeriments que ha de complir aquesta eina.

També es consolidarà en el decurs de 2025, i sobretot en 2026, la plataforma de benestar que TMB ha posat a disposició de les persones treballadores per, entre d'altres coses, ajudar a establir rutines saludables, rebre orientació psicològica o millorar les relacions personals.

Promoure polítiques d'igualtat i diversitat

Es continua donant forma i contingut a l'objectiu de potenciar la diversitat humana dins l'organització enriquint la plantilla amb diferents models i pautes de comportament, valors i maneres de viure, entenent la diferència com a factor generador de riquesa social.

Derivats d'aquest projecte, s'implementaran les següents actuacions:

- Desenvolupar les polítiques definides en els plans d'Igualtat de TB i FMB.
- Incentivar la incorporació a la plantilla de persones amb diferents capacitats mitjançant el programa de pràctiques i l'adequació dels processos de selecció.
- Implementar els protocols contra l'assetjament sexual i per raó de sexe i de prevenció de la LGTBI-fòbia.

Suport jurídic en l'anàlisi i defensa dels conflictes laborals

Per millorar el suport jurídic dintre de l'àmbit laboral, que es presta a tota la organització, es podrà comptar amb un assessorament extern per tal de millorar el nivell d'anàlisi jurídic que es dedica a cada tema que, cada cop més, arriba a convertir-se en una demanda judicial. També permetrà que els informes sol·licitats a les empreses d'assessoria, tinguin una solvència professional molt més elevada.

5.6 En l'àmbit mediambiental:

Les principals actuacions en l'àmbit mediambiental son les següents:

Compliment requeriments ISO i requeriments legals

- Auditories anuals interna i externa pel manteniment i millora de la certificació ISO9001/UNE13816 (gestió qualitat) ISO14001 (gestió mediambiental) i ISO50001 (eficiència energètica) i ISO45001 (seguretat) de TMB.
- Controls inicials / periòdics, mesurament sorolls i/o emissions, controls atmosfèrics i d'abocament d'aigües dels centres pel manteniment de permisos, autoritzacions i llicències ambientals.
- Identificació, extracció i avaluació de requisits legals ISO 14.001 + ISO50.001. Establiment i seguiment periòdic de plans d'acció per garantir el compliment de la normativa.
- Gestió d'incidències i millora del funcionament de les eines per a la millora contínua del Sistema de Gestió (Gestor Documental, Gestió per la Millora, Plataforma del Sistema e Gestió, Infosald, Quadre de comandament ambiental).

Eficiència energètica, acció climàtica i millora de la qualitat de l'aire

- Implantació i seguiment periòdic del Pla d'Eficiència Energètica i Acció Climàtica TMB.
- Elaboració i verificació externa del inventari de consums energètics i del càlcul de la petjada de CO2 directa i indirecta de TMB per a la Renovació anual dels Acords Voluntaris de reducció de CO2 (de la Generalitat de Catalunya).
- Registre anual de la petjada de carboni de TMB al Ministeri.
- Desenvolupament metodologia i implantació inventari CO2 de la cadena de subministrament: incorporació del càlcul de CO2 equivalent generat per la compra de material, obres i serveis a totes les licitacions.
- Implantació i seguiment periòdic es del Pla de Desplaçament d'Empresa.
- Declaració Ambiental de Producte (DAP) dels nous trens i nova flota de Bus. Càlcul de la reducció emissions amb la incorporació flota.
- Creació de la xarxa elèctrica compartida Metro – BUS: Alimentació de la flota d'autobusos elèctrics des de la nova xarxa de Metro.
- Generació d'energia solar fotovoltaica a les Bases de Manteniment de Metro i als Centres d'Operació de Bus.
- Projecte de recuperació d'energia de frenat (l'energia no aprofitada que es dissipa en forma de calor en els processos de frenat de Metro). Projecte MetroCHARGHE. Instal·lació recuperadors d'energia i dispositiu per a la recàrrega de busos 100% elèctrics.
- Conducció eficient a Metro i BUS: reconfiguració de les marxes de conducció dels trens per altres més eficients energèticament i implantació de sistemes de suport a la conducció eficient d'autobusos.
- Il·luminació eficient: migrar l'enllumenat de la xarxa de Metro a tecnologia LED.

Compra verda per minimitzar impacte dels subministrament, serveis i obres

- Manteniment, revisió i millora de la base dades de criteris ambientals (obligatoris i opcionals) i instruccions tècniques associades.
- Implantació mecanisme al software de compres (SAP per comunicar criteris ambientals que són d'aplicació als sol·licitants del material, servei o l'obra) (SAP Compres).
- Desenvolupament i implantació dels mecanismes pel seguiment del nombre de contractes ambientalitzats a la plataforma de contractació. Desenvolupament i implantació nou indicador pel seu seguiment a través del quadre de comandament.
- Formació i sensibilització de l'òrgan de preparació que intervé en el procés de compres per a la implantació de criteris ambientals i per a la incorporació del informe justificatiu en cas de no incorporació dels criteris ambientals establerts (document d'obligat compliment per part del promotor).
- Ambientaltització de la flota: Renovar i ampliar el material mòbil (flota de bus, flota de trens i flotes auxiliars) amb criteris de sostenibilitat, eficiència energètica i transformació digital: adquisició de nous trens d'alta eficiència energètica i Pla d'adquisició de busos 100% elèctrics i d'hidrogen.

Optimitzar la gestió de residus: reducció de la generació i dels costos de gestió.

- Seguiment execució del contracte per la Gestió Integral de Residus.
- Digitalització de la informació del procés de gestió de residus des de la seva generació fins el seu destí final. Sincronització amb el quadre de comandament ambiental de TMB.
- Sistema de vigilància i control de la recollida selectiva, emmagatzematge i recollida de residus de cada centre.
- Millores en la recollida selectiva de residus dels tallers i de les oficines.

Gestió de l'aigua i optimització del consum i reducció de la càrrega contaminant

- Pla d'Ús i Gestió Eficient de l'aigua: per optimitzar la gestió, reduir el consum i minimitzar la càrrega contaminant.
- Implantació i seguiment del Pla de sequera Metro i BUS a l'Administració en coordinació amb BUS i Metro.
- Caracterització de fluxes d'aigües residuals i controls periòdics als punts d'abocament de tots els centres de treball (13): presa de mostres i anàlisis de laboratori d'acord amb els requeriments i límits d'abocament establerts al permís d'abocament de cada centre.

6 NECESSITATS ECONÒMIQUES PREVISTES ANY 2026

6.1 Hipòtesis

Les Principals hipòtesis del Pressupost 2026 són:

- Demanda: s'estima un volum pel 2026 de 220,608 Milions de validacions en el cas de Bus, pràcticament igual al del 2025 donat que s'ha considerat que no hi hauran bonificacions.
- Tarifa Mitjana Ponderada: es pren com a hipòtesi la desaparició de les bonificacions. S'ha considerat un increment del 3,0% respecte la tarifa mitjana ponderada de la previsió de tancament 2025, la qual té en compte les bonificacions dels títols integrats.
- Despesa de Personal:
 - Cost Mitjà de Personal de 73.754 €.
 - Pressupost de Plantilles de 4.903 (Plantilla Mitjana Homogènia).
- Carburants/Energia:
 - Preu litre Gasoil: 1,0 €.
 - Preu kg Gas Natural: 1,1 €.
 - Preu kg Hidrogen: 15,0 €.
 - Preu MW d'Electricitat: 124 €.
- Oferta: Implantació del Pla de Serveis 2024-2026.
- IPC previst 2026: 2,0% (Font Banc d'Espanya).
- Variables d'entorn: (Font Banc d'Espanya).
 - Taxa d'atur 2026: 10,0%.
 - PIB: Increment del 2,7% (2025) i del 1,9% el 2026.

6.2 Previsió del Compte de Resultats

El Compte de Resultats de TMB ha canviat el seu format de presentació. Aquest fet suposa algunes variacions respecte al format anterior, principalment:

- Vendes. Inclou tots els ingressos derivats de les vendes (vendes brutes, Bossa ATM, bonificacions, etc), així com els descomptes per vendes. No inclou despeses i/o ingressos del Sistema Tarifari Integrat (STI).
- Prestació Serveis. Inclou els ingressos accessoris del model anterior, a excepció d'aquells que no són ingressos facturats a tercers. Així mateix, inclou els ingressos derivats del STI.
- Aprovisionaments. Inclou la despesa en carburant (gas-oil, gas natural, etc).
- Ingressos accessoris i altres de gestió corrent. Inclou els ingressos no facturats a tercers, com la intervenció.
- Serveis Exteriors. Inclou la despesa en Energia Elèctrica (abans a carburants) i les despeses derivades del STI.

La previsió d'ingressos i despeses del Compte de Resultats de Transports de Barcelona SA, per a l'any 2026, comparada amb el Pressupost 2025 i amb la previsió de tancament de l'any 2025, és la següent, en milers d'euros:

<i>(dades en milers d'euros)</i>	PPOST 2025 TB	Estimació Tancament 2025 TB	PPOST 2026 TB
Import net de la Xifra de negocis.	175.817,1	180.256,3	186.038,7
a) Vendes. (1)	165.109,8	162.603,9	168.476,8
b) Prestacions de serveis.	10.707,2	17.652,4	17.561,9
Aprovisionaments.	-39.636,6	-39.165,1	-42.326,1
b) Consum de matèries primes i altres matèries consumibles.	-39.636,6	-39.165,1	-42.326,1
Altres ingressos d'explotació.	6.771,7	5.844,3	4.980,8
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent.	2.005,8	1.087,8	225,0
b) Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	4.765,8	4.756,6	4.755,8
Despeses de personal.	-326.093,2	-325.954,6	-361.661,3
Altres despeses d'explotació.	-72.680,9	-71.380,5	-72.481,7
a) Serveis exteriors.	-71.978,5	-70.408,3	-71.862,8
a.1) Energia	-1.707,5	-1.903,2	-2.312,9
a.2) Cànon L9/L10	0,0	0,0	0,0
a.3) Renting de trens	0,0	0,0	0,0
a.4) Resta Serveis Exteriors	-70.271,0	-68.505,1	-69.549,9
b) Tributs.	-702,4	-645,1	-618,9
d) Altres despeses de gestió corrent	0,0	-327,1	0,0
Amortització de l'immobilitzat.	-43.949,5	-44.288,8	-49.288,9
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres.	26.769,4	30.097,4	30.015,5
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	-273.002,0	-264.536,9	-304.723,1
RESULTAR FINANCER	-6.386,1	-4.472,9	-3.694,5
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	-279.388,1	-269.009,8	-308.417,6
Impost sobre beneficis.			
RESULTAT DE L'EXERCICI	-279.388,1	-269.009,8	-308.417,6

(1) Les vendes de l'estimació de tancament de l'any 2025 inclouen 38.681,1 milers d'euros corresponents a la bonificació dels títols.

6.3 Inversions previstes per a l'any 2026:

El volum d'inversions previstes de TB SA per a l'any 2026 pugen a un total de 71.848 milers d'euros, tal i com es detalla a continuació:

	TB
Xarxa de Bus	63.261
Flota	32.887
Aux.Flota	418
CON'S	209
DXB	230
Cotxeres	5.614
Elect. Cotx.	7.017
Nova Cotxera Zona Franca Port	16.886
Àrea de Tecn.	4.098
Alineament amb negoci i Projectes	142
Ciberserguretat TMB	124
Solucions Corporatives	1.700
Solucions de Negoci	1.882
Grans Projectes	250
Altres Departaments	4.490
Total Inversions CP	71.848

Renovació de Flota 2026

Concretament, quant a la renovació de flota a l'any 2026, entraran 48 nous autobusos, tots ells elèctrics La composició d'aquests nous autobusos previstos té la següent composició:

- 10 autobusos estàndards elèctrics de carrega nocturna.
- 19 autobusos articulats elèctrics de carrega nocturna.
- 14 autobusos elèctrics de Doble Pis per al Barcelona Bus Turístic.
- 5 autobusos Mini elèctrics.

FLOTA D'AUTOBUSOS Tipologia vehicle	2025			PRESSUPOST 2026		
	Q	Preu mitjà	TOTAL	Q	Preu mitjà	TOTAL
Estàndard elèctric (C.NOCT)	6	560.000 €	3.360.000 €	10	530.000 €	5.300.000 €
Articulat elèctric (OPORT)						
Articulat elèctric (C. NOCT)				19	800.000 €	15.200.000 €
Midi elèctric						
Mini elèctric				5	299.000 €	1.495.000 €
Doble pis elèctric	4	778.000 €	3.112.000 €	14	778.000 €	10.892.000 €
SUBTOTAL ELÈCTRIC	10		6.472.000 €	48		32.887.000 €
Estàndard hidrogen						
Articulat hidrogen						
SUBTOTAL HIDROGEN						
TOTAL FLOTA	10		6.472.000 €	48		32.887.000 €

Nova Cotxera de Zona Franca

- Enguany es licita la darrera obra de la parcel·la Port, a l'altra costat de les vies que es preveu que acabi a finals de 2026.
- Per als propers anys, queda la part executable de la parcel·la on actualment hi ha la cotxera de ZFI. En aquesta parcel·la s'hi ha d'executar:
 - L'enderroc de l'actual Zona Franca I.
 - La construcció de passarel·la de creuament de via, passera vianants, rampa i llosa superior d'aparcament que cobreix la meitat de la parcel·la dimensionada per suportar flota elèctrica.
 - L'obertura d'un accés per la rotonda.
 - L'adequació de l'aparcament actual.
 - La construcció d'una passarel·la per a la futura instal·lació de flota elèctrica.
 - Les dependències per al taller de Telecomunicacions.
- Aquesta part es licitarà el 2026 i es preveu finalització a mitjans 2028.
- En els pressupostos 2026 i següents, s'hi ha repercutit:
 - Increment de preus generalitzat des del 2018.
 - Adequació de les lloses als vehicles elèctrics i d'hidrogen (reforç llosa, passarel·la per a carregadors, antiincendis per als elèctrics, plaques fotovoltaïques, etc.).
 - L'obra i equipaments.
 - El pagament de taxes i llicències d'obra.
 - La separació d'espais, que fa que augmentin costos davant un projecte on s'havien unificat espais.

- En relació a les obres en execució o ja executades, s'ha augmentat la inversió pels següents conceptes:
 - Revisió de preus de contractes actual.
 - Campa 114, amb més m² del pressupostat.
 - Modificació contracte de gas per normativa de nova escomesa de Naturgy.
 - Increment per situacions provisionals de posada en funcionament.
 - Modificacions sobre projecte.

Aparcament ZF Llobregat amb 100% càrrega elèctrica

- Es tracta d'un aparcament autònom elèctric de la Nova Cotxera de Zona Franca. S'anomena autònom perquè es podrà utilitzar per a la sortida del servei, neteja i càrrega elèctrica, sense necessitat d'anar a la cotxera gran i així evitar quilòmetres morts i maniobres. La flota només haurà d'anar a la NCZF quan li toqui visitar el taller. Es crea un centre per aparcar aproximadament 150 autobusos.
- La decisió d'implementar allà l'aparcament es va prendre després de patir i comprovar la dificultat que tenim en trobar parcel·les on s'autoritzi l'aparcament de flota d'autobusos i es disposi dels m² suficients que facin que sigui viable aparcar la flota. En aquest cas, la parcel·la de Llobregat complia els dos requeriments i es va acordar amb la direcció donar prioritat a l'aparcament de flota per damunt d'altres equipaments.
- Una altra decisió que es va prendre en paral·lel, va ser no cobrir tota la superfície de l'actual parcel·la de ZFI en llosa, per poder garantir d'un espai obert en el cas de fer càrrega d'hidrogen en substitució de l'actual càrrega de gas. Al no augmentar la llosa a ZFI es perdia capacitat d'aparcament, que es compensa amb la nova superfície que es crea a la parcel·la Llobregat.
- S'executen les obres d'infraestructura d'obra civil i instal·lacions d'un aparcament 100% elèctric, amb oficina de presa de servei, zona de neteja i túnels de rentat.
- S'inclou la subestació elèctrica i la instal·lació dels carregadors elèctrics per tal que pugui ser 100% elèctrica, amb una connexió a la xarxa de metro. També s'inclou totes les instal·lacions necessàries per a realitzar els treballs de recepció de flota i proves de mobilitat.
- Es preveu licitar dins del 3r trimestre de 2025 i acabar l'obra a finals del 2027.
- Aquest centre es estratègic per al creixement de la flota elèctrica a la zona sud.
- Per tenir millor seguiment de les inversions, s'ha decidit separar les inversions que s'executen a les parcel·les de ZFI de les que s'executaran a la de Llobregat; tot i així el seguiment i la visió es global i les necessitats dels dos centres es complementen.

6.4 Necessitats de finançament per a TB per a l'any 2026:

L'eina per finançar TMB (TB, SA i FMB, SA) és a través del Contracte Programa entre l'Autoritat del Transport Metropolità (ATM) i TMB, contracte que recull les condicions de finançament del transport regular de viatgers de TMB.

Els objectius del C-P són:

- Definir un marc estable de finançament del servei regular de transport públic.
- Definir un marc estable de gestió de l'endeutament del sistema a través de TMB, que esdevé l'instrument per refinançar-lo, i garantir la capacitat financera de TMB per fer front a totes les obligacions derivades d'aquest endeutament.
- Garantir un servei de transport públic com a mitjà per atendre les necessitats de mobilitat i millorar el seu nivell d'eficiència.

Els ingressos totals de TMB provenen dels:

- Els Ingressos Tarifaris.
- Altres ingressos no tarifaris (Aportació per tarifació social, ingressos accessoris, com per exemple la Publicitat, Cànon de Concessionaris, etc....)
- Les Aportacions de l'ATM per despesa corrent, inversions i altres conceptes fora del Compte de Resultats. Les aportacions d'ATM es calculen tenint en compte la totalitat dels ingressos tarifaris i els altres ingressos no tarifaris de TMB (tarifació social, altres aportacions i ingressos accessoris).

A efectes del Contracte Programa les necessitats totals de TMB es financen mitjançant la suma dels ingressos tarifaris, les aportacions ATM i els altres ingressos no tarifaris.

El total de necessitats a finançar de Transports de Barcelona SA, a través del Contracte-Programa que es signa amb l'ATM, és de 377.422 milers d'euros, i està compost pel Resultat Net Total (Dèficit del Compte de Resultats) per import de 308.418 milers d'euros, per la Inversió Neta, que puja a un total de 52.575 milers d'euros, i per l'amortització del nou endeutament per import de 10.874 milers d'euros, i el Pla de Finançament diferits de l'ATM dels 92 busos elèctrics per import de 5.556 milers d'euros, tal i com es detalla en el següent quadre:

(Xifres en milers d'euros)

RESULTAT NET TOTAL	308.418
PLA DE MILLORA DE BUS (INVERSIÓ NETA)	52.575
AMORTITZACIÓ ENDEUTAMENT	10.874
PLA FINANÇAMENT BUS (92 BUSOS ELÈCTRICS)	5.556
TOTAL NECESSITATS	377.422

Les inversions es financen a través de l'amortització neta, que forma part del Compte de Resultats, i de la inversió netes, que és l'excés d'inversió sobre l'amortització neta, tal i com recull el següent quadre:

(Xifres en milers d'euros)

FINANÇAMENT DE LES INVERSIONS	71.848
A TRAVÉS DEL COMPTE DE RESULTATS (Amortització Neta)	19.273
A TRAVÉS DEL PLA DE MILLORA DE BUS (Inversió Neta = Excés d'Inversió sobre l'Amortització Neta)	52.575

7 PROJECCIÓ NECESSITATS 2026-2029

7.1 Hipòtesis de la projecció

Per fer la projecció 2026-2029 s'han considerat les següents hipòtesis generals:

- IPC mig anual = 2,0 %.

- La demanda prevista per al període 2026-2029 és la següent:
 - 2026: 220,608 Milions (inclou 3,174 Milions de BBT), sense increment respecte el 2025 donat que s'ha considerat que no hi hauran bonificacions al transport públic.
 - 2027: 223,869 Milions (inclou 3,174 Milions del BBT), un 1,5% respecte l'any anterior.
 - 2028: 226,076 Milions (inclou 3,174 Milions del BBT), un 1,0% respecte l'any anterior.
 - 2029 228,305 Milions (inclou 3,174 Milions del BBT), un 1,0% respecte l'any anterior.

- TMP 2027-2029: El 2027 un augment del 2% i el 2028 i 2029 de l'1,5%.

- No s'han considerat bonificacions al transport públic.

- Oferta: Implantació del Pla de Serveis 2024-2026.

- Despeses de Personal: Increment del Cost Mitjà anual del 2,0-2,5% per al període (de mitjana).
La PMH del període 2027-2029 es manté respecte la del 2026.

- Carburants/Energia: Es manté el preu de l'any 2026:
 - Preu litre Gasoil: 1,0 €.
 - Preu kg Gas Natural: 1,1 €.
 - Preu kg Hidrogen: 15,0 €.
 - Preu MW d'Electricitat: 124 €.

7.2 Actuacions més significatives de TB, SA durant el període 2026-2029:

Renovació de flota

- Només s'adquireixen cotxes de zero emissions (busos totalment elèctrics i busos d'hidrogen), mentre que es manté la vida útil de la resta de tecnologies i quan ja estan amortitzades, les unitats es substitueixen per aquelles de tecnologies completament netes en destinació.
- Les amortitzacions són a 12 anys amb tota la flota del servei regular. Com excepció, hi ha els minibusos, que s'amortitzen als 10 anys.
- No s'ha d'avançar el pagament del 5% del valor del cotxe, a la signatura del contracte de compra de nous vehicles.
- L'any 2025 serà una excepció pel que fa a la baixa adquisició de nova flota, deguda al fet d'haver d'eliminar el gap que existia entre el material mòbil elèctric i la seva infraestructura de càrrega.
- A partir de 2026, es reprèn el volum d'inversió en compra de flota dels anys precedents per tal de complir amb el "roadmap" vers les zero emissions, previst per al 2036.
- Tota la flota auxiliar és també totalment elèctrica.

En el període considerat, caldrà tenir en compte una partida per al canvi de bateries.

FLOTA D'AUTOBUSOS	PRESSUPOST 2026		PRESSUPOST 2027		PRESSUPOST 2028		PRESSUPOST 2029	
	Q	TOTAL	Q	TOTAL	Q	TOTAL	Q	TOTAL
Estàndard elèctric (C.NOCT)	10	5.300.000 €	85	45.050.000 €	73	38.690.000 €	8	4.240.000 €
Articulat elèctric (OPORT)								
Articulat elèctric (C. NOCT)	19	15.200.000 €	26	20.800.000 €	27	21.600.000 €	18	14.400.000 €
Midi elèctric								
Mini elèctric	5	1.495.000 €	26	7.800.000 €	11	3.300.000 €	8	2.400.000 €
Doble pis elèctric	14	10.892.000 €			20	16.000.000 €	13	10.400.000 €
SUBTOTAL ELÈCTRIC	48	32.887.000 €	137	73.650.000 €	131	79.590.000 €	47	31.440.000 €
Estàndard hidrogen			20	13.234.000 €			10	6.617.000 €
Articulat hidrogen							15	14.250.000 €
SUBTOTAL HIDROGEN			20	13.234.000 €			25	20.867.000 €
TOTAL FLOTA	48	32.887.000 €	157	86.884.000 €	131	79.590.000 €	72	52.307.000 €

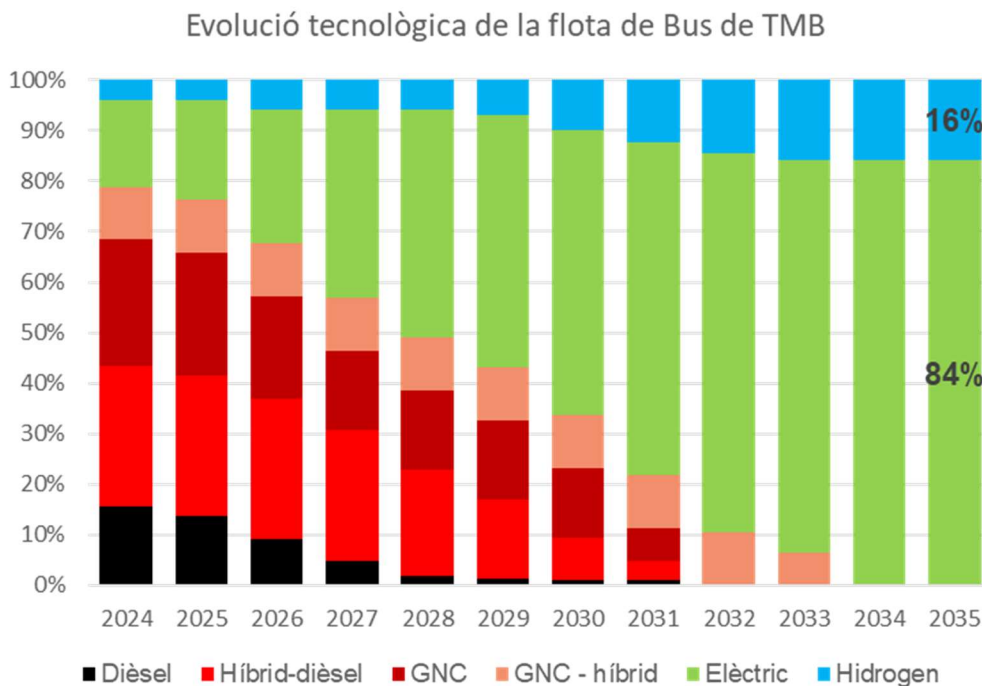
Pla de descarbonització de la flota de Bus, "Roadmap" vers les Zero Emissions

Comptant amb poder fer les inversions necessàries (uns 95 M€/any de mitjana) en els conceptes següents:

- Material mòbil Zero Emissions: busos elèctrics i d'hidrogen (inclou flota auxiliar)
- Infraestructura elèctrica (inclou una nova estació receptora)
- Infraestructura de cotxera (adaptació d'espais i més espai per als busos)
- Reposició de bateries

El gràfic adjunt mostra l'evolució tecnològica de la flota de Bus de TMB. Es pot veure com es van extingint progressivament les diverses tecnologies que no són Zero Emissions; per aquest ordre: dièsel, híbrid-dièsel, Gas Natural Comprimat, híbrid-GNC.

D'aquesta manera, en l'entorn de 2035, fins i tot una mica abans, tota la flota serà 100% neta, sense emissions: 84% busos elèctrics purs i 16% hidrogen.



El canvi climàtic és cada dia més evident. Ja ens trobem en estat d'emergència climàtica. Per les dimensions i densitat de població de la ciutat de Barcelona, cal, en tot el seu terme municipal, limitar al màxim les emissions contaminants de CO₂, NO_x i PM.

En aquest sentit, el transport públic urbà s'afegeix a aquesta aposta per oferir un servei el més net possible en l'àrea d'operació.

Pel que fa referència al Bus TMB, els criteris d'actuació són els següents:

- No comprar més busos dièsel ni GNC (inclou híbrids).
- Tots els cotxes nous seran Zero Emissions: elèctrics purs i d'hidrogen, inclosa la flota auxiliar, a excepció dels casos en els que la tecnologia no estigui en el seu punt òptim per a la correcta prestació del servei.
- Els cotxes actuals de combustibles nets, però que no són Zero Emissions, s'aniran amortitzant en base als anys de vida útil.

Els primers busos totalment elèctrics (2 Solaris articulats i 2 Irizar estàndards) varen començar a circular el 2014, dins del projecte europeu ZeEUS (Zero Emission Urban Bus System), on TMB va participar juntament amb empreses de Alemanya, França, Regne Unit, Bèlgica, Holanda, Itàlia, Rep. Txeca, Polònia i Suècia. Després varen arribar els projectes: ELIPTIC, ASSURED i JIVE2, entre altres.

La primera línia totalment elèctrica va ser l'H16, Pg. de la Zona Franca-Fòrum Campus Besòs, amb estacions de càrrega d'oportunitat als seus terminals.

Més tard, les línies V15, Barceloneta-Av. Tibidabo, i H12, Gornal-Besos/Verneda, s'han afegit com a línies completament elèctriques, amb busos articulats, i amb el mateix

sistema de càrrega al carrer. S'ha limitat a 3 línies la càrrega d'oportunitat als terminals per no crear rigideses en l'operació de Bus.

Les darreres adquisicions de busos completament elèctrics han estat de càrrega "overnight", tant estàndard com articulats. Aquests busos es col·loquen en aquells torns de diverses línies (dels Centres de Triangle i Horta) que l'autonomia de les bateries permet cobrir-los i no cal substituir el bus durant el servei.

També s'han adquirit busos d'hidrogen, principalment estàndard, tot i que també es disposa de dos articulats. Tots ells tenen l'avantatge que aquest combustible subministra tota l'autonomia que necessiten els torns més llargs de les línies de bus de TMB.

La primera línia amb busos Zero Emissions estàndards d'hidrogen ha estat la línia Exprés X1.

El Pla de descarbonització de la flota és molt car i TMB ha buscat subvencions en diversos organismes. Darrerament, destaca les rebudes des dels Fons Europeus "Next Generation" per al finançament de nous busos, trens i projectes diversos (videovigilància, Bus i digitalització, <M>).

Infraestructura elèctrica de TMB 2025-2029

Es fa necessari un model d'alimentació que permeti **cobrir la gran demanda energètica** de les noves cotxeres electrificades i de l'ampliació de xarxa i oferta de Metro amb els **mínims costos d'inversió i mínima despesa energètica**. En aquest sentit cal destacar el següent:

- Aposta per invertir en **actius propis**: disposant de connexions directes a la xarxa d'Alta Tensió mitjançant SE Receptores pròpies, evitant sol·licitar successives extensions de la xarxa de Distribució (Mitja Tensió) per abordar les successives fases d'electrificació. Model més eficient que l'utilitzat tradicionalment: inversions definitives i preus regulats més baixos (tensions subministrant més altes).
- Sinèrgia entre Metro i Bus per **l'aprofitament de la infraestructura existent**: horaris de demanda energètica complementaris (dia/nit).
- Oportunitat que ofereix la L9: subestacions receptores de Metro L9 amb **reserves de potència** per subministrar al bus: signat conveni de col·laboració IFCAT-TMB-ATM per permetre a Ifercat prestar serveis de recàrrega de vehicle (bus elèctric), sota el paraigua del RDL 184/2022, de 8 de març, pel qual es regula l'activitat de prestació de serveis de recàrrega energètica de vehicles elèctrics:
 - Cotxera de Triangle Ferroviari connectada a SE Receptora Sagrera L9.
 - Cotxera de Zona Franca connectada a SE Receptora Zona Franca L9.
- Sobirania energètica: necessitats energètiques a Cotxera Horta requereixen de la **construcció de nova Subestació Receptora** en l'entorn d'Horta. Infraestructura de gran valor estratègic, de titularitat TMB, palanca que permetrà iniciar el projecte d'alimentació a Metro convencional des de la xarxa d'Alta Tensió. Estalvis anuals generats font de finançament del Projecte.

Calendari d'implantació previst:

El calendari previst de la implantació de les escomeses de les cotxeres d'Horta, Llobregat, Zona Franca i Triangle comença amb la cotxera d'Horta l'any 2025 i es preveu paulatinament començar amb la resta i acabar les obres a finals de l'any 2031, tal i com es detalla en el següent quadre:

	1T/24	2T/24	3T/24	4T/24	1T/25	2T/25	3T/25	4T/25	1T/26	2T/26	3T/26	4T/26	1T/27	2T/27	3T/27	4T/27	1T/28	2T/28	3T/28	4T/28	1T/29	2T/29	3T/29	4T/29	1T/30	2T/30	3T/30	4T/30	1T/31	2T/31	3T/31	4T/31	1T/32	2T/32	3T/32	4T/32		
Escomesa Horta																																						
F1-A Esc TB Actual	Disponible	3,5MW																																				
F1-B Esc M Convencional	Projecte intern	Licitació	Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra			
F1-C Esc L9 provisional		Projecte intern	Licitació	Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		
F2 SE Receptora		Licitació	Redacció	Projecte	Licitació	Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		
F3 Inteconnexió L9													Licitació	Redacció	Projecte	Licitació	Tram Central L9		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Redundància			
Escomesa e-Llobregat																																						
F1 Esc L9 provisional			Projecte intern	Licitació	Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra	
F2 Esc L9 dedicada Receptora			Licitació	Redacció	Projecte	Licitació	Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra	
F3 Inteconnexió SE Horta (vàlid per ZF també)													Licitació	Redacció	Projecte	Licitació	Tram Central L9		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Redundància			
Escomesa Zona Franca																																						
F1 Esc L9 provisional	Disponible	10MW																																				
F2 Esc L9 dedicada Receptora			Licitació	Redacció	Projecte	Licitació	Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra	
Escomesa Triangle																																						
F2 Esc L9 dedicada Receptora	Disponible	15MW																																				
F2 2n esc dedicada													Licitació	Projecte	Licitació	Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		
F3 Inteconnexió SE Horta													Licitació	Redacció	Projecte	Licitació	Tram Central L9		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Obra		Redundància			

7.3 Necessitats Totals 2026-2029

7.3.1 Necessitats Totals de TB, SA

En el quadre següent hi ha el detall de les necessitats totals de TB, SA per al període 2026-2029, en milers d'euros:

<i>(dades en milers d'euros)</i>	PPOST 2026 TB	PPOST 2027 TB	PPOST 2028 TB	PPOST 2029 TB
Import net de la Xifra de negocis.	186.038,7	189.937,3	193.933,3	197.948,2
a) Vendes.	168.476,8	172.458,6	176.244,2	180.114,9
b) Prestacions de serveis.	17.561,9	17.478,7	17.689,1	17.833,3
Aprovisionaments.	-42.326,1	-45.522,9	-46.198,4	-46.896,5
b) Consum de matèries primes i altres matèries consumibles.	-42.326,1	-45.522,9	-46.198,4	-46.896,5
Altres ingressos d'explotació.	4.980,8	4.992,0	5.003,0	5.015,5
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent.	225,0	232,9	241,0	249,5
b) Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	4.755,8	4.759,1	4.762,0	4.766,0
Despeses de personal.	-361.661,3	-370.345,0	-377.758,5	-385.320,3
Altres despeses d'explotació.	-72.481,7	-73.584,2	-76.743,8	-77.984,7
a) Serveis exteriors.	-71.862,8	-72.848,8	-75.982,7	-77.215,6
a.1) Energia	-2.312,9	-2.312,9	-2.312,9	-2.312,9
a.2) Cànon L9/L10	0,0	0,0	0,0	0,0
a.3) Renting de trens	0,0	0,0	0,0	0,0
a.4) Resta Serveis Exteriors	-69.549,9	-70.535,9	-73.669,8	-74.902,7
b) Tributs.	-618,9	-735,4	-761,0	-769,1
Amortització de l'immobilitzat.	-49.288,9	-60.385,5	-72.274,1	-80.400,0
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres.	30.015,5	29.135,7	24.996,3	24.798,4
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	-304.723,1	-325.772,6	-349.042,2	-362.839,4
RESULTAR FINANCER	-3.694,5	-4.045,5	-5.704,1	-6.732,9
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	-308.417,6	-329.818,1	-354.746,3	-369.572,3
Impost sobre beneficis.				
RESULTAT DE L'EXERCICI	-308.417,6	-329.818,1	-354.746,3	-369.572,3
INVERSIONS	-71.848,0	-189.444,5	-166.026,1	-89.157,4
Excés inversions sobre amortització neta	-52.574,6	-158.194,8	-118.748,2	-33.555,8
Amortització endeutament 2024-2028	-10.873,7	-10.873,7	-10.873,7	-10.873,7
Pla Finançament Bus ATM	-5.555,8	-5.555,8	-5.555,8	0,0
TOTAL RESTA DE CONCEPTES	-69.004,2	-174.624,4	-135.177,8	-44.429,6
TOTAL NECESSITATS	-377.421,8	-504.442,5	-489.924,1	-414.001,9

Pel que fa les Inversions de TB, SA, la projecció per al període 2026-2029 és la següent:

INVERSIONS TB SA	TB 26	TB 27	TB 28	TB 29
Xarxa de Bus	63.261	172.502	153.623	77.598
Flota	32.887	86.884	79.890	52.307
Aux.Flota	418	105	235	-
CON'S	209	827	490	405
DXB	230	230	30	-
Cotxeres	5.614	10.441	5.911	8.886
Elect. Cotx.	7.017	29.837	22.000	16.000
Elect.Fotovolt.	-	700	2.850	-
Nova Cotxera Zona Franca Port	16.886	19.974	27.644	-
NCeLI	-	23.505	14.573	-
Àrea de Tecn.	4.098	8.807	8.604	7.009
Alineament amb negoci i Projectes	142	80	94	84
Ciberserguretat TMB	124	52	-	-
Prestació de Serveis	-	150	450	300
Solucions Corporatives	1.700	2.084	2.064	2.421
Solucions de Negoci	1.882	1.792	546	605
Grans Projectes	250	4.650	5.450	3.600
Altres Departaments	4.490	8.135	3.799	4.550
Total Inversions CP	71.848	189.445	166.026	89.157

L'increment de 2027-2028 ve donat per l'increment en Flota zero emissions (la majoria elèctrica) i la infraestructura necessària per aquesta flota.

7.3.2. Necessitats totals de TMB

En el quadre següent hi ha el detall de les necessitats totals de TMB (TB,SA + FMB, SA) per al període 2026-2029, en milers d'euros:

<i>(dades en milers d'euros)</i>	PPOST 2026	PPOST 2027	PPOST 2028	PPOST 2029
Import net de la Xifra de negocis.	708.715,3	727.860,7	757.054,9	781.881,2
a) Vendes. (1)	646.172,3	666.906,1	695.393,9	719.578,3
b) Prestacions de serveis.	62.543,0	60.954,6	61.661,0	62.303,0
Aprovisionaments.	-69.881,7	-73.422,7	-74.404,5	-75.237,3
b) Consum de matèries primes i altres matèries consumibles.	-69.881,7	-73.422,7	-74.404,5	-75.237,3
Altres ingressos d'explotació.	9.741,1	9.752,2	9.673,2	9.565,4
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent.	1.877,3	1.885,1	1.803,2	1.691,4
b) Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	7.863,8	7.867,1	7.870,0	7.874,0
Despeses de personal.	-624.634,0	-639.625,8	-652.419,3	-665.468,7
Altres despeses d'explotació.	-414.764,8	-432.039,5	-443.684,1	-468.016,0
a) Serveis exteriors.	-414.077,2	-431.196,7	-442.812,6	-467.136,4
a.1) Energia	-20.750,4	-21.309,5	-21.688,2	-22.074,5
a.2) Cànon L9/L10	-151.601,9	-160.918,7	-160.592,1	-180.251,0
a.3) Renting de trens	-17.655,0	-17.279,0	-16.922,0	-16.147,0
a.4) Resta Serveis Exteriors	-224.069,9	-231.689,5	-243.610,4	-248.664,0
b) Tributs.	-687,6	-842,9	-871,5	-879,6
Amortització de l'immobilitzat.	-135.779,5	-148.718,4	-166.344,7	-179.096,8
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres.	79.636,3	75.195,5	69.508,2	66.782,3
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	-446.967,4	-480.998,0	-500.616,4	-529.589,8
RESULTAR FINANCER	-31.322,9	-29.976,8	-29.455,8	-27.796,5
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	-478.290,2	-510.974,8	-530.072,2	-557.386,3
Impost sobre beneficis.	0,0	0,0	0,0	0,0
RESULTAT DE L'EXERCICI	-478.290,2	-510.974,8	-530.072,2	-557.386,3
INVERSIONS	-165.308,7	-382.872,8	-312.316,8	-266.165,2
Excés inversions sobre amortització neta	-109.165,5	-309.349,9	-215.480,2	-153.850,7
Devolució Principal Sanejament 2014-2031	-33.500,0	-35.500,0	-37.300,0	-37.300,0
Amortització leasing 6 trens S 9000	-2.568,1	-2.651,4	-2.737,3	-2.737,3
Amortització Leasing 12 trens (Pla Millora Metro)	-5.845,1	-6.036,5	-6.234,7	-6.234,7
Amortització Leasing 42 trens (Amiant)	-6.369,6	-7.164,5	-9.704,1	-9.704,1
Amortització Leasing 8 trens (Ampliació 42 trens)	-1.928,6	-1.928,6	-1.928,6	-1.928,6
Amortització Lease Back 39 trens de CAF	-7.097,1	-7.163,7	-7.231,2	-7.231,2
Amortització endeutament 2024-2028	-10.873,7	-10.873,7	-10.873,7	-10.873,7
Pla Finançament Bus ATM	-5.555,8	-5.555,8	-5.555,8	0,0
TOTAL RESTA DE CONCEPTES	-182.903,6	-386.224,2	-297.045,7	-229.860,4
TOTAL NECESSITATS	-661.193,8	-897.199,0	-827.117,9	-787.246,7

(1) Les vendes del Pressupost 2026 inclouen 107.555 milers d'euros corresponents a la Tarificació Social de FMB, així mateix, aquest import és de 112.128,4 milers d'euros per 2027 i 115.641,2 milers d'euros per 2028 i 2029.

Pel que fa les **Inversions de TMB (TB, SA + FMB, SA)**, la previsió per al període 2026-2029 és la següent:

INVERSIONS	Altes 2026	Altes 2027	Altes 2028	Altes 2029
Xarxa Metro	70.666	154.544	117.189	160.077
Material Mòbil	8.947	5.311	6.075	1.525
Material Mòbil TRENS	8.089	27.446	21.000	28.000
Infraestructura	11.247	19.866	15.605	9.070
Via i Catenària	17.950	34.287	34.000	66.200
Sistemes	9.532	18.283	9.026	18.950
Energia	3.304	11.853	12.632	22.800
Digitalització	1.645	6.212	7.217	6.392
Suport Explotació	6.473	25.449	9.559	6.790
Línia 9	2.081	5.837	2.075	350
Ifercat	1.399	-	-	-
Xarxa de Bus	63.261	172.502	153.623	77.598
Flota	32.887	86.884	79.890	52.307
Aux.Flota	418	105	235	-
CON'S	209	827	490	405
DXB	230	230	30	-
Cotxeres	5.614	10.441	5.911	8.886
Elect. Cotx.	7.017	29.837	22.000	16.000
Elect.Fotovolt.	-	700	2.850	-
Nova Cotxera Zona Franca Port	16.886	19.974	27.644	-
NCeLI	-	23.505	14.573	-
Àrea de Tecn.	19.633	38.220	32.577	17.518
Alineament amb negoci i Projectes	1.355	1.158	1.836	403
Cibersergueta TMB	247	103	-	-
Prestació de Serveis	1.082	600	900	600
Solucions Corporatives	3.322	4.157	4.078	4.791
Solucions de Negoci	7.097	7.195	3.615	1.964
Grans Projectes	6.530	25.006	22.148	9.760
Altres Departaments	11.750	17.607	8.928	10.972
Total Inversions CP	165.309	382.873	312.317	266.165

8. INDICADORS DE SEGUIMENT

A continuació es detalla la proposta d'indicadors, pels diferents àmbits d'actuació, i el seu valor històric pel que fa els anys 2023, 2024 i juny 2025.

ÀMBIT	NOM INDICADOR	any 2023	any 2024	juny 2025
1. OFERTA	Cotxes - Km.Útils:			
	Cotxes - Km.Útils TMB, Bus i Metro (Acumulats):			
	Cotxes-km útils TB,SA (milers)	41.296	41.304	20.333
	Cotxes-km útils FMB, SA (milers)	98.343	97.495	48.966
	Cotxes - Km.Totals:			
	Cotxes - Km.Totals TMB, Bus i Metro (Acumulat):			
	Cotxes-km totals TB,SA (milers)	46.338	46.388	23.070
	Cotxes-km totals FMB, SA (milers)	99.973	99.148	49.702
	Cotxes - Km.Útils Programats i Perduts:			
	Km.Útils program/perduts Metro (Acumulat)	99,33	99,35	99,44
	Km.Útils program/perduts Bus (Acumulat)	97,88	97,44	98,25
	Flota fi mes:			
	Flota d'Autobusos a final de mes	1.140	1.140	1.166
	Flota de trens a final de mes (cotxes)	886	906	911
	Places per Km.Útils:			
	Places - Km.línies de Metro - Acumulats (milions)	18.604	20.120	11.519
	Places - Km. TB-CON - Acumulats (milions)	3.522	3.566	1.760
	Regularitat Metro:			
	Regularitat Metro de 7:30 a 21 h. tots els dies (Acumulada) (%)	92,20	91,72	92,14
	Regularitat TB (Visió client):			
	MPS REGULARITAT TOTAL BUS (ACUMULAT)	78,72	80,17	79,38
	Nombre de Parades de Bus:			
	Nombre Parades Bus	2.623	2.628	2.622
Nombre de Línies:				
Nombre de Línies Bus	103	103	103	
Nombre d'Estacions Metro:				
Numero Estacions Metro (Inclou Funicular)	165	165	165	
Kms de Xarxa:				
Kms de Xarxa - Metro i Bus (no inclou línies 80's):				
km xarxa Metro	125,4	125,4	125,4	
km xarxa Bus	822,91	813,40	815,11	
Kms. De Carril Bus:				
Kms de carril Bus	221,80	221,80	221,80	
Velocitat MPS Operacional:				
MPS Velocitat Operacional Xarxa TB (Acumulat)	12,91	12,68	12,53	

ÀMBIT	NOM INDICADOR	any 2023	any 2024	juny 2025
	Ascensors FCM:			
	Disponibilitat Operacional Ascensors (Acumulat)	99,40	99,33	99,28
	Nombre d'ascensors a final de mes	491	500	504
	Disponibilitat Mantenidor Ascensors (Acumulat)	99,49	99,46	99,42
	Escales mecàniques FCM:			
	Disponibilitat Operacional Escales Mecàniques (Acumulat)	99,18	99,27	99,21
	Nombre d'Escales mecàniques a final de mes	812	817	818
	Disponibilitat Mantenidor Escales Mecàniques (Acumulat)	99,32	99,36	99,33
	Temps d'Atur i retingut ponderat FCM (minuts):			
	Temps ponderat d'atur acumulat (>5 min.) (inclou homog.)	4.009,27	4.284,82	6.716,95
	Temps ponderat d'atur per causes (>5 minuts) (inclou homog.):	4.009,27	4.284,82	6.716,95
	<i>Explotació</i>	167,37	155,98	96,80
	<i>Mat. Mòbil</i>	977,22	1.182,53	296,53
	<i>Infraestructures</i>	1.295,53	879,65	422,20
	<i>Externes</i>	1.569,15	2.066,65	5.901,42
	Nombre d'Avaries:			
	Nombre d'Avaries TB (Acumulat)	10.663	9.980	4.590
	Nombre d'Avaries Metro (Acumulat)	868	1.064	413
	Km.sense Avaria:			
	Km.sense Avaria Línies TB (Acumulats)	4.346	4.648	5.026
	Km.sense Avaria Metro (Acumulat)	115.177	93.184	120.344
	Flota Retinguda TB (%):			
	Flota Retinguda TB (acumulat) (%)	15,26	15,46	15,16
	Nombre d'Accidents TB:			
	Núm. Accidents Línies TB / 10.000 Km.Totals (Acumulat)	1,33	1,38	1,38
	Seguretat:			
	Compliment Servei Seguretat FCM (Acumulada)	96,71	95,41	94,39
	Neteja:			
	Compliment Servei Neteja FCM (Acumulat)	99,99	99,99	99,99

ÀMBIT	NOM INDICADOR	any 2023	any 2024	juny 2025
2. DEMANDA	Viatgers:			
	Validacions per empreses (TB i Metro, i TMB)			
	<i>Validacions FMB,SA (milers)</i>	440.074	468.667	244.618
	<i>Validacions TB, SA (milers)</i>	207.056	219.113	112.850
	<i>Validacions TMB (milers)</i>	647.130	687.780	357.469
	Validacions per Títols:			
	Validacions per títols TMB (inclou T.Oci) (en milers)	647.130	687.780	357.469
	<i>Títols ATM Regulars</i>	467.454	499.397	263.086
	<i>Títols ATM Socials</i>	59.779	65.390	35.106
	<i>Títols propis</i>	40.809	43.899	20.243
	<i>Altres títols socials</i>	79.088	79.094	39.034
	Validacions per títols FCM (acumulat) (en milers)	440.074	468.667	244.618
	<i>Títols ATM Regulars</i>	336.111	358.363	188.860
	<i>Títols ATM Socials</i>	35.348	38.492	20.849
	<i>Títols propis</i>	28.438	31.167	14.362
	<i>Altres títols socials</i>	40.178	40.645	20.548
	Validacions per títols TB (acumulat amb T.Oci) (en milers)	207.056	219.113	112.850
	<i>Títols ATM Regulars</i>	131.343	141.034	74.226
	<i>Títols ATM Socials</i>	24.431	26.898	14.257
	<i>Títols propis</i>	12.372	12.732	5.881
	<i>Altres títols socials</i>	38.910	38.449	18.486
	Ingressos per Validacions			
	Ingressos per Validacions TMB per Empreses (Dades Acumulades)			
	<i>FMB,SA (milers euros)</i>	218.186,5	224.905,5	115.921,0
	<i>TB, SA (milers euros)</i>	121.856,5	124.502,7	61.018,0
	<i>TMB (milers euros)</i>	340.043,0	349.408,3	176.939,0
	Ingressos per Títols:			
	Ingressos per Títols (Vs.Any ant.)			
	TMB (milers euros):	340.043,0	349.408,3	176.988,1
	<i>Títols ATM Regulars</i>	200.371,6	197.212,7	103.298,0
	<i>Títols ATM Socials</i>	16.828,4	16.562,0	9.054,4
	<i>Títols propis</i>	116.431,2	129.123,7	61.321,6
	<i>Altres títols socials</i>	6.411,9	6.509,9	3.314,1
	FMB,SA (milers d'euros):	218.186,5	224.905,5	115.950,3
	<i>Títols ATM Regulars</i>	149.615,2	146.972,1	76.874,7
	<i>Títols ATM Socials</i>	9.991,5	9.511,0	5.273,5
	<i>Títols propis</i>	54.925,6	64.690,4	31.859,0
	<i>Altres títols socials</i>	3.654,2	3.732,0	1.943,1
	TB,SA (milers d'euros):	121.856,5	124.502,7	61.037,8
	<i>Títols ATM Regulars</i>	50.756,4	50.240,6	26.423,3
	<i>Títols ATM Socials</i>	6.836,9	7.051,0	3.780,9
	<i>Títols propis</i>	61.505,6	64.433,3	29.462,7
	<i>Altres títols socials</i>	2.757,7	2.777,9	1.370,9
	Ingrés Mitjà per Validació:			
	Ingrés mitjà per validació:			
	<i>FMB,SA (euros)</i>	0,496	0,480	0,474
	<i>TB, SA (euros)</i>	0,589	0,568	0,541
	<i>TMB (euros)</i>	0,525	0,508	0,495
	Viatges Km.per 1000 places Km:			
	Viatgers-Km./1000 places-Km TB - Sense TOCI (Acum.)	154,17	161,74	166,95
	Viatgers-Km./1000 places-Km. Línies Metro (Acumulat)	118,28	116,47	106,18
	Viatgers per Cotxe Km.Útil:			
	Validacions / Cotxe Km Útil línies Metro (Acumulades)	4,47	4,81	5,00
	Validacions / Cotxe Km.Útil TB sense T. Oci (Acumulades)	5,01	5,30	5,55

ÀMBIT	NOM INDICADOR	any 2023	any 2024	juny 2025
3. PRODUCTIVITAT	Cost total per Km.Total:			
	Cost Total per km total FCM SA (sense cànon i rènting) (euros)	4,51 €	4,90 €	4,86 €
	Cost Total per km total TB SA (euros)	9,05 €	9,63 €	9,42 €
	Desp.Explotació / Km. Útil:			
	Despeses d' explotació per Km.útil FCM SA (sense cànon i rènting) (euros)	4,13 €	4,44 €	4,45 €
	Despeses d' explotació per Km.útil TB SA (euros)	9,64 €	10,18 €	10,15 €
	Despeses Explotació / Validacions:			
	Desp. d'explot./Validacions (TMB per negocis sense cànon i rènting) (€)			
	Despeses d' explotació per validació FCM SA (sense cànon i rènting) (€)	0,92 €	0,92 €	0,89 €
	Despeses d' explotació per validació TB SA (€)	1,92 €	1,92 €	1,83 €
	Ingressos Totals per Km.Útil:			
	Ingressos per km útil FCM SA	3,79 €	4,08 €	4,14 €
	Ingressos per km útil TB SA	4,21 €	4,47 €	4,46 €
	Productivitat:			
	Conductors / 10.000 Hores Bus	8,20	8,27	10,89
	Cotxes-Kms totals / Empleat (Per empreses):			
<i>FMB,SA</i>	26.659	26.398	26.289	
<i>TB, SA</i>	10.221	9.997	7.513	
4.RECURSOS HUMANS	Plantilla Activa Absoluta a final de mes (PAA):			
	Plantilla Absoluta TMB	8.924	8.865	9.205
	Plantilla Absoluta (Per Empreses):			
	<i>FMB,SA</i>	4.051	4.011	3.994
	<i>TB, SA</i>	4.874	4.855	5.211
	Plantilla Activa Homogènia del mes (PAH):			
	Plantilla Homogènia TMB	8.341,97	8.263,37	8.592,98
	Plantilla Homogènia per Empreses:			
	<i>FMB,SA</i>	3.749,15	3.716,18	3.706,67
	<i>TB, SA</i>	4.592,82	4.547,19	4.886,31
	Plantilla Mitjana Homogènia (PMH):			
	Plantilla Mitjana Homogènia TMB	8.283,79	8.395,88	8.317,24
	Plantilla Mitjana Homogènia per Empreses:			
	<i>FMB,SA</i>	3.750,03	3.755,89	3.736,88
	<i>TB, SA</i>	4.533,76	4.639,99	4.580,37
	Absentisme (%):			
	Absentisme TMB total causes (Acumulat) (%)	16,78	16,91	16,94
Absentisme per causes i empreses (Acumulat) (%):				
<i>FMB,SA</i>	15,41	15,53	14,99	
<i>TB, SA</i>	17,90	18,02	18,55	
Plantilla Cost Mitjà (euros):				
Cost Mitjà Plantilla TMB	65.247	66.948	66.229	
Plantilla Cost Mitjà FCM	63.820	65.497	64.728	
Plantilla Cost Mitjà TB	66.426	68.122	67.759	

ÀMBIT	NOM INDICADOR	any 2023	any 2024	juny 2025
5. MEDI AMBIENT	Consum d'Energia FCM:			
	Consum Energia FCM (Acumulat) No inclou L9 (milers de kWh)	254.869	238.865	113.246
	Consum unitari de tracció (kWh / 100 Cobxe-Km) Acumulat No inclou L9	228,98	210,76	170,88
	Preu Total Energia FCM (Cent.EUR / kWh) No inclou L9	14,01	12,21	12,46
	Consum de Carburant TB:			
	Consum de Gas-Oil (Acumulat) (milers de litres)	12.398,3	10.618,2	4.573,0
	Consum de Gas Natural (Acumulat) (milers de kg)	13.222,6	13.310,0	6.146,8
	Consum d'Hidrogen (Acumulat) (milers de kg)	12,7	42,7	71,1
	Consum d'energia autobusos elèctrics (Acumulat) (milers de kWh)	3.713,1	5.165,3	5.683,4
	Consum unitari de Carburant per tipus de vehicle (Acumulat):			
	Consum de litres de Gasoil per 100 cotxes-km totals recorreguts	54,36	53,33	51,83
	Consum de kg de Gas Natural per 100 cotxes-km totals recorreguts	62,86	64,31	63,01
	Preus Gas-Oil (Cent EUR/Litre)	108,34	96,65	100,13
	Preus Gas Natural (Cent EUR/Kg)	88,92	98,15	84,74
	6. ALTRES INDICADORS	Compte de resultats:		
Compte Resultats Financer Transports de Barcelona SA				
Compte Resultats Financer Ferrocarril Metropolità de BCN SA				
Balanç:				
Balanç de situació de FMB, SA				
Balanc de situació de TB, SA				
Endeutament amb Tercers (milers d'euros):				
Endeutament TMB:				
FMB, SA		759.624	783.678	766.356
TB, SA		300.905	321.730	307.052
Total TMB		1.060.529	1.105.408	1.073.409
Coefficient de Cobertura:				
Coef.Cobertura (Ingres/Desp.Explot) sense rènting trens (%):				
TB,SA		33,64	33,91	34,45
FMB,SA		64,20	66,83	69,19
Total TMB		49,08	49,72	52,29
Inversions:				
Inversions Acumulades finançades per Contracte-Programa (Empreses):		108.661	106.852	33.525
FMB, SA		55.176	49.195	18.957
TB, SA		53.485	57.657	14.568
Multes / Viatgers Intervinguts (%):				
Multes / Viatgers Intervinguts TMB (Acumulat)		2,00	2,08	2,19
Multes / Viatgers Intervinguts TB (Acumulat)		0,60	0,56	0,55
Multes / Viatgers Intervinguts Metro (Acumulat)		2,73	2,58	2,53
Queixes, Reclamacions i Suggeriments:				
Queixes, Reclamacions i Suggeriments TMB (Acumulat)		38.800	35.087	14.706
Metro		6.190	6.924	3.780
Bus	12.470	10.631	5.705	
Transports de l'oci	703	2.097	1.266	
altres	19.437	15.435	3.955	
Índex Satisfacció Client (Nota mitjana):				
ISC TB (Nota mitjana del servei)	8,09	8,02	-	
ISC Metro (nota mitjana del servei)	7,94	8,02	-	

COMPTE DE RESULTATS DE TRANSPORTS DE BARCELONA, SA

Xifres en milers d'euros

	2023	2024	Juny 2025
OPERACIONS CONTINUADES			
Import net de la xifra de negoci	166.098,60	179.652,16	68.175,27
Vendes	149.054,88	160.736,09	60.852,56
Prestació de Serveis	17.043,72	18.916,07	7.322,70
Aprovisionaments	-38.169,79	-38.236,44	-18.835,12
Consum materies primes i altres matèries consumibles	-38.132,07	-38.001,97	-18.835,12
Deterioram. mercaderies, i altres aprovisionaments	-37,72	-234,47	0,00
Altres ingressos d'explotació	260.766,50	262.319,26	147.840,31
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	2.646,96	533,82	671,59
Subv.explot.incorporades al resultat de l'exercici	258.119,54	261.785,44	147.168,72
Despeses de personal	-303.627,00	-316.893,28	-155.181,40
Sous, salaris i asimilats	-211.524,58	-226.859,71	-113.108,14
Càrregues socials	-92.102,42	-90.033,58	-42.073,26
Altres despeses d'explotació	-63.830,55	-65.230,91	-32.270,44
Serveis exteriors	-61.636,21	-59.579,54	-31.636,91
Energia	-738,50	-1.238,35	-784,38
Resta de serveis exteriors	-60.897,71	-58.341,19	-30.852,54
Tributs	-584,51	-591,25	-306,38
Pèrdues, deter., i var. prov.op.comercials	-1.609,83	-3.785,76	0,00
Altres despeses de gestió corrent	0,00	-1.274,36	-327,15
Amortització de l'immobilitzat	-34.906,03	-40.921,34	-21.903,85
Imputació subvenc.immob. no financer	16.759,61	24.265,42	14.973,61
Excessos de provisions	60,82	21,23	0,00
Deteriorament i resultat per alienació immobilitzat	278,05	168,58	53,96
Resultats per alienacions i altres	278,05	168,58	53,96
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	3.430,21	5.144,68	2.852,33
Ingressos financers	3.184,76	4.595,04	1.245,5
De participacions en instruments de patrimoni	0,00	0,00	0,00
En tercers	0,00	0,00	0,00
De valors negociables i altres instruments	3.184,21	4.492,33	1.245,54
De empreses del grup i associades	242,66	273,77	132,22
De tercers	2.941,55	4.218,56	1.113,33
Imputació de subv, donac. I llegats financers	0,55	102,71	0,00
Despeses financeres	-6.615,45	-9.855,53	-4.097,9
Per deutes amb empreses del grup i associades	0,00	0,00	0,00
Per deutes amb tercers	-6.615,45	-9.855,53	-4.097,88
Diferències de canvi	0,47	0,45	0,0
RESULTAT FINANCER	-3.430,21	-5.260,04	-2.852,3
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	0,00	-115,36	0,0

Balanç de situació de Transports de Barcelona, SA

<i>Xifres en milers d'euros</i>	2023	2024	juny 2025
ACTIU	737.021	791.464	759.397
ACTIU NO CORRENT	570.773	610.372	600.436
IMMOBILITZAT INTANGIBLE	10.400	10.432	9.895
IMMOBILITZAT MATERIAL	368.825	418.880	413.761
INVERSIONS EN EMP.GRUP I ASSOC.A LL/T	18.395	18.617	18.724
INVERSIONS FINANCERES A LLARG TERMINI	173.154	162.444	158.056
ACTIU CORRENT	166.248	181.092	158.961
EXISTÈNCIES	8.610	8.826	8.138
DEUTORS CIALS.I ALTRES COMPTES A COBRAR	156.325	169.647	148.704
INV.EN EMPRESSES DEL GRUP I ASSOCIADES A C/T	0	0	0
INVERSIONS FINANCERES A CURT TERMINI	43	0	146
PERIODIFICACIONS A CURT TERMINI	463	1.584	1.342
EFFECTIU I ALTRES LÍQUIDS EQUIVALENTS	806	1.035	632
PATRIMONI NET I PASSIU	-737.021	-791.464	-759.397
PATRIMONI NET	-318.926	-367.691	-354.398
FONS PROPIS	-135.243	-135.243	-135.243
SUBVENCIIONS, DONAC.I LLEGATS REBUTS	-183.683	-232.448	-219.155
PASSIU NO CORRENT	-300.253	-313.602	-297.598
DEUTES A LLARG TERMINI	-295.285	-307.660	-291.657
PERIODIFICACIONS A LLARG TERMINI	-4.968	-5.941	-5.941
PASSIU CORRENT	-117.843	-110.171	-107.401
PROVISIONS A CURT TERMINI	-2.532	-4.135	-3.059
DEUTES A CURT TERMINI	-55.999	-56.958	-57.658
DEUTES AMB EMP.DEL GRUP I ASSOCIADES A C/T	0	0	0
CREDITORS COMERCIALS I ALTRES COMPTES A PAGAR	-51.463	-43.818	-42.429
PERIODIFICACIONS A CURT TERMINI	-7.848	-5.260	-4.254

ANNEX: RELACIÓ DE LLOCS DE TREBALL

RELACIÓ LLOCS DE TREBALL SOCIETAT TB - 31.07.2025				
CÓDIGO	FUNCIÓ COBERTES VACANTS TOTAL	Cobertes	Vacants	Total
50014818	ADM. CENTRE OPERATIU NEGOCI BUS	2	4	6
50185024	ADM. COMUNIC I RELAC INSTITUCIONALS	1	0	1
50094198	ADM. CONSTRUCCIÓ I OBRA CIVIL BUS	1	0	1
50235706	ADM. CONTROL ACTIVITAT	4	0	4
50014798	ADM. OFICINA QUALITAT TECNOLOGICA BUS	1	0	1
50104653	ADM. OFICINA TÈC.PROJECTES MANTENIMENT	2	0	2
50092019	ADM. OFICINA TECNICA TRÀNSIT	1	0	1
50201062	ADM. SERVEIS CENTRALS MÀRQUETING	0	2	2
50091686	ADM. SUP.ÀMBIT I NET	1	0	1
50157526	ADM. SUP.COMPTAB. FINANCERA I TERCERS	1	1	2
50215752	ADM. SUP.COORDINACIÓ ORGANITZ.I PERSONES	1	0	1
50173458	ADM. SUP.INFORMACIÓ I ATENCIÓ CIUTADÀ	1	0	1
50112892	ADM. SUP.LOGÍSTICA VENDES I RECAPTACIÓ	2	0	2
50162524	ADM. SUP.OFICINA ADM.SERVEIS GENERALS	2	1	3
50091696	ADM. SUP.OFICINA PLANS PENSIONS	1	0	1
50139404	ADM. SUP.RELACIONS LABORALS TB	1	0	1
50135781	ADM. SUP.SERVEI SALUT,SEG I BENEST LAB	1	0	1
50103532	ADM. SUP.TRANSPORTS D'OCI	0	1	1
50134480	ADM. SUP.XARXA DE BUS	1	0	1
50092033	ADMINISTRACIÓ PERSONAL	0	1	1
50197844	ADVOCAT/DA SERVEIS JURIDICS CORPORATIUS	2	0	2
50078864	AGENT CENTRE OPERATIU NEGOCI BUS	11	8	19
50119596	AGENT CONTROL D'ACCESSOS	18	4	22
50220795	AGENT EQUIPS OPERACIÓ CSX	1	0	1
50143457	AGENT SEGURETAT I CONTROL FRAU BUS	1	0	1
50219356	ANALISIS PROCES.I GEST.INF PERS I COMP.	1	0	1
50186010	ANALISTA CONTROL GESTIÓ	1	0	1
50014894	ANALISTA PROGRAMADOR/A SENIOR	1	0	1
50232706	ANALISTA PROJECTES MARQUETING	1	0	1
50040246	ASISTENCIA INTEGRAL EN RUTA	21	0	21
50167722	AUXILIAR LOGÍSTICA TALLER CENTRAL REP.GR	1	0	1
50014796	AUXILIAR PATI I FLOTA	68	24	92

50172062	AUXILIAR TÈCNIC/A INVENTARI PATRIMONIAL	0	1	1
50090404	CAP EQUIP CINEM.NEUM,ELEC,GRUPS MECANICS	1	0	1
50078867	CAP GRUP OPERATIU DE LINIA BUS	21	8	29
50082365	CAP NOVES ARQUITECTURES TECNOLOGIQUES	1	0	1
50078093	CAP PATI	9	1	10
50190486	CAP PROJECTES XARXA BUS	2	1	3
50232622	COMAND. SUPORT A L'OPERACIÓ BUS	46	1	47
50084719	COMANDAMENT D'EXPLOTACIÓ	137	20	157
50014684	COMANDAMENT E.MUNT-INJECC-BCO.PROVES	1	0	1
50014727	COMANDAMENT EQUIP MANTENIMENT GENERAL	1	0	1
50084563	COMANDAMENT EQUIP MATERIAL MÒBIL	26	1	27
50014551	COMANDAMENT EQUIP PARADES I SENYALS	1	1	2
50078593	COMANDAMENT EQUIP VERIFIC.I C.MATERIALS	1	0	1
50132415	COMPTABLE TRESORERIA DE METRO	1	0	1
50100727	COMPTABLE TRESORERIA I ADM.LOC.CIALS	0	2	2
50014768	CONDUCTOR/A DE LÍNIA	2927	328	3255
99999999	CONDUCTOR/A DE LÍNIA	0	94	94
50014790	CONDUCTOR/A INTERVENCIÓ CR	4	0	4
50014769	CONDUCTOR/A MANIOBRES	40	23	63
50029455	CONSELLER/A DELEGAT/DA	1	0	1
50092030	CONTROL PASSIS EMPL.I FAMILIATS TB	0	1	1
50014780	CONTROLADOR/A DEMANDA DEL PASSATGE	2	0	2
50132776	COORD. APROVISIONAMENTS	2	0	2
50115409	COORD. CONTROL ADMINISTRAC. I FINANCES	1	0	1
50014960	COORD. PRESSUPOST D'INVERSIONS	1	0	1
50173304	COORD. PRL REFERENT ÀREES	2	0	2
50164922	COORD. REPROGRAFIA I MÀQUIN. AUXILIARS	1	0	1
50231967	COORD. SERVEIS CENTRALS DIRECCIÓ XARXA B	1	0	1
50212398	COORD. SERVEIS CORPORATIUS	1	0	1
50155873	COORD. TECNOL.TRANS.OCI-TRANSP. FUTUR	1	0	1
50077019	COORD. VESTUARI TB	1	0	1
50164693	COORD.ORGANITZACIÓ I PERSONES	1	0	1
50091759	DELINEANT CONSTRUCCIÓ	1	0	1
50086878	DIR. ADMINISTRACIÓ I FINANCES	1	0	1
50233875	DIR. ALINEAMENT AMB NEGOCI I PROJECTES	1	0	1
50068292	DIR. APROVISIONAMENT,LOGÍSTICA I CONTRAC	1	0	1
50174393	DIR. ÀREA ASSESS.JURÍDICA I BON GOVERN	1	0	1
50176451	DIR. ÀREA GESTIÓ I CONTROL CORPORATIU	1	0	1
50139253	DIR. ÀREA MARQUETING I NEGOCIS CORPORAT	1	0	1
50160121	DIR. ÀREA ORGANITZACIÓ I PERSONES	1	0	1
50184456	DIR. ÀREA SERVEIS CORPORATIUS	1	0	1
50029454	DIR. ÀREA XARXA DE BUS	1	0	1
50068224	DIR. ASSESSORIA JURÍDICA	1	0	1
50068379	DIR. C.G PRESSUP. I AUDIT.INTERNA	1	0	1
50015031	DIR. CENTRE OPERATIU DE NEGOCI BUS	3	0	3

50125614	DIR. CENTRE SUPORT XARXA DE BUS	1	0	1
50226378	DIR. CONT.ECON.,COMPENS.,INF CORP.OiP	1	0	1
50226380	DIR. COORD.ÀREA OiP i ATENC.PERSONES	1	0	1
50086594	DIR. LOGÍST.DE VENDES,RECAP I SERV.GRAL	0	1	1
50148952	DIR. MÀRQUETING ESTRATÈGIC	0	1	1
50074749	DIR. OPERATIVA DE BUS	1	0	1
50226379	DIR. ORGANITZACIÓ, CULTURA I DESENVOLUP.	1	0	1
50165077	DIR. PERSONES XARXA BUS	1	0	1
50076029	DIR. PLANIFICACIÓ XARXA CORPORATIVA	1	1	2
50179090	DIR. PROJECTES BUS	1	0	1
50092500	DIR. QUALITAT I GESTIÓ MEDIAMBIENTAL	1	0	1
50200838	DIR. DESENVOLUPAMENT NEGOCIS	0	1	1
50091771	DIR. SALUT, SEGURETAT I BENESTAR LABORAL	1	0	1
50014958	DIR. SERVEI FINANCER	0	1	1
50148036	DIR. SERVEIS CENTRALS XARXA BUS	1	0	1
50014889	DIR. SOLUCIONS CORPORATIVES	1	0	1
50101476	DIR. SOLUCIONS DE NEGOCI	1	0	1
50039431	ELECTRICISTA - A - MATERIAL MÒBIL BUS	70	1	71
50093249	ELECTRÒNIC/A BUS	15	1	16
50174113	ENGINYER/A ENGINYERIA BUS	3	0	3
50086037	GESTOR/A CONTINGUTS COMUNICACIÓ	1	0	1
50135900	TÈC. CANALS DIGITALS	1	0	1
50232707	TÈC. COMUNICACIÓ DIGITAL	1	0	1
50088831	GESTOR/A LOGISTICA CST	1	0	1
50014808	GESTOR/A MATERIALS MATERIAL MÒBIL BUS	4	1	5
50117089	INFERMER/A DEL TREBALL	2	5	7
50112598	INSPECTOR/A CDIP-CAPACITADOR	6	0	6
50014720	INSPECTOR/A QUALITAT FLOTA BUS	6	0	6
50039113	INTRODUCCIÓ - EXTRACCIÓ DADES S.I.	17	0	17
50039112	INTRODUCCIO DADES	1	0	1
50014785	MAGATZEMISTA BOIXERES	4	1	5
50075511	MAGATZEMISTA MATERIAL MOBIL	24	3	27
50039115	MECÀNIC/A - A - MATERIAL MÒBIL BUS	125	2	127
50084565	MECÀNIC/A TALLER 1 BUS	17	1	18
50177931	METGE/SSA ASSISTENCIAL	1	1	2
50094405	METGE/SSA DEL TREBALL	2	1	3
50014476	OPERADOR/A C.S.T. (@)	3	0	3
50014590	OPERARI/A MANT.ELEMENTS FIXOS BUS	4	3	7
50014415	ORDENANÇA CARTERIA/PLANTA	0	3	3
50039116	PLANXISTA - A - MATERIAL MÒBIL BUS	37	1	38
50014799	PORTER/A OPERATIVA BUS	2	1	3
50172756	PRODUCT MANAGER SERVEIS ESPECIALS TMB	1	0	1
50137713	PRODUCT MANAGER TRANSPORTS D'OCI	1	0	1
50201022	PROJECT CONTROLLER	1	0	1
50232703	PSICÒLEG/A ATENCIÓ A LES PERSONES	0	1	1

50160690	PSICÒLEG/LOGA SELECCIÓ I ONBOARDING	2	0	2
50155009	REDACTOR/A PERIODISTA DIGITAL	1	0	1
50230057	RESP ESTUDIS ALAMYS – COORD AREA AF	1	0	1
50127632	RESP OT CONTRACTES MANT.FLOTA	1	0	1
50187565	RESP SERVEIS MOBILITAT COMPARTIDA	1	0	1
50203113	RESP. ACCESIBILITAT FISICA TMB	1	0	1
50164075	RESP. ACCESIBILITAT UNIVERSAL	1	0	1
50093976	RESP. ACCESSIB. I SENYALITZACIÓ UNIVERS.	0	1	1
50237195	RESP. ACCIDENTABILITAT BUS	1	0	1
50084870	RESP. ACTUACIONS A LA XARXA DE BUS	0	1	1
50081005	RESP. ANÀLISIS GESTIÓ INTEG.NEGOCI BUS	1	0	1
50114648	RESP. APROV. OBRES, INSTAL.LAC I SERVEIS	1	0	1
50200393	RESP. ARQUITECTURA API	1	0	1
50235100	RESP. ARQUITECTURA CLOUD	1	0	1
50187637	RESP. ARQUITECTURA DE DADES	1	0	1
50200392	RESP. ARQUITECTURA GIS	1	0	1
50235074	RESP. ARQUITECTURA IAM	1	0	1
50200394	RESP. ARQUITECTURA SIST.TEC.PER CLIENT	1	0	1
50197021	RESP. ARQUITECTURA SIST.TECNOL.MAAS	0	1	1
50210964	RESP. ARQUITECTURA SISTEMES TEC.TRÀNSIT	1	0	1
50124314	RESP. ARQUITECTURA SISTEMES TICKETING	1	0	1
50080393	RESP. ASISTENCIA MOBIL BUS	1	0	1
50118981	RESP. ASSEGURANCES TMB	1	0	1
50041192	RESP. AUDITORIA INTERNA TMB	1	0	1
50232708	RESP. AVALUACIONS TMB	1	0	1
50200836	RESP. CAPTURA DADES I CONTROL SERVEIS	1	0	1
50116621	RESP. CDIP I CAPACITACIÓ	1	0	1
50081002	RESP. CENTRE CONTROL XARXA BUS	1	0	1
50148956	RESP. COMERCIAL I INGRESSOS NO TARIFARIS	1	0	1
50189159	RESP. COMPETITIV.XARXA I DESENV.NEGOCI	1	0	1
50014831	RESP. COMPTABILITAT ANALIT.COSTOS-PATR.	1	0	1
50086598	RESP. COMPTABILITAT FINANCES TERCERS	1	0	1
50071352	RESP. COMUNICACIÓ CORPORATIVA	1	0	1
50123706	RESP. COMUNICACIÓ DIGITAL	1	0	1
50114584	RESP. CONEIXAMENT DEL MERCAT	1	0	1
50015066	RESP. CONSTRUCCIO I EDIFICACIO	0	1	1
50232673	RESP. CONTRACTACIÓ I VIDA LABORAL	1	0	1
50232704	RESP. CONTROL ECONÒMIC I INF.CORP.ÀREA	1	0	1
50104157	RESP. COORD.LOGÍSTICA VENDES I RECAPTAC.	1	0	1
50125648	RESP. COORD.OPERATIVA I PLANIFICACIÓ BUS	1	0	1
50085149	RESP. COORD.OPERATIVA NIT BUS	3	1	4
50086711	RESP. DESENV.INTEGRACIÓ D'APLICACIONS	1	0	1
50215796	RESP. DESENV.NEGOCI I PARTENARIAT	1	0	1

50162242	RESP. EQUIP DE LÍNIA OPERACIÓ METRO	0	1	1
50148171	RESP. ESTRATÈGIA DIG.I CONEIXAM. MERCAT	1	0	1
50146351	RESP. ESTRATÈGIA I CANALS DIGITALS	1	0	1
50155135	RESP. ESTRATÈGIA I PROJECTES MARQUETING	1	0	1
50077972	RESP. ESTUDIS I PROJECTES SS.CC.DXM	1	0	1
50148953	RESP. EXPERIÈNCIA DE CLIENT	1	0	1
50039763	RESP. EXPLOTACIÓ CENTRE OPERATIU NEG BUS	3	0	3
50199866	RESP. FORMACIÓ TMB	1	0	1
50014531	RESP. GARANTIES E INSPECCIÓ VEHICLES	1	0	1
50162701	RESP. GESTIÓ AMBIENTAL TMB	1	0	1
50146374	RESP. GESTIÓ DE CONTRACTES I CONVENIS	0	1	1
50200840	RESP. GESTIÓ I COMERCIALIZACIÓ	1	0	1
50086842	RESP. GESTIÓ I OFICINA GESTIÓ ESTRÀTEGIC	1	1	2
50234281	RESP. GRUP NÒMINES I SEG SOCIAL	1	0	1
50101504	RESP. IMPLANTACIÓ I COORD.D'OBRES ATEC	1	0	1
50086608	RESP. IMPLANTACIÓ I MANT.TECNOLOGIA BUS	1	0	1
50053388	RESP. INFORM.DOC./ENTORN COL.LABORATIU	1	0	1
50096368	RESP. INFORMACIÓ CLIENT OPERACIÓ BUS	1	0	1
50124313	RESP. INFORMACIÓ I ATENCIÓ CLIENTS/ES	1	0	1
50101513	RESP. XARXES I INFRAEST.TELECOMUNICIONS	1	0	1
50164511	RESP. INNOVACIÓ CORP. I INTRAPRENEDURIA	1	0	1
50081009	RESP. INSTAL.LACIONS I SIST TECNOLOG.BUS	1	0	1
50014667	RESP. M.TERMICS,ELECTRIC,PNEUMÀTICS	1	0	1
50226544	RESP. MANT. D'EQUIPAMENTS DE TALLERS	1	0	1
50226484	RESP. MANT. INSTAL·COTXERA I RENOVABLES	1	0	1
50168014	RESP. MANT.D'OBRA,PRL I GESTIÓ D'ESPAIS	1	0	1
50091435	RESP. MANT.GESTIÓ TECNOLÒGICA BUS	0	1	1
50212147	RESP. MANT.INFRAESTRUCTURES I FACILITIES	1	0	1
50084466	RESP. MANT.MOB.URBÀ I INF.CLIENTS PARAD.	0	1	1
50070288	RESP. MANTENIMENT IMTEC	1	1	2
50132418	RESP. MATERIAL MÒBIL I INSTAL.LACIONS TB	4	1	5
50079923	RESP. MEDICINA ASSISTENCIAL	1	0	1
50096861	RESP. MODULS D'EXPLOTACIÓ S.V.V.	1	0	1
50083405	RESP. MÒDULS D'EXPLOTACIÓ TMB	1	0	1
50071364	RESP. MÒDULS FINANC. I BUSINESS INTELLIG	1	0	1
50071365	RESP. MÒDULS MANTENIMENT SAP (PM)	1	0	1
50079989	RESP. MÒDULS RECURSOS HUMANS SAP	1	0	1
50111947	RESP. NEGOCI INTERNACIONAL	1	0	1
50014844	RESP. NOMINES I SEGURETAT SOCIAL TMB	1	0	1
50088077	RESP. OFERTA BUS I MILLORA OPERAC BUS	1	0	1
50081000	RESP. OFICINA CENTRE OPERATIU NEGOCI B	3	0	3
50228553	RESP. OFICINA CIBERSEGURETAT TMB	0	1	1
50136721	RESP. OFICINA TÈC.GESTIÓ TALLER TELEC.	0	1	1

50103594	RESP. OFICINA TÈC.PROJECTES MANT.BUS	1	0	1
50081209	RESP. OFICINA TÈC.TRÀNSIT BUS	1	0	1
50218492	RESP. OPERACIÓ DE SISTEMES TECNOLÒGICS	1	0	1
50142169	RESP. PATR.HIST.,PROJ.EDUCA,COORD FUND.	1	0	1
50179485	RESP. PERSONES SERVEIS I TRANSP TURISTIC	1	0	1
50166699	RESP. PLANIF.SUP.GESTIÓ OPERATIVA BUS	1	0	1
50092504	RESP. PLANS DE PENSIONS	1	0	1
50205710	RESP. PRESSUPOSTOS TMB	1	1	2
50228427	RESP. PROCESSOS I AVALUACIÓ ACTIVITAT	1	0	1
50070485	RESP. EINES PLANIFICACIÓ DEL SERVEI	1	0	1
50122768	RESP. PRODUCTE INFRAEST.-TÈC.IMP.TECNOL.	1	1	2
50234380	RESP. PROJECTES D'OBRA INFR. BUS	2	0	2
50129592	RESP. PROJECTES INFRAESTR.ESTAC.TUNEL	1	0	1
50215658	RESP. PROJECTES INSTAL·LACIONS XARXA BUS	2	0	2
50163395	RESP. PROJECTES SOCIALS I PARTICIPACIÓ	1	0	1
50211994	RESP. RECEPCIÓ I GESTIÓ ENTORNS	1	0	1
50119266	RESP. RELACIONS INSTITUCIONALS	1	1	2
50155004	RESP. RELACIONS LABORALS BUS	0	1	1
50142171	RESP. RRPP.,PROTOCOL I PROJ.CULTURALS	1	0	1
50179089	RESP. SEGURETAT I PRL DIR. XARXA BUS	1	0	1
50041199	RESP. SEGURETAT,HIGIENE I ERGON S PREVEN	1	0	1
50118062	RESP. SELECCIÓ, PRÀCTIQUES I ONBOARDING	1	0	1
50201038	RESP. SENYALITZACIÓ UNIVERSAL	1	0	1
50141969	RESP. SERVEIS CENTRALS MARQUETING	1	0	1
50179312	RESP. SERVEIS CENTRALS XARXA METRO	1	0	1
50070484	RESP. SISTEMES DE GESTIÓ	1	0	1
50214950	RESP. SERVEIS CONTRACTACIÓ PÚBLICA	1	0	1
50214954	RESP. SERVEIS DE CONTACT CENTER	1	0	1
50210965	RESP. SERVEIS TI DE NEGOCI	1	0	1
50141840	RESP. SISTEMES TECNOLÒGICS OPERACIÓ	4	0	4
50177551	RESP. SISTEMES TECNOLÒGICS PER AL CLIENT	1	0	1
50138024	RESP. TALLER CENTRAL DE REPARACIÓ GRUPS	1	0	1
50077820	RESP. TÈC.DE MATERIALS I QUALITAT	1	0	1
50092235	RESP. TÈC.OFERTA I ESPECIALS BUS	1	0	1
50078866	RESP. TEC.OPERACIONS XARXA BUS	8	2	10
50132227	RESP. TECNOLOGIA DIGITAL CLIENT I E-TICK	1	0	1
50199062	RESP. TECNOLOGIA OPERATIVA FLOTA BUS	1	0	1
50069596	RESP. TORN MATERIAL MOBIL BUS	12	0	12
50200148	RESP. TRANSFORMACIÓ DIGITAL (CORPORATIU)	1	0	1
50014837	RESP. TRESORERIA-PLANIF.FINANCERA	1	0	1
50081215	RESP. TTCC I COORD.OPER.MANT.FLOTA BUS	1	0	1
50092740	RESP. VALIDACIONS I MICROSIMULACIONS	1	0	1

50116325	RESP. VEND I ING. BBT/CAN.EXT. I LOG.TIT	1	0	1
50116249	RESP. VENDES I INGRESSOS TMB	1	0	1
50076897	RESP. VIBRACIONS I OFICINA TECNICA VÍES	1	0	1
50218582	RESP.MONITORITZACIÓ I GEST.MANT.INFRAEST	1	0	1
50150953	RESP.PLAN.I COORD.MANT.TELECOMUNICACIONS	1	0	1
50014876	SECR. DIRECCIÓ I COORDINACIÓ POOL	1	0	1
50215795	SUP. ADM. FORMACIÓ	1	0	1
50227898	SUPERVISOR OPERACIONS SIST.TECNOLOGICS	1	0	1
50161777	SUPERVISOR/A CENTRE SUPORT TELEMÀTIC	1	1	2
50142486	SUPERVISOR/A OPERACIÓ TECNOLOGIA NEGOCI	0	1	1
50091999	SUPORT ADM.SERVEIS GENERALS	1	0	1
50102730	SUPORT AUX.PASSIS TB	2	0	2
50109840	SUPORT AUX.SERVEIS CORPORAT. I RRPP	3	0	3
50103061	SUPORT AUX.TASQUES DOC. I GESTIÓ INFOR.B	17	4	21
50160798	SUPORT AUX.TASQUES DOC. I GESTIÓ INFOR.M	1	0	1
50232705	SUPORT FORMACIÓ	1	0	1
50136839	SUPORT TASQUES AUXILIARS	4	0	4
50157613	TÈC. ACTUACIONS XARXA BUS-OTTMU	1	0	1
50092527	TÈC. ADM.MANT.INFRAESTRUCTURES	1	0	1
50205264	TÈC. ADMINISTRACIÓ PERSONAL TMB	2	0	2
50121073	TÈC. ADQ NOVA FLOTA BUS-NOUS PROJ.	2	0	2
50187636	TÈC. ALINEAMENT AMB EL NEGOCI	0	1	1
50122890	TÈC. AMB DIGITAL SERV.CENT.EXEC PRES	0	1	1
50091404	TÈC. ANÀLISIS GESTIÓ BUS	1	0	1
50014408	TÈC. CONTRACTACIÓ PÚBLICA	4	0	4
50215627	TÈC. DIGITALITZACIÓ ORGANITZ. I PERSONES	1	0	1
50112916	TÈC. ESPECIALISTA ENGINYERIA	11	1	12
50156117	TÈC. ESPECIALISTA GESTIÓ AMBIENTAL	3	0	3
50156043	TÈC. ESPECIALISTA GESTIÓ QUALITAT	1	0	1
50091735	TÈC. ESPECIALISTA NÒMINES	4	1	5
50156496	TÈC. ESPECIALISTA SEGURETAT SOCIAL	2	0	2
50136720	TÈC. ESTUDIS I ANÀLISIS IMP. I MAN.TEC.BUS	2	1	3
50214362	TÈC. GESTIÓ OFICINA TÈCNICA TRANSIT BUS	2	0	2
50203117	TÈC. GESTIÓ SERVEIS MOBILITAT COMPARTIDA	1	0	1
50163235	TÈC. INFORMACIÓ BUS AL CCB	3	2	5
50092511	TÈC. INFORMACIÓ I MODELÍSTICA	1	0	1
50136719	TÈC. INSTAL.VERIF IMPL PRJ NOV TEC	2	0	2
50113234	TÈC. MANT.INSTAL-LACIONS BUS	10	1	11
50232294	TÈC. MANTENIMENT DE FLOTA	3	0	3
50014540	TÈC. MANTENIMENT PRIMER NIVELL BUS	4	1	5
50014610	TÈC. MANTENIMENT SEGON NIVELL BUS	6	0	6
50218581	TÈC. MONITORITZACIÓ D'INFRAESTRUCTURES	1	0	1
50231968	TÈC. OFERTA I SUPORT GEST. OPERATIVA BUS	5	0	5
50185661	TÈC. OFICINA TÈC.CENTRE SUPORT XARXA BUS	1	0	1
50107692	TÈC. OFICINA TÈC.PROJECTES MANT.BUS	4	1	5

50138446	TÈC. OFICINA TÈCNICA TALLER C.I REP.GRUP	2	0	2
50091748	TÈC. PLA DE PENSIONS	0	1	1
50078863	TÈC. POLIVALENT XARXA BUS	26	7	33
50014812	TÈC. PROGRAMADOR/A MATERIAL MÒBIL BUS	2	4	6
50163693	TÈC. PROJECTES MARQUETING	2	0	2
50160371	RESP. PROJECTES TRANSVERSALS (P.CONTR.)	2	2	4
50103523	TÈC. QUALITAT TALLERS CENTRALS BUS	2	0	2
50088980	TÈC. QUALITAT TMB	0	1	1
50122932	TÈC. R.ADM SIS SEN-UNIX-LIN/ALM/CSEG	1	0	1
50086605	RESP. COMPTABILITAT COSTOS I NOUS NEGOCI	1	0	1
50124317	TÈC. R.COMPTABILITAT FINANCERA	1	0	1
50117344	TÈC. R.FORMACIÓ	0	1	1
50121126	TÈC. R.GESTIÓ I SEGUIMENT D'OBRA	1	0	1
50199061	TÈC. R.INNOV. I PROJ. NOVES TECNOLOG.BUS	3	0	3
50187634	TÈC. R.INTRANET	1	0	1
50174787	TÈC. R.LOGÍSTICA PRODUCCIÓ TCRG	1	0	1
50084036	TÈC. R.MANT.INSTAL.I SENYALS PARADES	0	1	1
50199064	TÈC. R.MANT.INSTALACIONS BUS	0	1	1
50132233	TÈC. R.MODUL RECURSOS HUMANS DE SAP	0	1	1
50132422	TÈC. R.MÒDULS EXPLOTACIÓ TMB	1	0	1
50159261	TÈC. R.MÒDULS INTERNET	1	0	1
50014957	TÈC. R.PLANIFICACIÓ FINANCERA	1	0	1
50128029	TÈC. R.PROD MANAGER TRANSP OCI (TM)	1	0	1
50122892	TÈC. R.PROJECTES GRUP PRESTAC. SERVEI	1	0	1
50114933	TÈC. R.PROJECTES OPERACIONS BUS	0	3	3
50117131	TÈC. R.PUBLICITAT I INGRESS.ACCESSORIS	2	0	2
50118980	TÈC. R.SEC.TEC. I COORD.AREA TEC BUS	1	0	1
50081813	TÈC. R.SÈNIOR INFRA SIST-EINES SEGUR	1	0	1
50081310	TÈC. R.SÈNIOR INFRA.SIS-EQ INFOR IND	1	0	1
50104012	TÈC. R.SÈNIOR INFRAESTRUCTURES XARXES	1	0	1
50201039	TÈC. R.SENYALITZACIÓ BUS	1	0	1
50201040	TÈC. R.SENYALITZACIÓ METRO	1	0	1
50124445	TÈC. R.TERCERS (PROVEID. I DEUTORS)	1	0	1
50164871	TÈC. RELACIONS LABORALS TB	1	0	1
50136487	TÈC. SEGUIM.OBRES IMPL.PROJ.NOV.TECNOL.	3	0	3
50053391	TÈC. SÈNIOR APLICACIONS ERP	1	0	1
50014893	TÈC. SÈNIOR CENTRE SUPORT TELEMÀTIC	1	0	1
50053389	TÈC. SÈNIOR SISTEMES GESTIÓ XARXA	1	0	1
50211158	TÈC. SISTEMES INFORMACIÓ GEOGRÀFICA	3	0	3
50092031	TÈC. SISTEMES VALIDACIÓ I VENDA	0	1	1
50139952	TÈC. SUP. SERVEIS CENTRALS DX BUS	1	0	1

50138109	TÈC. SUP.ADMINISTRACIÓ PERSONES M	0	1	1
50161439	TÈC. SUP.COMPT.INTERNA NOUS NEGOCI	2	0	2
50142582	TÈC. SUP.COMPTABILITAT DE DEUTORS	1	0	1
50146704	TÈC. SUP.COMPTABILITAT FINANCERA	2	0	2
50145067	TÈC. SUP.DESENV.SAP MÒDULS PLANIF.SERV	2	0	2
50118769	TÈC. SUP.GESTIÓ RRHH-TB	2	0	2
50191724	TÈC. SUP.IMPOSTOS	1	0	1
50142810	TÈC. SUP.INFRAESTRUCTURES DE XARXES	2	0	2
50124889	TÈC. SUP.MANTENIMENT BUS	0	1	1
50131906	TÈC. SUP.MÒDUL SAP HR	1	0	1
50091749	TÈC. SUP.PLANIFICACIÓ FINANCERA	1	0	1
50156042	TÈC. SUP.PREVENCIÓ RISCOS LABORALS	6	2	8
50125232	TÈC. SUP.SUBM.-CONSUMS-IND.ANALÍTICA	1	0	1
50161750	TÈC. SUP.TRESORERIA NOUS CANALS I MITJ.	1	0	1
50135010	TÈC. SUPORT A LA OPERACIÓ BUS	0	2	2
50143598	TÈC. SUPORT D'ASSEGURANCES DE TMB	1	0	1
50111949	TÈC. SUPORT GESTIÓ DISPONIBIL. FLOTA	0	1	1
50155930	TÈC. SUPORT INFORMACIÓ I SENYALITZACIÓ	1	0	1
50115425	TÈC. SUPORT INFORMES ECONÒMICS-FINAN	1	0	1
50199213	TÈC. T-MOBILITAT A L'ATM	2	0	2
50070449	TÈC. VERIFICADOR GRUPS-TRACTAM.ESTAD	1	0	1
50014819	TÈC. VERIFICADOR QUALITAT I RECEP.MATER.	4	0	4
50077795	TELEFONISTA - RECEPCIONISTA	1	1	2
	ZZZZZZZ_TOTAL PLACES T.B.	4132	626	4758

