

# CONSULTA PERMANENTE Y DINÁMICA AL MERCADO TMB (Marco Jurídico y Operativo)

Marc Barberá Boj (Director servei d' Aprovisionaments,  
Logística i Contractació de TMB)

Manuel Varela Rey (Socio Director de KNW)

1 Julio 2025



# Índice

- 1. La contratación pública en TMB**
- 2. Objetivos de la CPDM**
- 3. Funcionamiento de la CPDM**

# La Contratación Pública en TMB

- ✓ **TMB es un importante comprador público a nivel de Catalunya, el resto del Estado y Europa**, disponiendo para el actual ejercicio 2025 del siguiente presupuesto para la contratación de obras, suministros y servicios:

	<i>Cifras en miles de euros</i>	<u>TMB</u>	<u>FMB, S.A.</u>	<u>T.B., S.A.</u>	<u>Tecnología</u>
✓	Gastos	284.987	175.924	88.786	20.277
✓	Inversiones	171.272	69.761	84.731	16.780

# Objetivos de la CPDM

TMB quiere optimizar distintas necesidades que surgen en el ámbito de la contratación pública:

1. Recibir propuestas de solución del mercado a aspectos de mejora prioritarios en la organización en los que resulta de interés poder tener un **canal estable y regulado para recibir de manera continua las novedades que el mercado pueda ofrecer a la empresa**
2. **Ampliar el conocimiento de las posibles soluciones que TMB** podría incorporar más allá del conocimiento obtenido gracias a las fuentes de información habituales
3. **Probar nuevas soluciones** regulando aspectos clave como los DPls, el futuro despliegue de la solución, evitando la inhabilitación de la participación de la empresa que ofrece la solución innovadora en futuros procesos de contratación.

# Objetivos de la CPDM

Con la aplicación de las CPDM se busca, por tanto:

1. **Ampliar el conocimiento de TMB en el estado del arte** de posibles soluciones que el mercado puede ofrecer
2. **Automatizar los procesos de Consultas Preliminares al Mercado y la toma de decisiones** en cada caso, especialmente en los procesos que deriven en futuras licitaciones
3. **Identificar y programar todas las soluciones innovadoras que se puedan testear** en las distintas áreas de TMB para que se coordinen con los planes de contratación a corto y medio plazo
4. **Regular los principales aspectos de estos test**, como el abono o no de éstos, la gestión de DPls y la participación de las empresas en futuros procesos de contratación pública
5. En definitiva, **establecer un canal permanente de diálogo con el mercado** para gestionar, tanto la llegada de Ofertas no Solicitadas como la escucha proactiva del mercado en relación a retos permanentes de la institución

# Funcionamiento de la CPDM



Tienen **carácter permanente** porque no tiene una limitación temporal concreta, lo que permitirá al TMB lanzar de manera continua consulta al mercado sobre actuaciones que esté planificando, sin que exista una fecha de cierre del proceso global de consulta.



Tendrá **carácter dinámico** por que a lo largo de la misma se abrirán y cerrarán consultas particulares para actuaciones concretas, pudiendo además evolucionar, por ejemplo, mediante la publicación de **fichas de avance**.

# Funcionamiento de la CPDM

1

SOBRE UNA RESOLUCIÓN “AMPLIA” SE MANEJAN RETOS GENERALES, DE LOS QUE EMANAN RETOS PARTICULARES.

2

FACILITA UN FLUJO CONTINUO DE PROYECTOS A INTRODUCIR EN EL FUNNEL DE CP (NO SÓLO CPI)

3

AGILIZA EL PROCESO DE PUBLICACIÓN DE LAS CPM

# Conceptos Clave CPDM

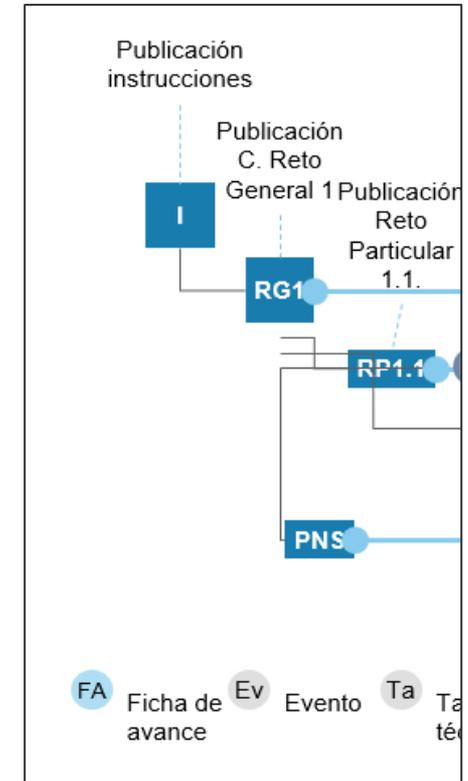
Las CPDM estarán conformados por cuatro grandes conceptos:

**-Instrucciones Generales CPDM:** regulación del procedimiento (también las consultas ordinarias)

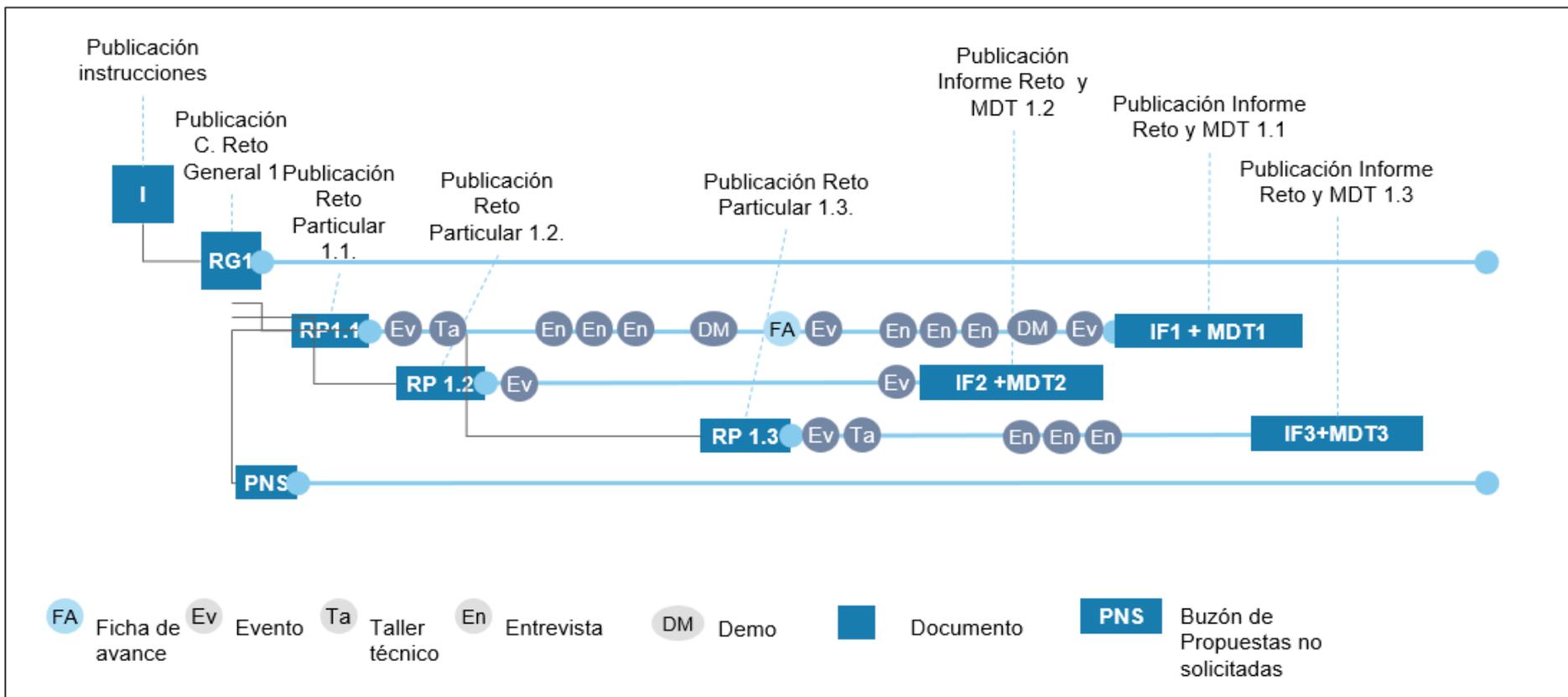
**-Retos Generales (RG):** son ámbitos en los que TMB siempre estará abierta a recibir propuestas, independientemente del reto particular abierto al mercado en cada momento.

**-Retos particulares (RP):** se trata de necesidades concretas que TMB tiene identificadas y quiere afrontar de manera inmediata, por lo que convoca un proceso de Consulta Preliminar al Mercado Particular (CPMP). Se encuentran englobadas en una o varias áreas temáticas.

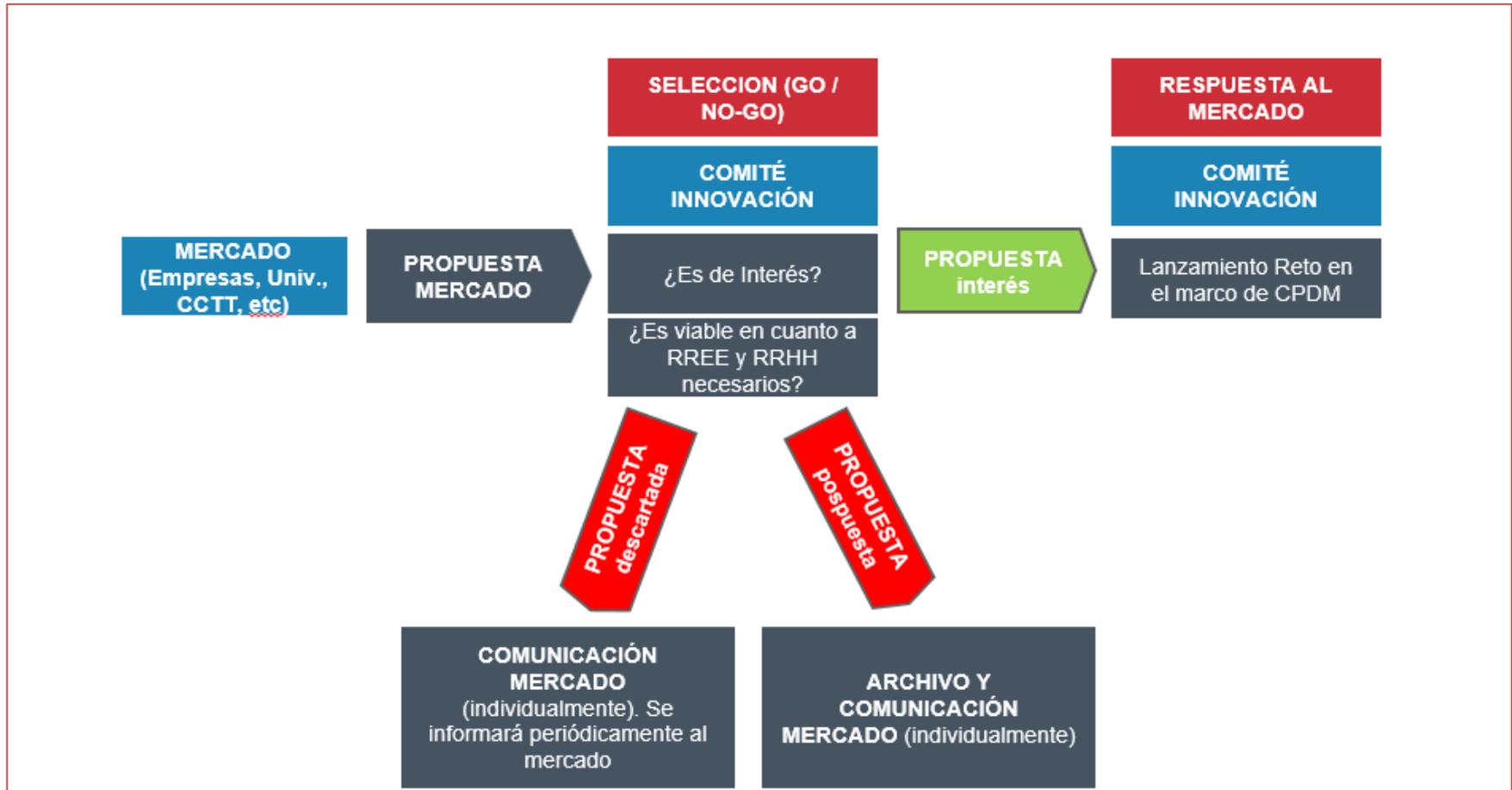
**-Buzón Propuesta no Solicitada (BPNS):** canal permanente por que el mercado puede enviar propuestas, vinculadas con las Retos Generales en cualquier momento, con independencia de que exista una Consulta al Preliminar al Mercado Particular abierta en ese momento



# Funcionamiento de la CPDM



# Proceso Interno Gestión PNS



# Proceso Interno Gestión Propuesta CPMP

